



o nosso mundo é humano.
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Assembleia Geral Ordinária

18:30h – 30 de julho de 2021

- **Apresentação do relatório de gestão da Associação Helpo relativo a 2020**
- **Local:** Associação Helpo, Rua de Catarina Eufémia, nº 167-A 2750-318 Cascais e
- **Online:** meet.google.com/iam-argz-bbj
- **Data:** 30 de julho de 2021

- **Apresentação do relatório e documentação de apoio:**

Joana Lopes Clemente (Coordenadora Geral Executiva) e Teresa Antunes (Diretora Financeira)

- **Empresa responsável pela apresentação da documentação contabilística:** NUCASE

- **Responsabilidade sobre o conteúdo apresentado quanto às atividades:**

Joana Lopes Clemente (Coordenadora Geral Executiva)

Teresa Antunes (Diretora Financeira)

Margarida Assunção (Apoio à Infância)

Carlos José Bernardo Almeida (Coordenador Nacional de Projetos em Moçambique)

Sílvia Nunes (Coordenadora Regional da Helpo no Norte)

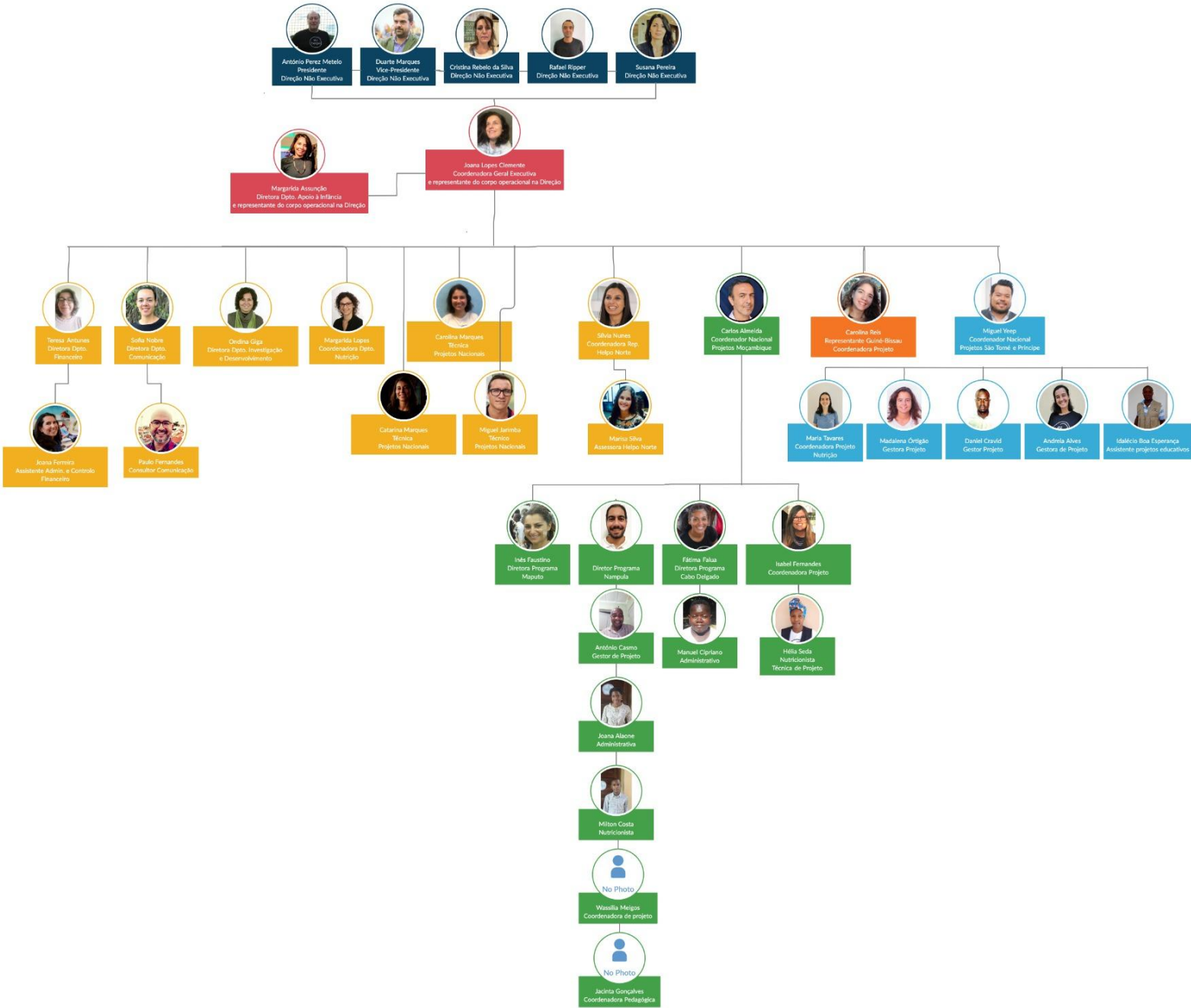
Índice

- A equipa da Helpo (4)
- A Helpo em Moçambique (5 -14)
 - A Helpo em Moçambique - Nampula - mapa da intervenção
 - Resumo da intervenção, por atividade
 - A Helpo em Moçambique - Cabo Delgado - mapa da intervenção
 - Resumo da intervenção, por atividade
 - A Helpo em Moçambique - Manica - mapa da intervenção
 - A Helpo em Moçambique - Maputo - mapa da intervenção
 - Intervenção em emergência: COVID-19, atividades de prevenção e mitigação
 - Intervenção de Emergência: Apoio IDP
- A Helpo em São Tomé e Príncipe (15 -18)
 - A Helpo em São Tomé e Príncipe - mapa da intervenção
 - Resumo da intervenção, por atividade
 - Intervenção em emergência: COVID-19, atividades de prevenção e mitigação
- A Helpo na Guiné-Bissau (19)
- A Helpo em Portugal (20 - 23)
 - Intervenção em emergência: COVID-19, atividades de prevenção e mitigação
- A Helpo - Resumo a 360° (24)
- Relatório das atividades e contas de 2020 na Generalidade (25 a 33)
- Relatório de atividades e contas - discussão e análise (34 - 45)
- Plano de Atividades para 2021 (46-49)
- Plano Estratégico 2021-2024 (50-55)
- Anexos (56)

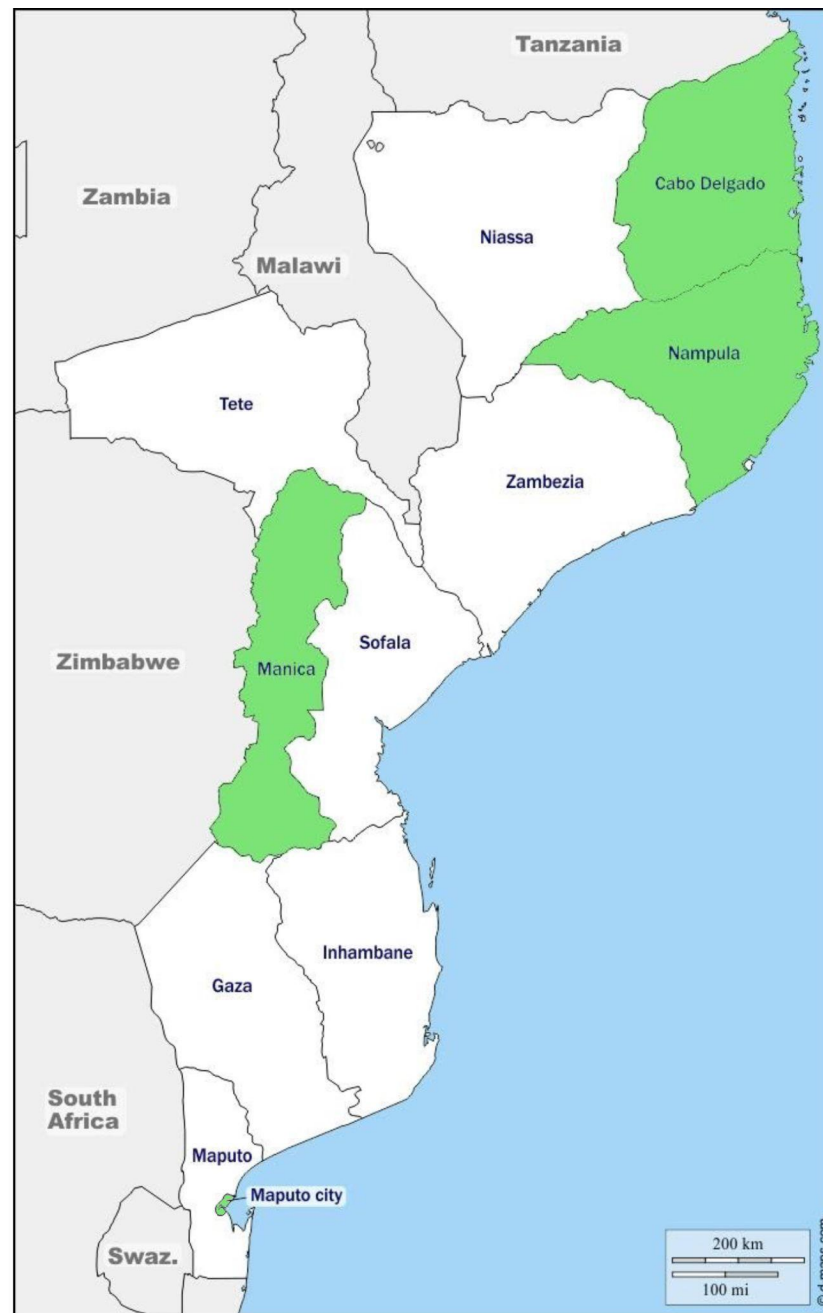


o nosso mundo é humano.
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

A Equipa

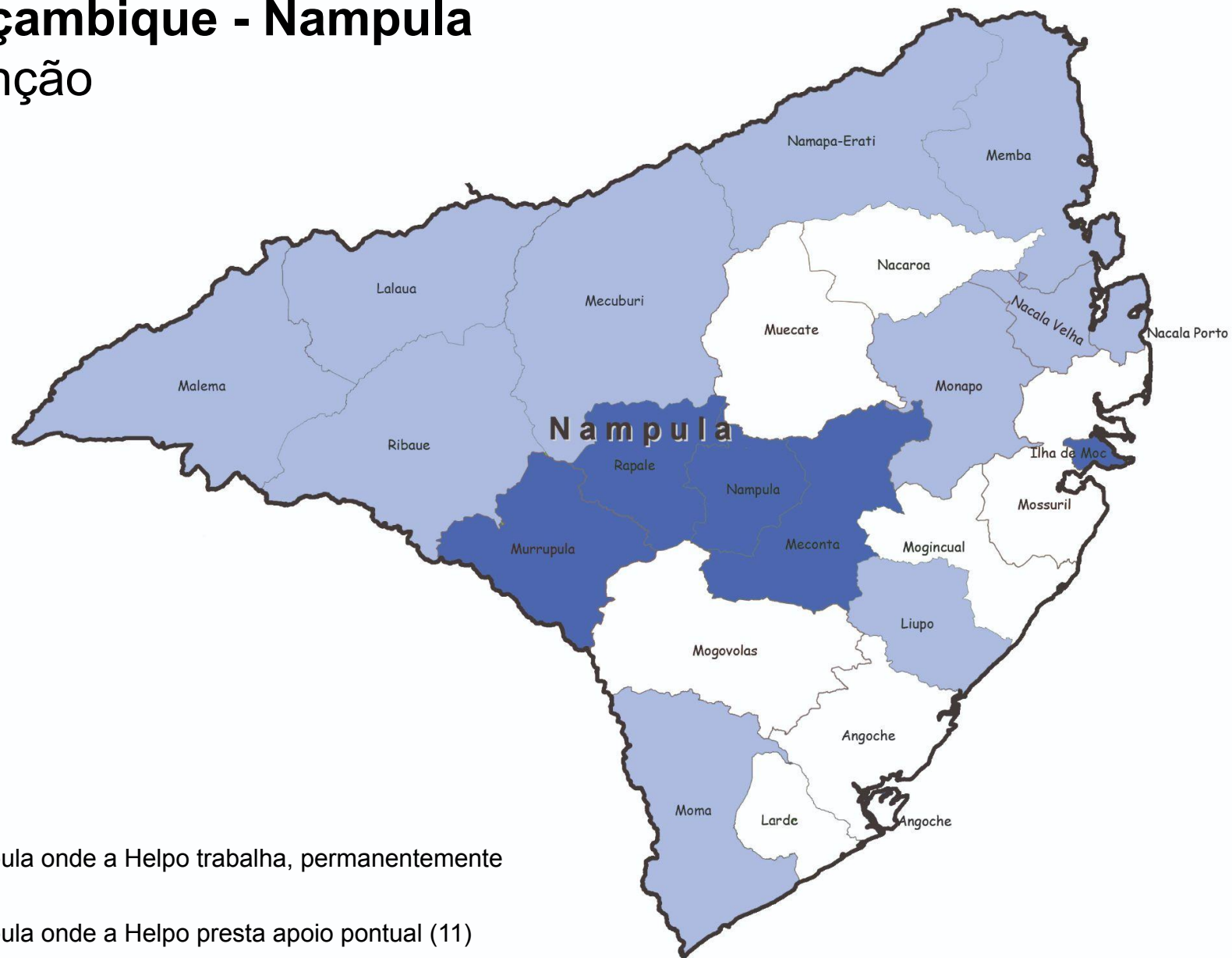



A Helpo em Moçambique




A Helpo em Moçambique - Nampula

Mapa da intervenção



 Distritos de Nampula onde a Helpo trabalha, permanentemente (5)



 Distritos de Nampula onde a Helpo presta apoio pontual (11)

Nampula - resumo da intervenção, por atividade



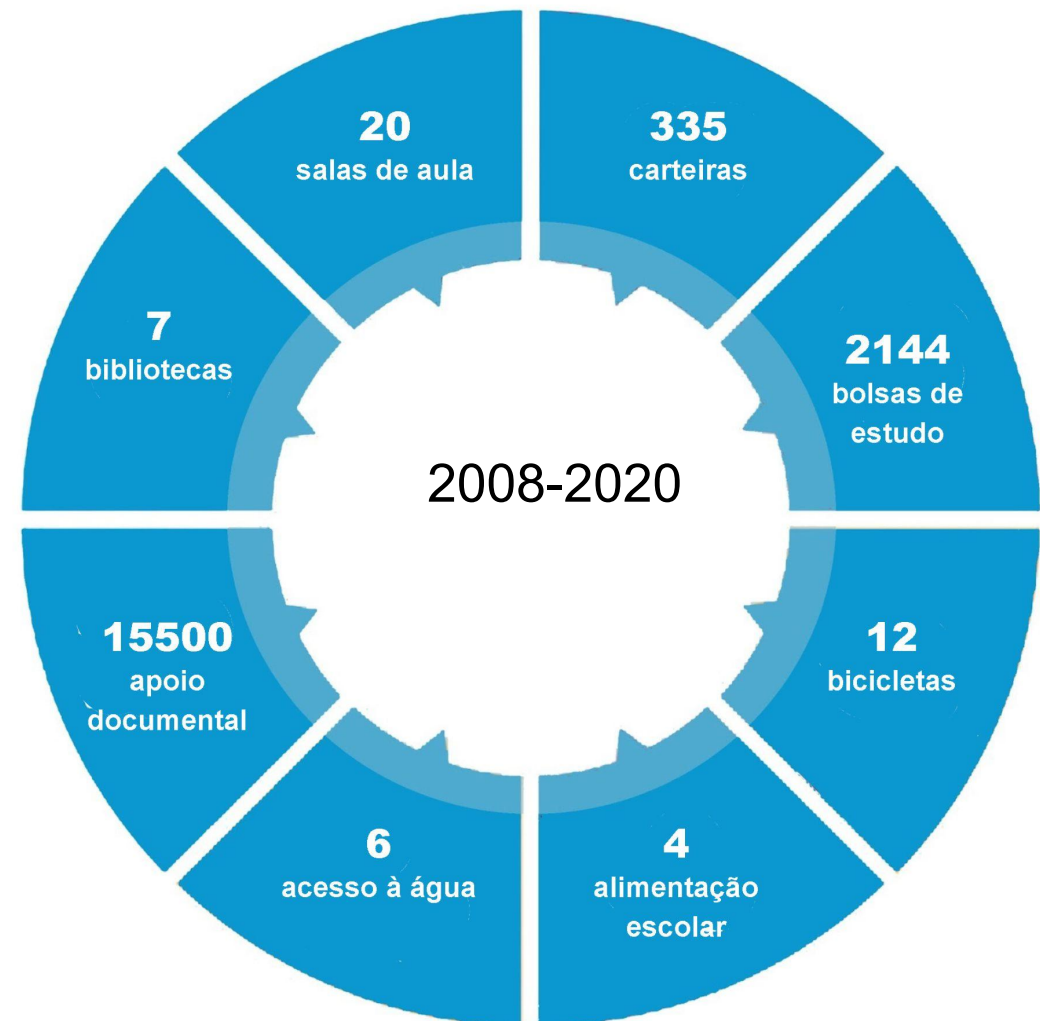
A Helpo em Moçambique - Cabo Delgado

Mapa da intervenção

-  Distritos de Cabo Delgado onde a Helpo trabalha, permanentemente (4)
-  Distritos de Cabo Delgado onde a Helpo presta apoio pontual (10)

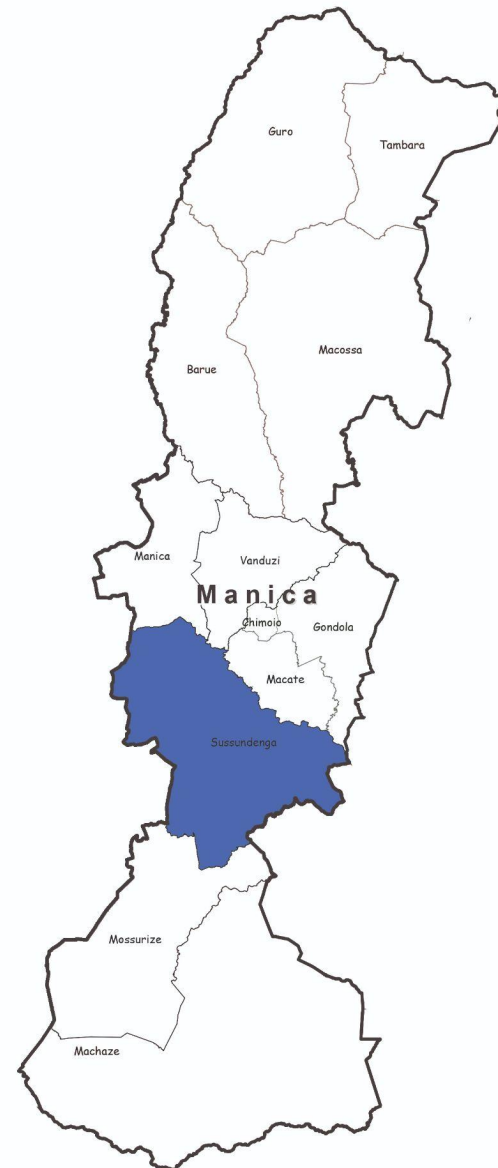


Cabo Delgado - resumo da intervenção, por atividade



A Helpo em Moçambique - Manica

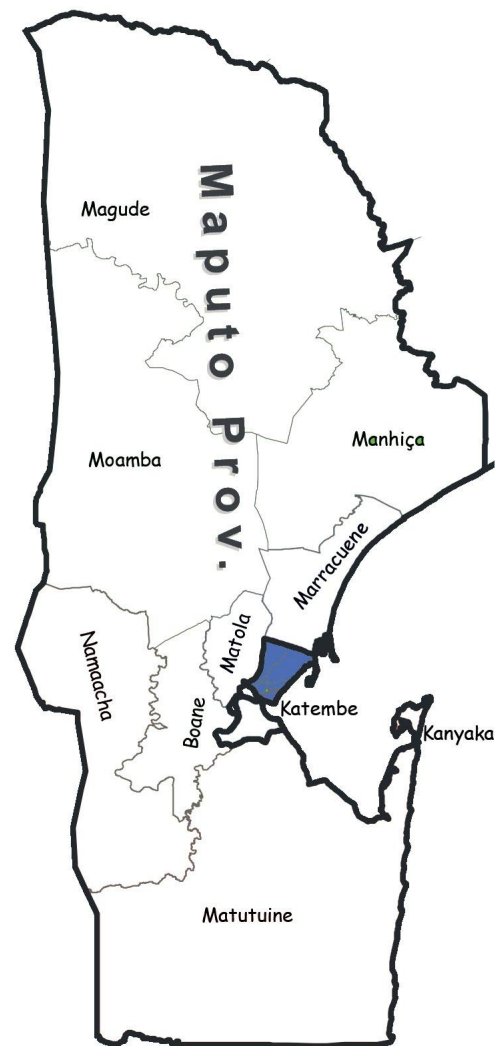
Mapa da intervenção



Distrito de Sussundenga onde a Helpo implementa um projeto financiado pelo Camões I.P., num consórcio com a TESE ONGD (relatório ano 1: anexo 5)

A Helpo em Moçambique - Maputo cidade

Mapa da intervenção



Cidade de Maputo onde a Helpo implementa projeto “Futurando”, financiado por Mecenas (ficha de projeto, anexo 6)

COVID-19: atividades de prevenção e mitigação (Moçambique)

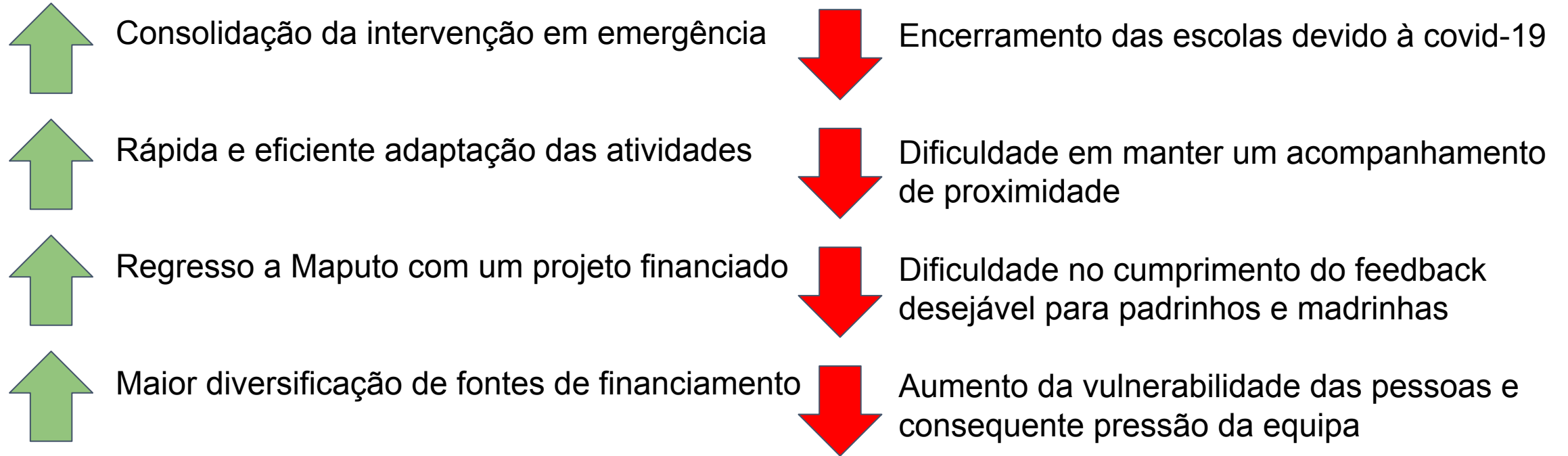


Resumo da intervenção de apoio às pessoas deslocadas (IDP)



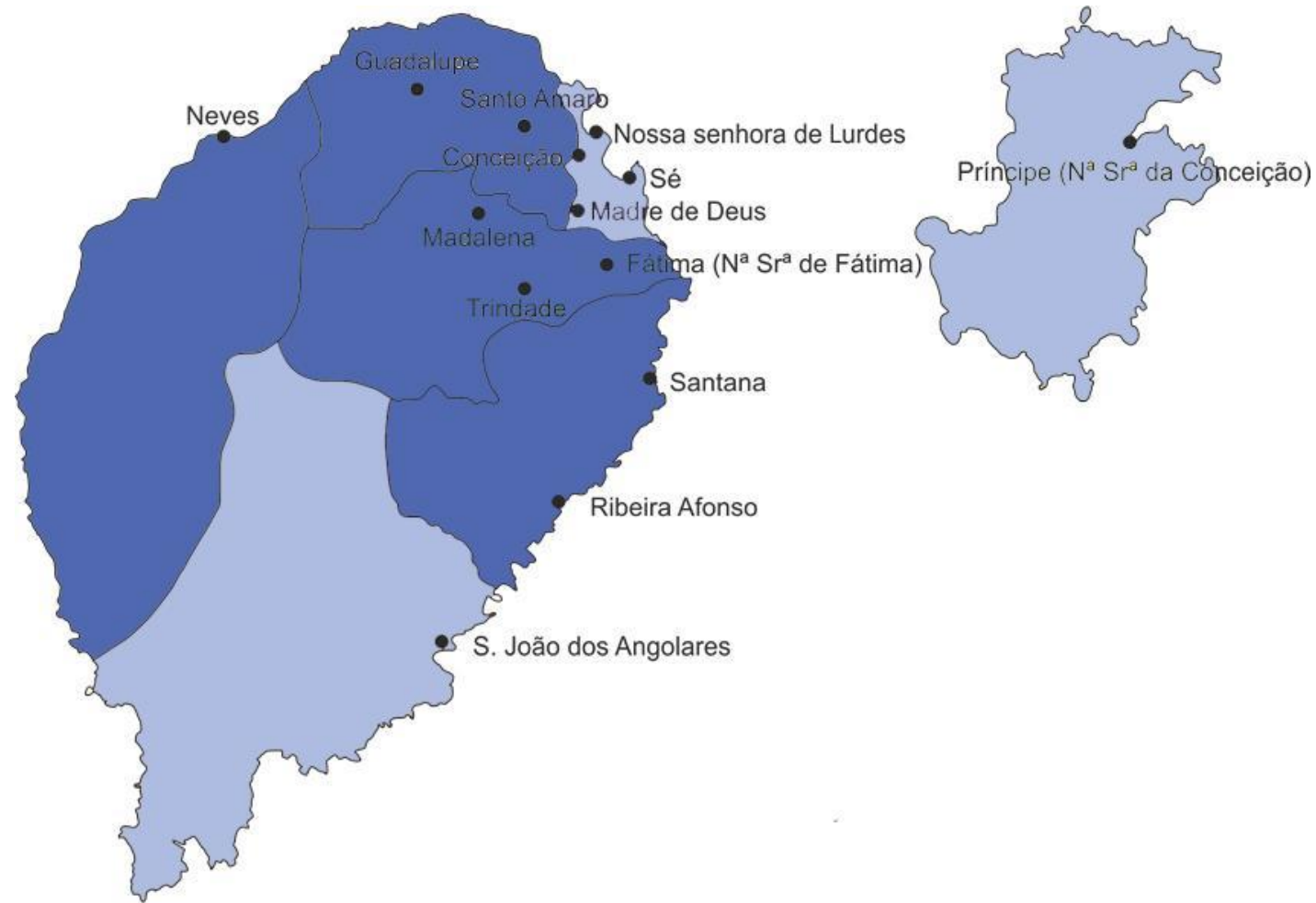
Custo total da intervenção:
43.422,00€



Em resumo - Moçambique:



A Helpo em São Tomé e Príncipe

Mapa da intervenção



-  Distritos de STP onde a Helpo trabalha, permanentemente (4)
-  Distritos de STP onde a Helpo está interveio (3)

São Tomé e Príncipe - resumo da intervenção, por atividade



COVID-19: atividades de prevenção e mitigação (São Tomé e Príncipe)



Em resumo - São Tomé e Príncipe:



Maior diversificação de fontes de financiamento e projetos apresentados



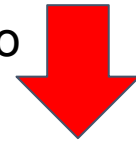
Rápida e eficiente adaptação das atividades



Maior proximidade com as instituições santomenses, em particular com o MEES



Expansão para Lobata



Encerramento das escolas devido à covid-19



Dificuldade em um acompanhamento de proximidade



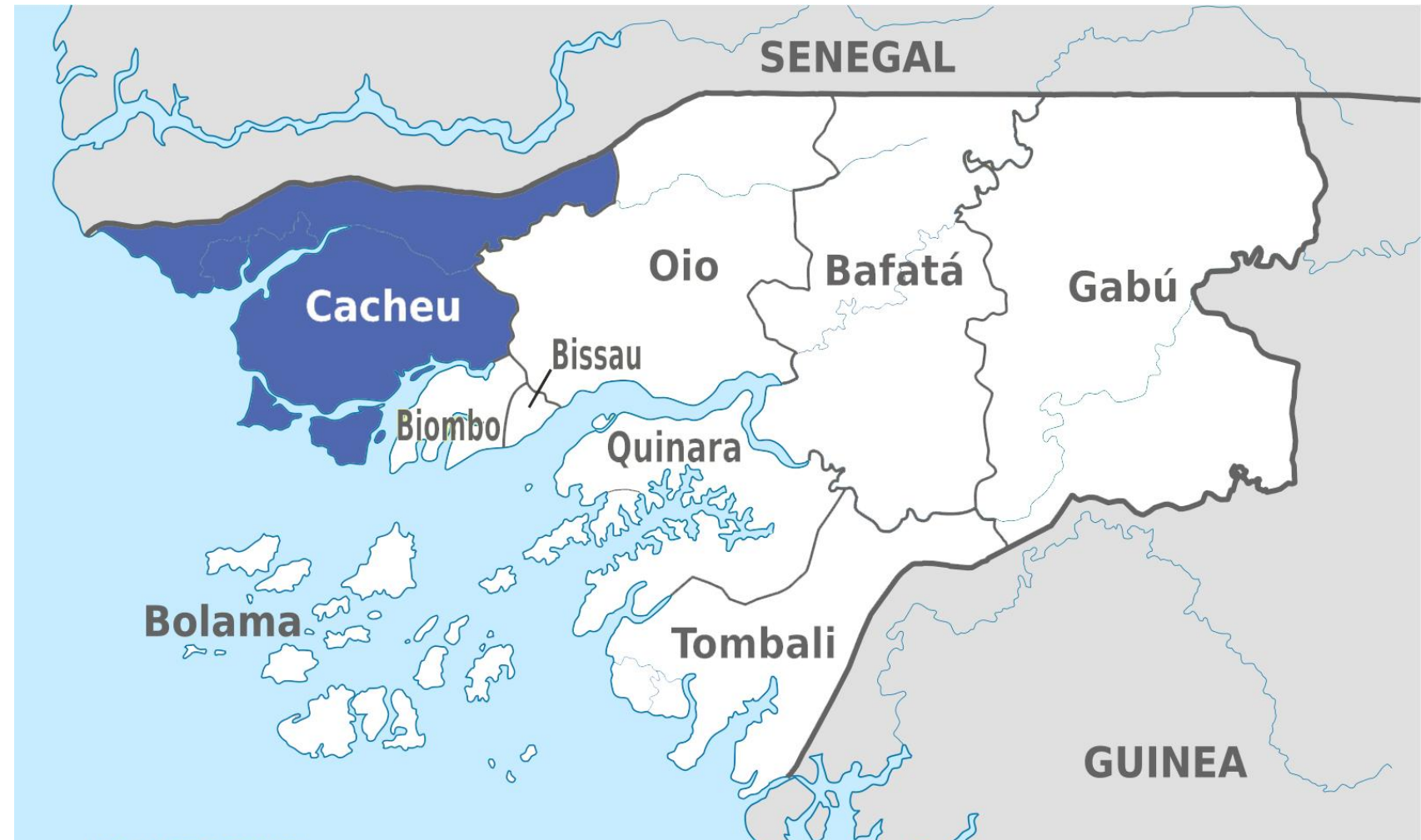
Dificuldades no cumprimento do feedback desejável para padrinhos e madrinhas



Dificuldades ao nível do relacionamento institucional com o PNN

A Helpo na Guiné-Bissau

Mapa da intervenção

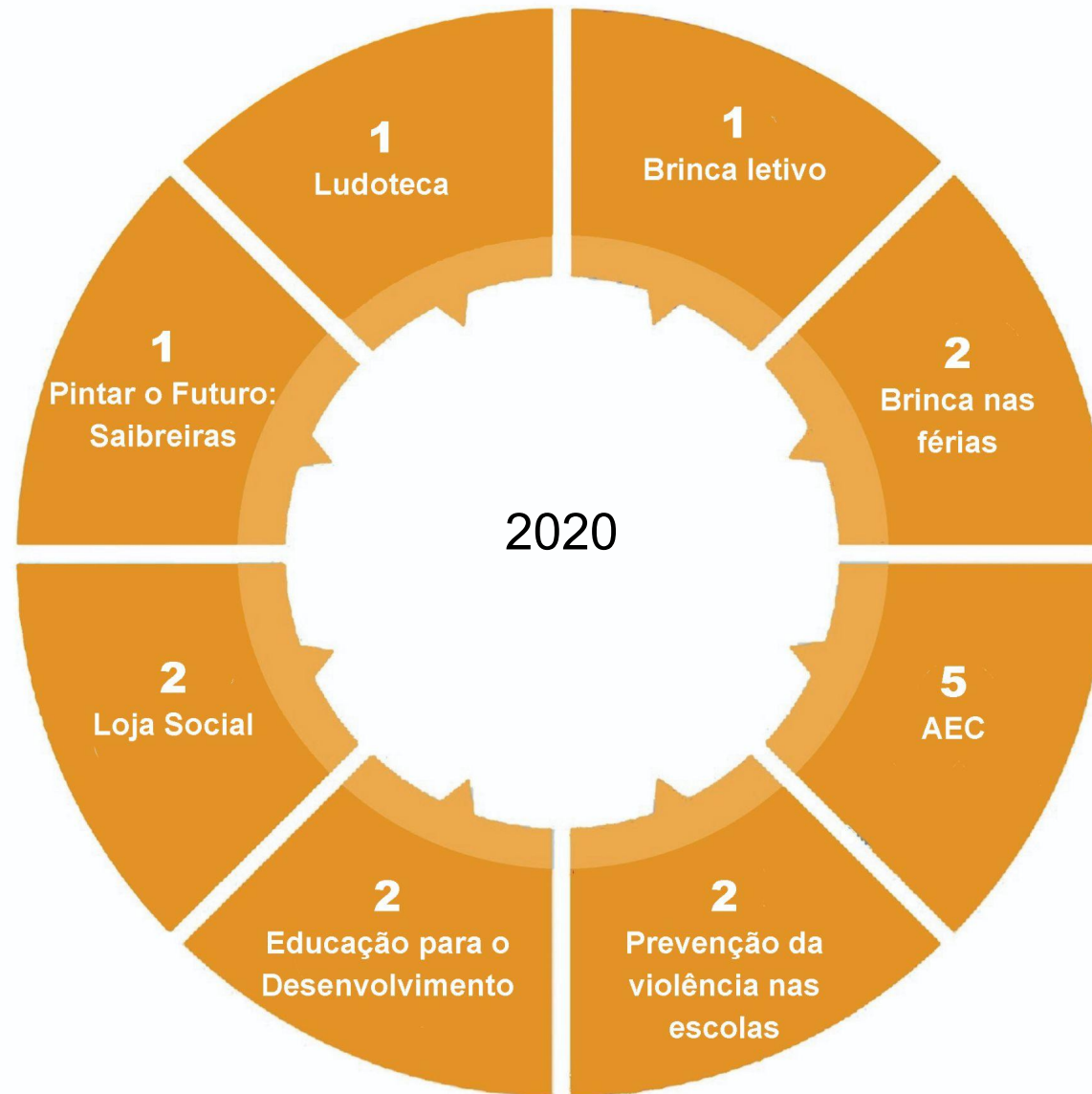


Região de Cacheu, onde a Helpo implementa atividades de um projeto liderado pela ONGD VIDA (ficha de projeto, anexo 7)

Mapa da intervenção da HELPO em Portugal



Portugal - resumo da intervenção, por atividade



COVID-19: atividades de prevenção e mitigação (Portugal)



Em resumo - Portugal



Prontidão da equipa para responder ao apelo das entidades locais



Reconhecimento da capacidade de trabalho da equipa pela CMC e juntas de freguesia



Aproximação à comunidade e às famílias



Rápida adaptação à adversidade e a novas metodologias de trabalho



Falta de visão concreta para uma intervenção consistente e integrada



Duplicação de papéis da equipa de projetos nacionais



Falta de especialização dos RH em áreas diversificadas



Falta de RH para as áreas emergentes da intervenção



Dificuldade em transformar oportunidades pontuais em afirmação da intervenção

Em resumo - 360°:



Capacidade para responder a adversidades e desafios



Continuação de diversificação de fontes de financiamento



Equipa versátil, motivada e resiliente



Capacidade de responder aos compromissos assumidos com os diferentes parceiros e financiadores



Capacidade para realizar e integrar novas aprendizagens em novas áreas temáticas de especialização e intervenção



Dificuldade de acompanhamento de proximidade a todos os elementos da equipa com modelo redutor de acompanhamento



Resultados das intervenções condicionados por questões de contexto incontornáveis



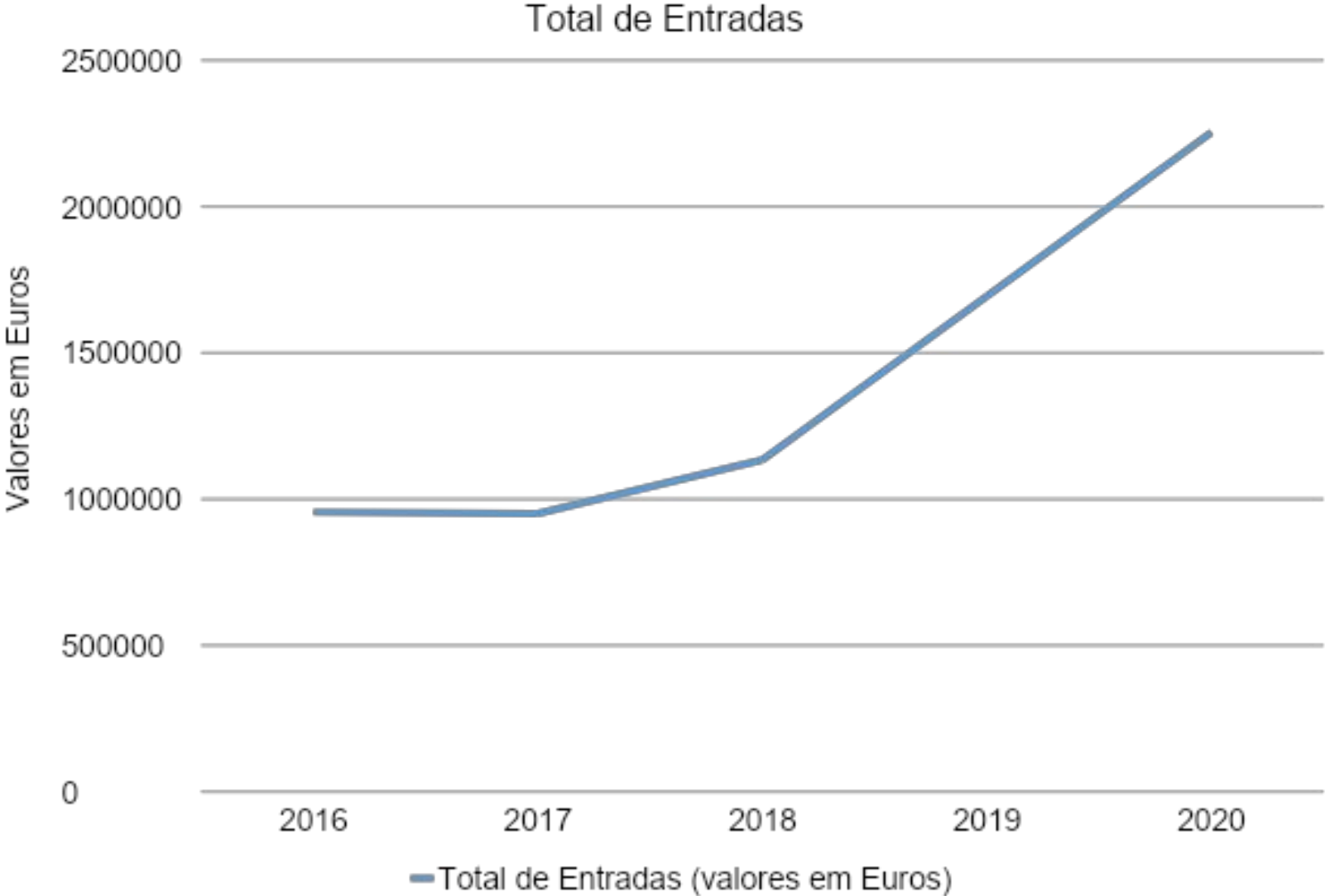
Falta de RH em número suficiente para fazer face ao aumento de volume de trabalho e diversificação de atividades



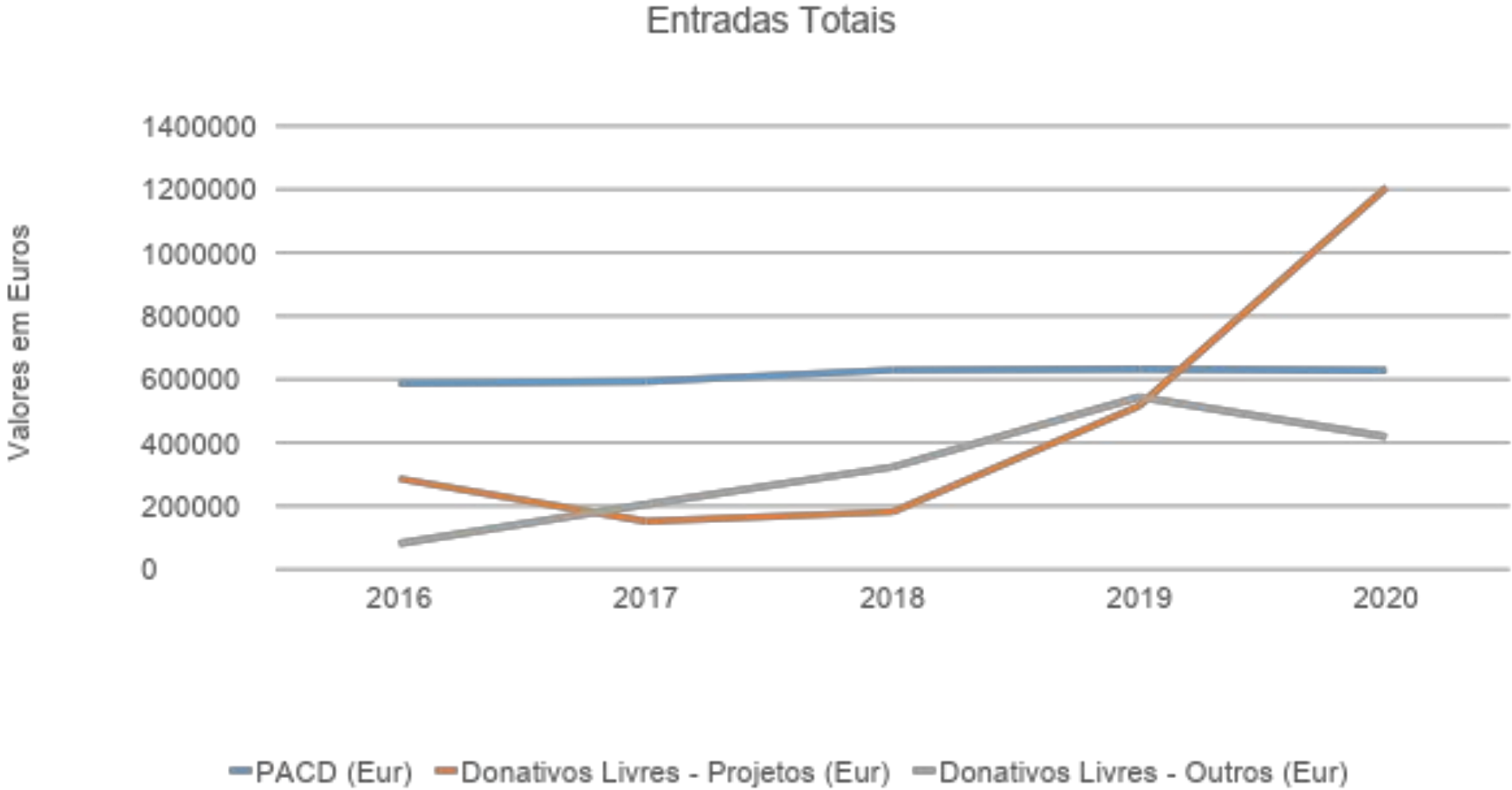
o nosso mundo é humano.
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Relatório das atividades e contas de 2020 na generalidade

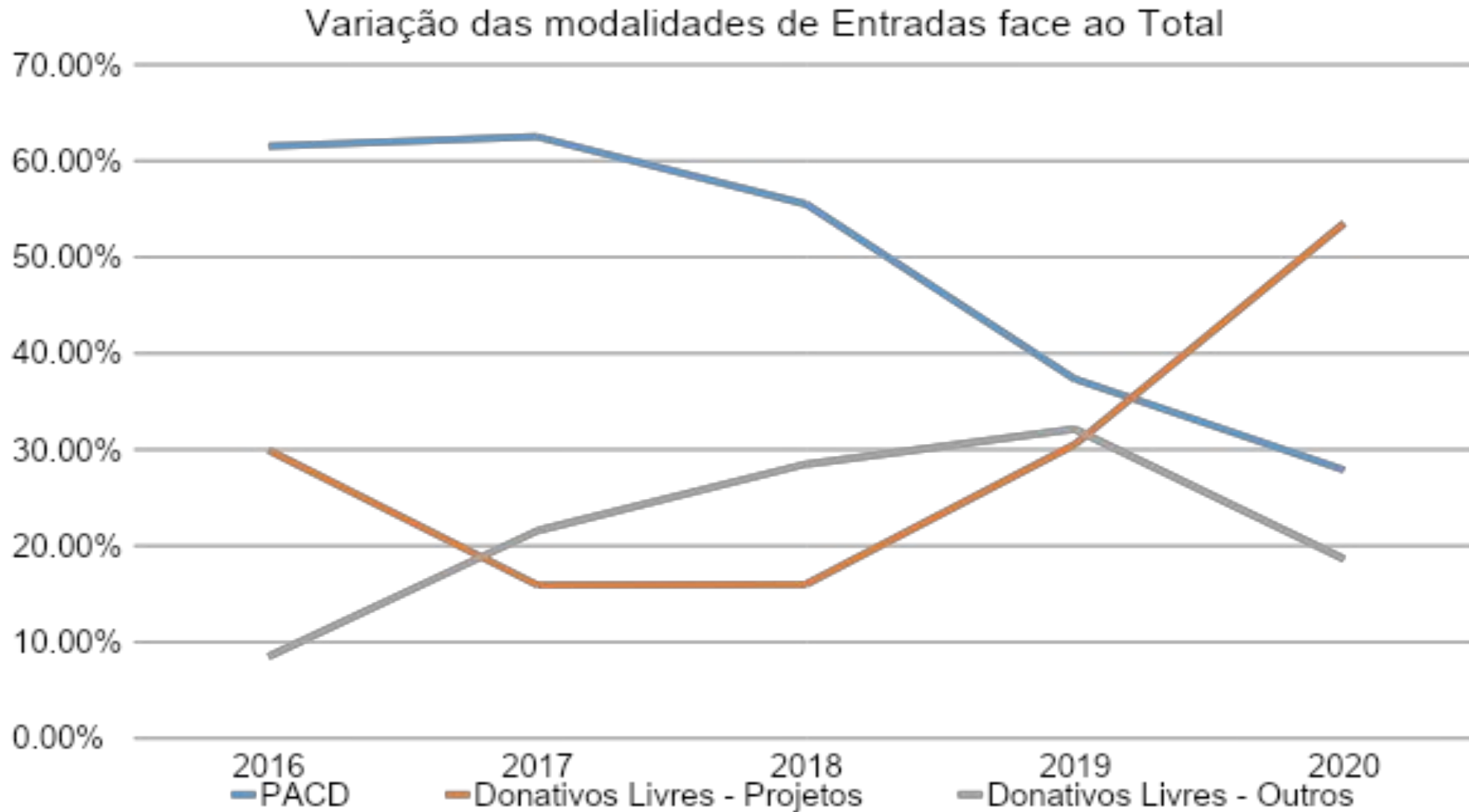
Tendência geral de fluxo de entradas entre 2016 e 2020



Tendência geral de fluxo de entradas entre 2016 e 2020, por tipologia de recolha de fundos



Varição do peso relativo por, tipologia de recolha de fundos, no total de entradas 2016-2020

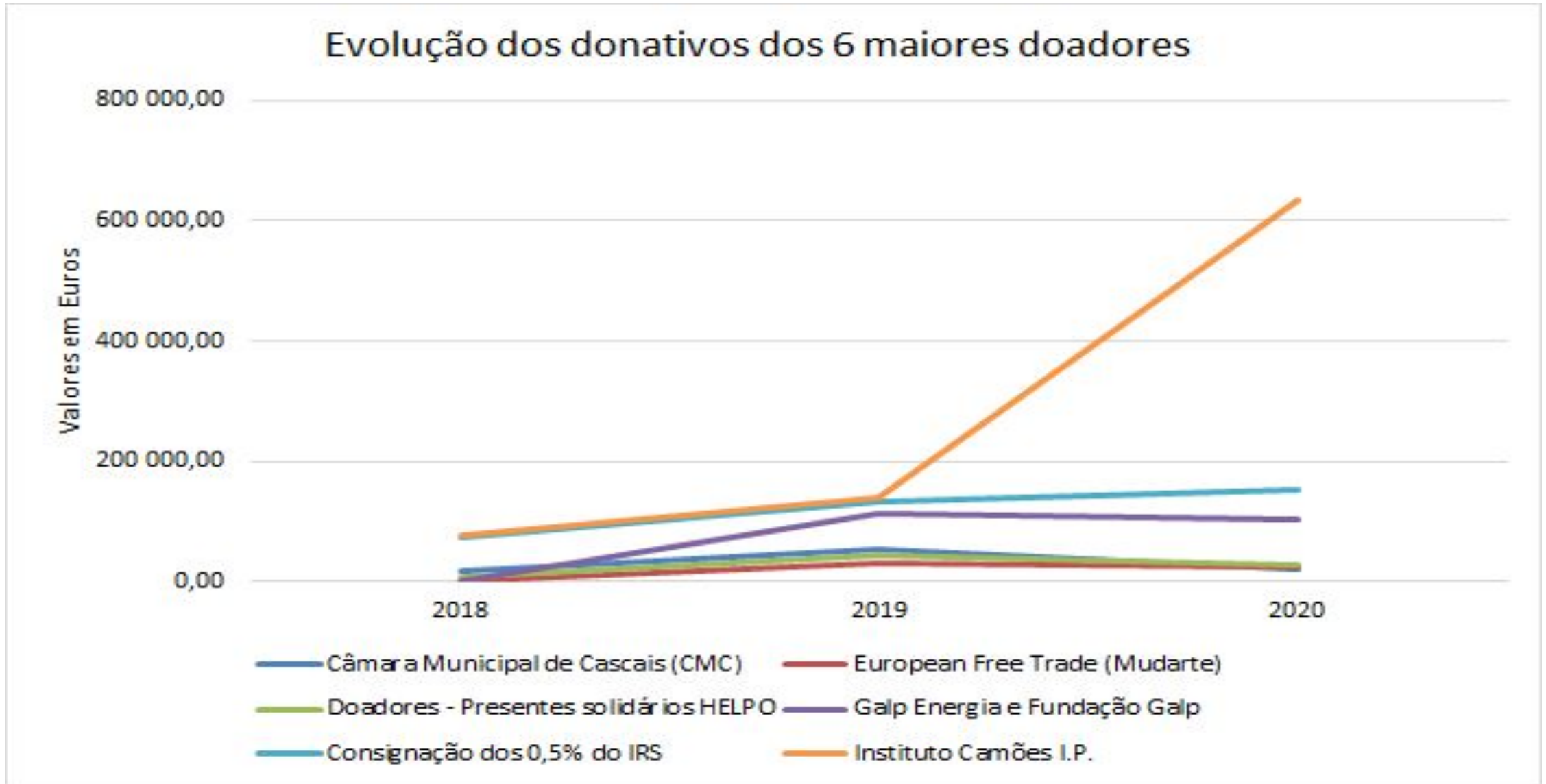


Total das entradas entre 2016 e 2020, por tipologia de recolha de fundos

	PACD (Eur)	Variação (%)	Donativos Livres - Projetos (Eur)	Variação (%)	Donativos Livres - Outros (Eur)	Variação (%)
2016	587 857,11		286 298,32		81 506,35	
2017	594 283,42	1,09%	151 381,26	-47,12%	205 246,84	151,82%
2018	629 474,67	5,92%	181 449,16	19,86%	323 208,88	57,47%
2019	631 893,36	0,38%	517 366,21	185,13%	544 111,00	68,35%
2020	628 065,21	-0,61%	1 205 933,62	133,09%	419 427,70	-22,92%

NOTA: Não estão aqui considerados donativos em bens

Evolução dos valores doados pelos principais doadores 2018-2020

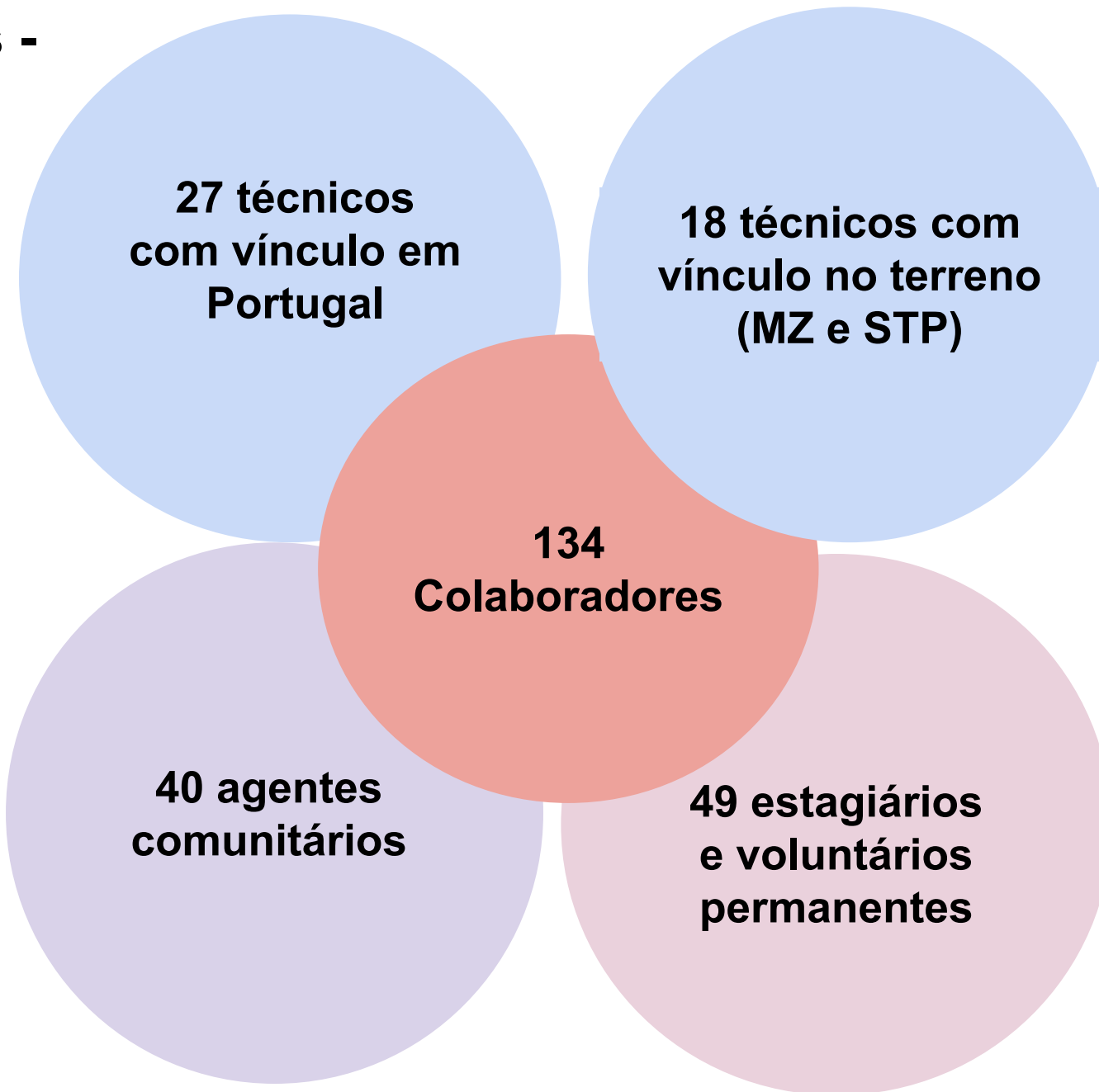


Principais Doadores - 2018-2020

Moeda: Eur

Doadores	Ano 2020		Ano 2019		Ano 2018	
	Donativos	% dos donativos livres	Donativos	% dos donativos livres	Donativos	% dos donativos livres
Eurhope	720,00	0,04	5 100,00	0,48	5 000,00	0,99
Doadores - 1 por Todos	5 810,50	0,36	29 211,00	2,75	20 308,00	4,02
Programa Alimentar Mundial (PAM)	6 314,79	0,39				
Nutrinvest	10 000,00	0,62	16 500,00	1,55		
UTPV-Um Teto para a Vida	13 580,00	0,84	11 574,00	1,09		
Doadores-Recolha de fundos nas Lojas Pingo Doce	18 281,00	1,12	50 653,00	4,77	51 372,00	10,18
Câmara Municipal de Cascais (CMC)	18 591,41	1,14	52 374,00	4,93	16 336,00	3,24
Banco de Desenvolvimento Africano	21 791,77	1,34				
European Free Trade (Mudarte)	22 288,98	1,37	29 449,64	2,77		
Doadores - Presentes solidários HELPO	25 874,62	1,59	42 653,72	4,02	8 225,00	1,63
UNICEF	60 777,17	3,74				
Fundação Calouste Gulbenkian	78 375,00	4,82				
Galp Energia e Fundação Galp	102 338,51	6,30	111 242,00	10,48		
Consignação dos 0,5% do IRS	152 957,97	9,41	132 420,35	12,48	74 048,74	14,67
Mecenas	304 012,00	18,70				
Instituto Camões I.P.	632 992,91	38,94	140 154,42	13,20	76 814,42	15,22
TOTAL	1 474 706,63	90,73	621 332,13	58,53	252 104,16	49,96

Recursos Humanos - 2020



Das **134 pessoas** que colaboraram com a Helpo em 2020, **27 são técnicos e diretores** de departamento com vínculo contratual em Portugal, **18 são técnicos de apoio à operação** em Moçambique e São Tomé e Príncipe, **40 são os agentes comunitários** que constituem a rede de apoio à intervenção nas comunidades. **45 foram voluntários** regulares com os quais contámos e **4 foram estagiários**.

Destes, há os que se dedicam na totalidade à **prestação de serviços à comunidade** no âmbito dos projetos (formadores, assistentes sociais, psicólogos, nutricionistas...) e aqueles que se **dedicam em parte ao apoio administrativo** necessário ao funcionamento regular da organização. A distribuição do seu tempo faz-se tal como exposto na tabela ao lado.

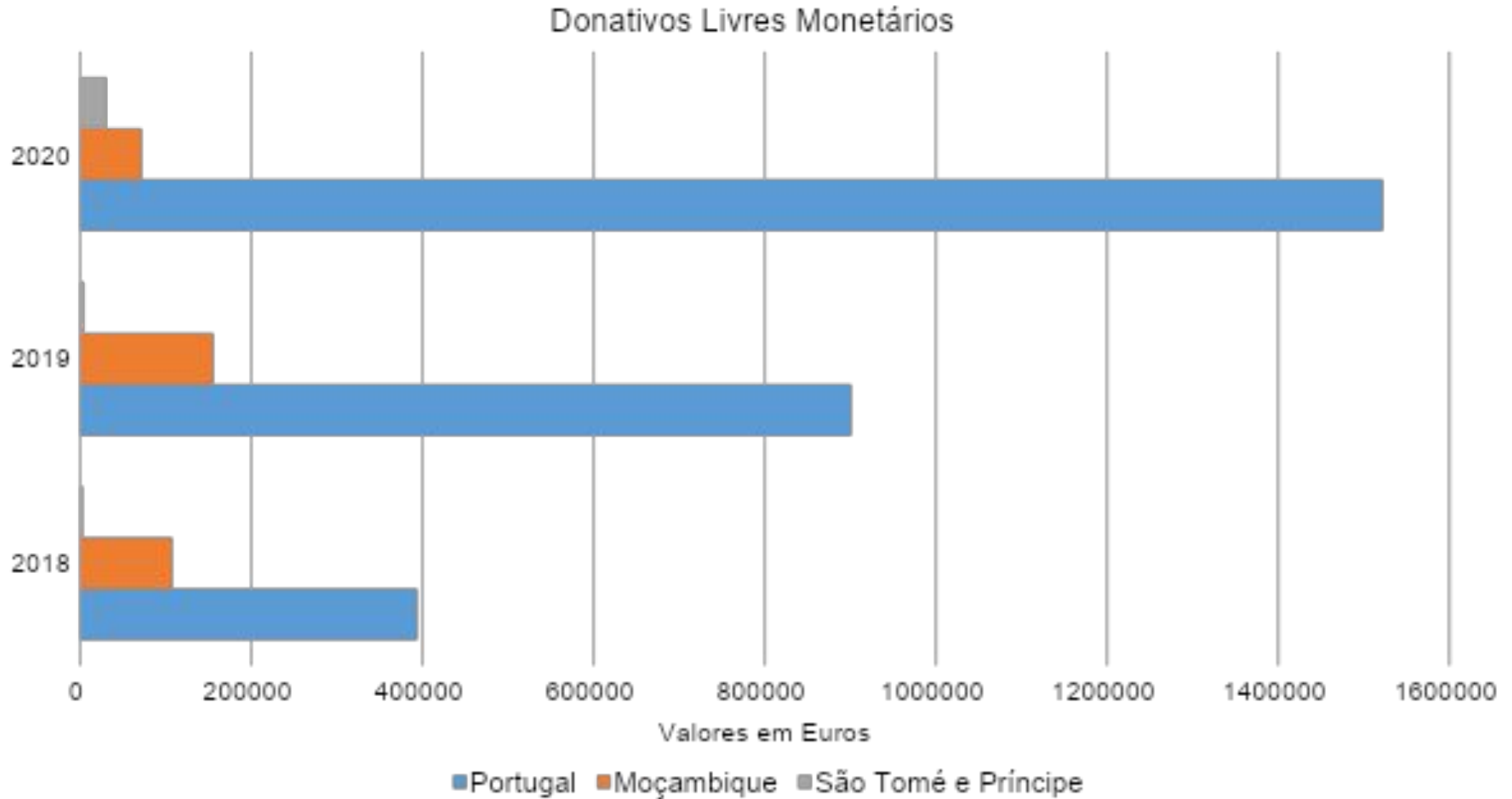
Cargo/função	Local	Apoio a beneficiários	Funções administrativas
Diretora Projetos de nutrição Nutricionista	SEDE	100%	
Coord projetos nutrição – Nutricionista	STP	100%	
Coord projeto nutrição POPMISA	STP	100%	
Diretora de Programa	MZ	100%	
Diretora de Programa II - assistente social	MZ	100%	
Dir Departamento Projetos Apoio à Infância	SEDE	100%	
Assistente à Direção de Programa	MZ	100%	
Dir Depart. Investigação e Desenvolvimento	SEDE	100%	
Responsável comunicação interna	SEDE	50%	50%
Responsável pela comunicação externa	SEDE	50%	50%
Dir de Departamento de Controlo financeiro	SEDE	50%	50%
Coordenadora Geral	SEDE	50%	50%
Coordenador Nacional de Projetos	MZ	70%	30%
Coordenador Nacional de Projetos	STP	70%	30%
Técnico projetos educacionais - escolas	SEDE	100%	
Direção delegação regional Norte – psicóloga	PORTO	75%	25%
Intervenção local Norte – Educadora Social	PORTO	100%	
Gestora de projetos de apoio à comunidade - psicóloga	SEDE	100%	
Assistente controlo financeiro	SEDE	50%	50%
Diretora de projetos nacionais - psicóloga	SEDE	100%	



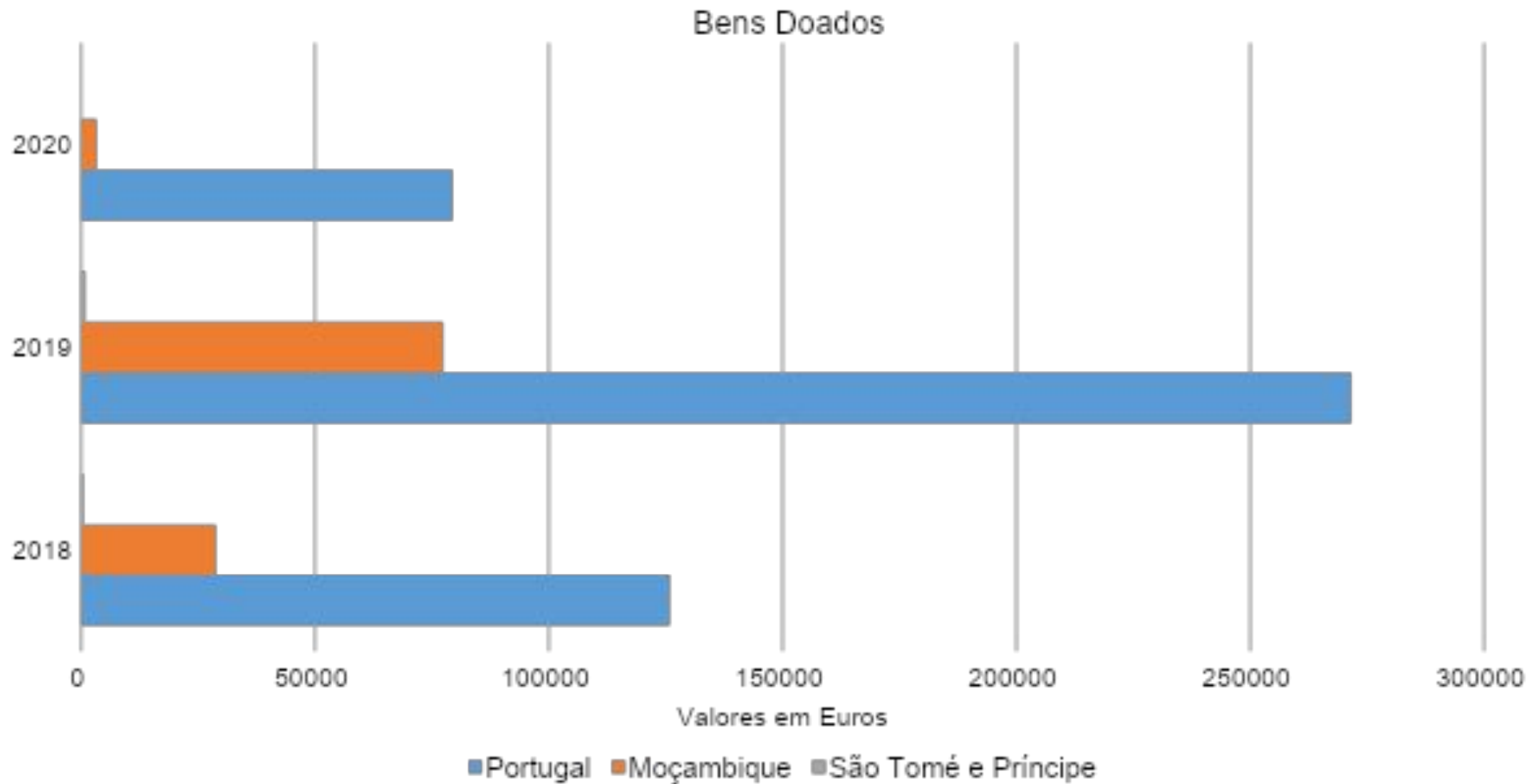
o nosso mundo é humano.
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Relatório das atividades e contas: discussão e análise

Evolução dos donativos em numerário, por país 2018-2020



Evolução das doações de bens, por país, entre 2018 e 2020

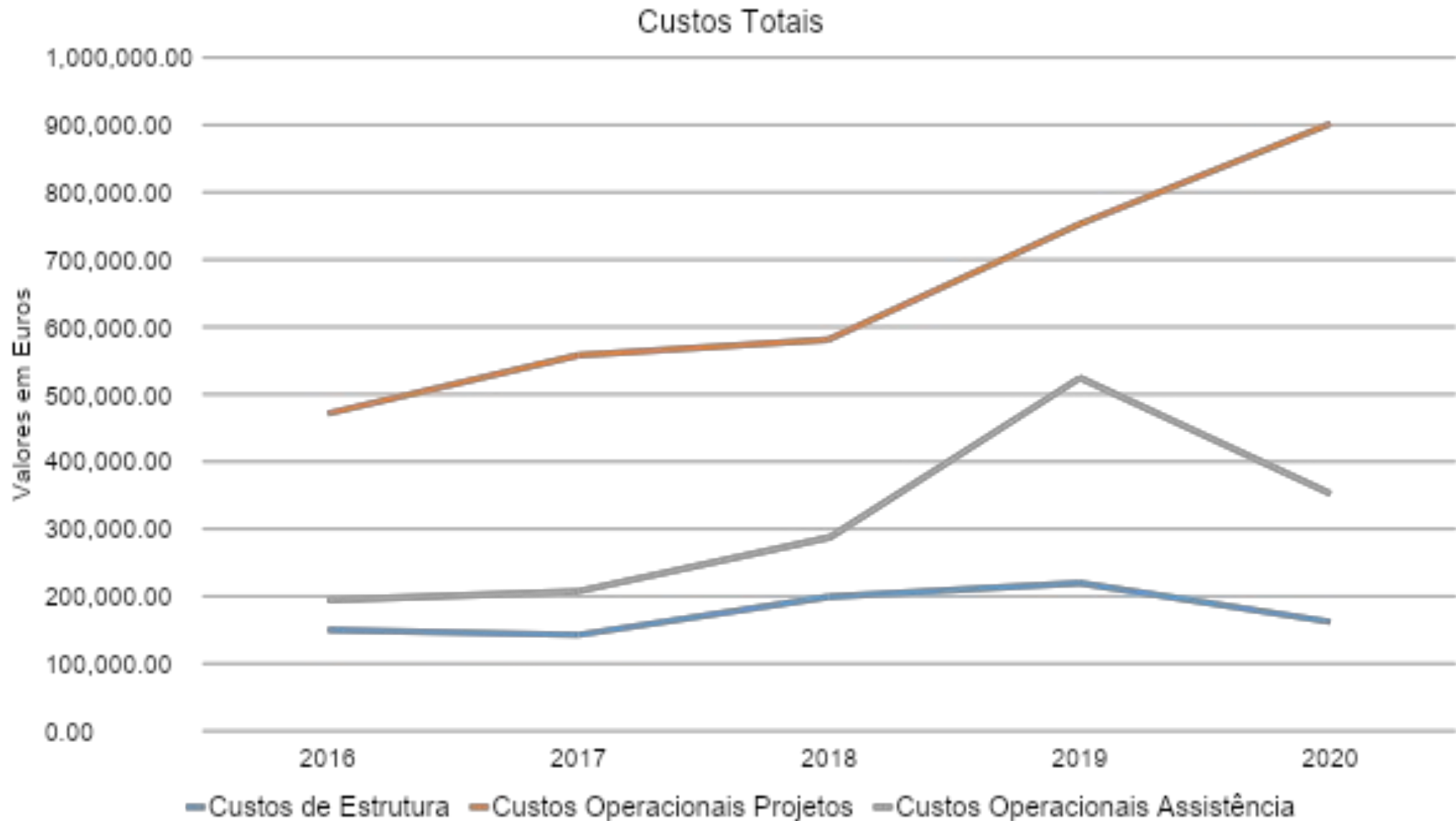


Evolução dos donativos e das doações, por país, de 2018 a 2020

	Portugal		Moçambique		São Tomé e Príncipe	
	Donativos Livres (*)	Bens Doados	Donativos Livres (*)	Bens Doados	Donativos Livres (*)	Bens Doados
2018	393 856,42	125 853,22	107 620,20	28 769,17	3 181,42	431,67
2019	901 085,10	271 633,20	155 618,45	77 384,84	4 773,66	821,65
2020	1 522 242,47	79 389,63	71 898,41	3 250,00	31 220,44	0,00

(*): Donativos em dinheiro (Eur)

Evolução dos custos por tipologia 2016-2020



Evolução dos custos por tipologia 2016-2020

	Custos de Estrutura	Custos Operacionais Projetos	Custos Operacionais Assistência	TOTAL
2016	150 272,67	471 295,99	194 555,54	816 124,20
2017	142 761,23	558 040,67	207 356,60	908 158,50
2018	199 553,82	581 255,30	287 002,78	1 067 811,90
2019	219 617,41	752 434,17	524 287,55	1 496 339,13
2020	162 060,33	901 585,41	352 319,06	1 415 964,79

Valores em Euros

Custos de Estrutura face ao total das Entradas (em 2020): 7,19 % (cumpre a meta instituída de 20%)

NOTAS:

O peso dos Custos de Estrutura no total das Entradas diminuiu (de 12,97 % em 2019 para 7,19 % em 2020)

As Entradas aumentaram num volume considerável (24,85 %) e os Custos de Estrutura diminuíram em 26,21 %.

Evolução dos custos operacionais 2016-2020

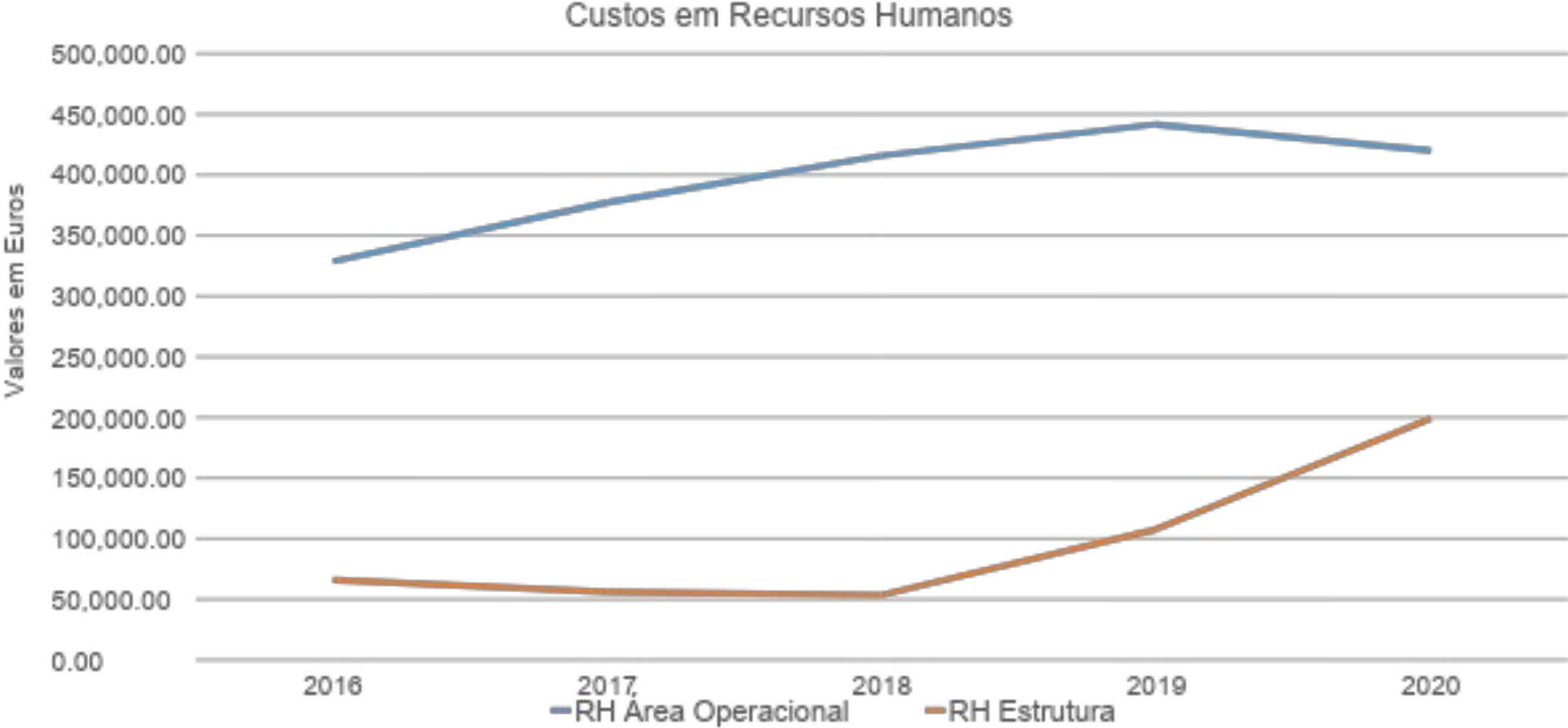


Evolução dos custos operacionais 2016-2020

	Nampula	Manica	Cabo Delgado	Maputo	São Tomé e Príncipe	Guiné-Bissau	Portugal	TOTAL
2016	232 521,04	n.e.	135 078,97	7 070,05	203 406,58	n.e.	87 774,89	665 851,53
2017	315 893,86	n.e.	146 486,54	7 062,99	178 658,54	10 585,79	106 709,55	765 397,27
2018	381 842,23	n.e.	115 560,73	2 265,80	173 480,51	36 561,38	158 547,43	868 258,08
2019	434 996,11	266 949,80	157 373,15	1 207,90	158 837,18	10 684,40	246 673,18	1 276 721,72
2020	427 512,35	76 939,92	146 146,61	10 068,12	318 254,65	44 539,50	230 443,32	1 253 904,47

n.e.: Não existe

Evolução de custos em Recursos Humanos (RH) entre 2016-2020



Evolução de custos em Recursos Humanos (RH) entre 2016-2020

	RH Área Operacional	RH Estrutura	Total
2016	328 647,92	66 007,40	394 655,38
2017	377 163,98	56 078,08	433 242,05
2018	416 015,48	53 558,92	469 574,40
2019	441 667,19	107 777,17	549 444,36
2020	419 927,82	198 978,52	618 906,34

Valores em Euros

Em resumo:



Verifica-se uma tendência crescente nas entradas nos últimos 5 anos



Assiste-se a uma estabilidade das entradas relativas ao PACD em ano de crise da atividade



Existe uma fidelização de grandes doadores e acesso a novas fontes de financiamento



Acentua-se a tendência para o peso relativo da estrutura diminuir no quadro geral



Aumentou o número de recursos humanos a prestar apoio no terreno



Grande parte do ano condicionado pelo impacto da pandemia Covid-19



Dificuldades em continuar com as ações regulares de intervenção (necessidade de adaptação)



Dificuldades em cumprir com as atividades definidas no âmbito dos projetos (adaptação)



Dificuldade de afirmação do departamento de projetos nacionais



Falta de estratégias para revolucionar os canais de recolha de fundos extra projetos, que diminuíram



o nosso mundo é humano.

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Plano Atividades 2021

- . Moçambique
- . São Tomé e Príncipe
- . Portugal

Plano de atividades 2021 - São Tomé e Príncipe (anexo ?)

PA Síntese	2021	Tipo de intervenção	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Natureza	Financiador	
S Ã O T O M É E P R Í N C I P E	Água Grande	Projeto Financiado	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	Nutrição Materno-Infantil	Mecenas individual	
		Projeto Financiado	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Regresso às aulas pós COVID	UNICEF	
		Projeto Financiado	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	MEES STP
		Projeto Financiado	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM	Reabilitação ala pediátrica HAM						Delta
		Projeto Financiado										Apoio às estudantes do lar das irmãs Teresianas	Apoio às estudantes do lar das irmãs Teresianas			Apoio ao estudo de raparigas vulneráveis	Galp / Fundação Galp
	Mé Zóchi	Projeto Financiado	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	Nutrição Materno-Infantil	Mecenas individual
		Projeto Financiado	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Regresso às aulas pós COVID	UNICEF / HELPO
		Projeto Financiado	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	MEES STP / HELPO
		Projeto Financiado	Reabilitação de recinto exterior creche	Reabilitação de recinto exterior creche	Reabilitação de recinto exterior creche											Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	Embaixada de Portugal em STP / HELPO
		PACD	Diagnóstico das necessidades de escolas e alunos	Diagnóstico das necessidades de escolas e alunos		Apoio à criação e manutenção de hortas pedagógicas	Apoio à criação e manutenção de hortas pedagógicas	Celebração de 1 de junho com festa e presentes	Obras de reabilitação e melhoria nas escolas	Obras de reabilitação e melhoria nas escolas	Distribuição de kits de material escolar	Apoio à criação e manutenção de hortas pedagógicas	Apoio à criação e manutenção de hortas pedagógicas	Comemorações natalícias		Apoio à prossecução de ciclos através do intestimento na escola e na comunidade	HELPO
	Lobata	Projeto Financiado	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	Nutrição Materno-Infantil	Mecenas individual
		Projeto Financiado	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Regresso às aulas pós COVID	UNICEF / HELPO
		Projeto Financiado	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	MEES STP / HELPO
		Projeto Financiado	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Menutric	Segurança alimentar e educação nutricional para o público infantil que frequenta a escola	Camões I.P. / HELPO
	Lembá	Projeto Financiado	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	Nutrição Materno-Infantil	Mecenas individual
		Projeto Financiado	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Regresso às aulas pós COVID	UNICEF / HELPO
		Projeto Financiado	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	MEES STP / HELPO
		PACD	Diagnóstico das necessidades de escolas e alunos	Diagnóstico das necessidades de escolas e alunos				Celebração de 1 de junho com festa e presentes	Obras de reabilitação e melhoria nas escolas	Obras de reabilitação e melhoria nas escolas	Distribuição de kits de material escolar	Apoio à criação e manutenção de hortas pedagógicas	Apoio à criação e manutenção de hortas pedagógicas	Comemorações natalícias		Apoio à prossecução de ciclos através do intestimento na escola e na comunidade	HELPO
		Projeto Financiado	PANMI Nacional	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	VEPSTP	Apoio e valorização do pré-escolar no distrito de Lembá	Fundação Calouste Gulbenkian
	Caué	Projeto Financiado	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	Nutrição Materno-Infantil	Mecenas individual
		Projeto Financiado	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Regresso às aulas pós COVID	UNICEF / HELPO
		Projeto Financiado	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	MEES STP / HELPO
		Projeto Financiado	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	PLA Caué	Prevenção do consumo de bebidas alcoólicas no público materno-infantil e jovem	Camões I.P. / HELPO
	RAP	Projeto Financiado	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	PANMI Nacional	Nutrição Materno-Infantil	Mecenas individual
Projeto Financiado		Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Back to school	Regresso às aulas pós COVID	UNICEF / HELPO	
Projeto Financiado		Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio Psicossocial na Educação	Apoio à qualidade e bem-estar na Educação	MEES STP / HELPO	

Plano de atividades 2021 - Portugal (anexo ?)

PA Síntese	2021	Tipo de intervenção	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Natureza	Financiador	
P O R T U G A L	Cascais	Projeto Financiado	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	MUDAR-TE	Prevenção da violência entre os jovens infantil	FCG	
		Projeto Financiado	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Fontainhas	Apoio à comunidade / Apoio à educação	CMC / HELPO
		Projeto Financiado	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	BRINCA	Apoio à comunidade através da proteção infantil	Mecenas / HELPO
		Projeto Financiado	Brinca nas Férias					Brinca nas Férias		Brinca nas Férias	Brinca nas Férias				Brinca nas Férias		CMC / HELPO
		HELPO PT	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	Apoio à comunidade	HELPO
		HELPO PT	prevenção e combate COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Programas de prevenção COVID	Prevenção da pandemia COVID19	CMC / HELPO
		HELPO PT	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	formação de estagiários	Formação / aprendizagem de áreas especializadas	HELPO
		Projeto Financiado					3 C	3 C	3 C	3 C	3 C	3 C	3 C	3 C	3 C	Apoio às comunidades vulneráveis / geração de rendimento	CMC / HELPO
	HELPO PT								voluntariado internacional						Formação / Voluntariado	HELPO	
	HELPO PT	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Saibreiras, pintar o futuro	Apoio à comunidade	HELPO / Ermesinde, cidade aberta / Bairros saudáveis	
	HELPO PT	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	A minha escola Helpa e a tua?	Educação para o desenvolvimento/cidadania	HELPO	
	HELPO PT	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	1 por todos	Apoio à comunidade	HELPO	
	HELPO PT	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Programas de prevenção e combate COVID	Prevenção da pandemia COVID19	HELPO	
	ERMESINDE																



o nosso mundo é humano.
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Plano Estratégico 2021-2024

Driver: **Afirmação** da Helpo na comunidade e no mundo

Eixos de ação a considerar nas dimensões

I. Recursos Humanos – conceitos-chave – Qualificar e valorizar

1. Qualificar os recursos humanos através da aposta na formação especializada na estrutura central e estruturas operacionais;
2. Aproximar os interlocutores dedicados às coordenações nacionais nos vários países de forma a capacitá-los através da troca de experiências e reforçar a identidade da organização;
3. Promover sinergias entre as equipas locais e sinergias por setor entre as equipas dos vários países através de momentos de *teambuilding* e reflexões partilhadas;
4. Integrar alunos bolseiros da Helpo nas equipas após a conclusão dos estudos;
5. Orientar as equipas para aprofundar o conhecimento de relacionamento com *key players*, no terreno;
6. Introduzir lógica de prémios de compensação por desempenho de acordo com cumprimento de excelência dos eixos estratégicos;
7. Observar as condições de trabalho nos espaços físicos onde decorre. Aumentar a atenção às condições físicas e dos equipamentos ao serviço das funções desempenhadas. Intervir e melhorar sempre que se revele necessário e viável.

II. Captação de recursos financeiros – conceitos-chave – Aumentar e melhorar

1. Apostar na submissão de candidaturas com vista a aumentar o volume de projetos financiados externamente;
2. Trazer inovação aos modelos de recolha de fundos e aos modelos de intervenção tradicionais da Helpo;
3. Reformulação dos processos-tipo utilizados na abordagem, relacionamento com as pessoas e feedback aos doadores à luz das aprendizagens resultantes da pandemia da covid19;
4. Estabelecer processos de proximidade e fidelização dos parceiros *corporate* em todos os países;
5. Estimular atividades de *scouting* no terreno;
6. Manter e melhorar a identificação de problemas e propostas de modelo de intervenção *bottom up*.

III. A forma, na intervenção – conceitos-chave – Avaliar e otimizar

1. Expansão territorial dentro dos países;
2. Reestruturação do departamento dos projetos nacionais e concepção de um plano de atuação para afirmação da intervenção em território nacional (Portugal);
3. Análise de estudos com vista à expansão territorial para novas áreas de intervenção, nomeadamente na Guiné Bissau.
4. Otimizar e racionalizar os pontos de intervenção sob tutela de pequenos escritórios (ex: Ilha de Moçambique);
5. Identificar oportunidades de financiamento para aumentar a intervenção em Manica e Maputo;
6. Avaliar regularmente as intervenções em curso nos vários territórios, tirando ilações acerca da sua necessidade e viabilidade.

IV. **Abordagem da intervenção – palavras-chave – Aprofundar e articular**

1. Foco nas áreas de especialização da Helpo – Educação, Nutrição, Emergência;
 - Educação, aumento da frequência escolar, apoio à prossecução de ciclos, orientação profissional.
 - Nutrição, rastreios e segurança alimentar materno-infantil, para saúde materno infantil numa abordagem mais integrada, prevenção do alcoolismo.
 - Emergência, nutrição em emergência, apoio alimentar de emergência, apoio psicossocial, proteção em emergência e educação em emergência.
2. Eleger projetos-chave como motores de captação de atenção mediática e de financiamentos;
3. Apostar na experimentação e avaliação de metodologias de trabalho disruptivas ou inovadoras num modelo de criação de projetos-piloto ou projetos-semente;
4. Aprofundar a atuação em Nampula, com a diversificação das ações junto de uma mesma comunidade escolar e afirmação da atuação no setor da nutrição;
5. Estreitar parcerias nomeadamente com universidades, associações locais e outras ONG;
6. Promover a agilidade da estrutura operacional ao nível da aferição de necessidades, capacidade de decisão e capacidade de implementação;
7. Apostar na continuidade das ações cujos resultados estão comprovados, a par das inovações introduzidas na intervenção;
8. Apostar na proximidade às estruturas do governo que desenham e acompanham as estratégias de intervenção por setor e continuar articular as intervenções por setor com os decisores políticos e atores no terreno;
9. Apostar em momentos-chave para promover a sensibilização das pessoas, nos seus vários papéis, em torno das causas fulcrais da visão da Helpo;
10. Criar diferenciação em Maputo e alavancagem com o objetivo de atrair atenção para a ONG;
11. Projetar equiparação nos diferentes territórios, onde faça sentido.

V. Posicionamento institucional

1. Expandir a orientação da comunicação da organização para novos públicos- alvo como o segmento jovem;
2. Aumentar a visibilidade nos territórios de atuação e sede;
3. Tornar mais fluidos os fluxos de comunicação entre os vários atores que se relacionam com a Helpo (doadores, operacionais, beneficiários, parceiros);
4. Apostar na qualidade da comunicação e investir em momentos-chave previamente identificados (3 campanhas anuais principais);
5. Aprofundar relação com os media locais e garantir cobertura mediática no território da ação;
6. Aproximar a organização dos diferentes públicos-alvo através de uma comunicação regular e segmentada;
7. Promover a criação de projetos artísticos que permitam abordar a intervenção noutra linguagem, aumentar os ângulos de olhar para as causas e diversificar os públicos de interesse;
8. Aproximar a organização de sedes de reflexão formais a vários níveis nos territórios da intervenção (redes, plataformas numa dimensão estratégica e grupos de trabalho e consórcios numa dimensão operacional);
9. Manter a organização visível e participativa nas sedes de influência que se relacionam com os seus setores de intervenção tanto na sede como nos países (embaixadas, grupos de concertação setoriais...).



o nosso mundo é humano.
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Anexos:

- Relatórios de Moçambique (1, 2, 3, 4, 5 e 6)
- Projeto na Guiné-Bissau - Ficha técnica (7)
- Planos de Atividade (8, 9 e 10)