



o nosso mundo é humano.

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Assembleia Geral Ordinária

15h – 29 de abril de 2024

- **Apresentação do relatório de gestão da Associação Helpo relativo a 2023**

- Online: meet.google.com/xkt-swmo-wzt

- **Data:** 29 de abril de 2024

- **Apresentação do relatório e documentação de apoio:**

Joana Lopes Clemente (Coordenadora Geral Executiva), Teresa Antunes (Diretora Financeira) e Margarida Assunção (Diretora do Departamento de Projetos Nacionais de Portugal)

- **Empresa responsável pela apresentação da documentação contabilística:** NUCASE

- **Responsabilidade sobre o conteúdo apresentado quanto às atividades:**

Teresa Antunes (Diretora Financeira)

Margarida Assunção (Diretora do Departamento de Projetos Nacionais de Portugal)

Carlos José Bernardo Almeida (Coordenador Nacional em Moçambique)

Miguel Jarimba (Coordenador Nacional em São Tomé e Príncipe)

Sílvia Nunes (Coordenadora Regional da Helpo no Norte)

Índice:

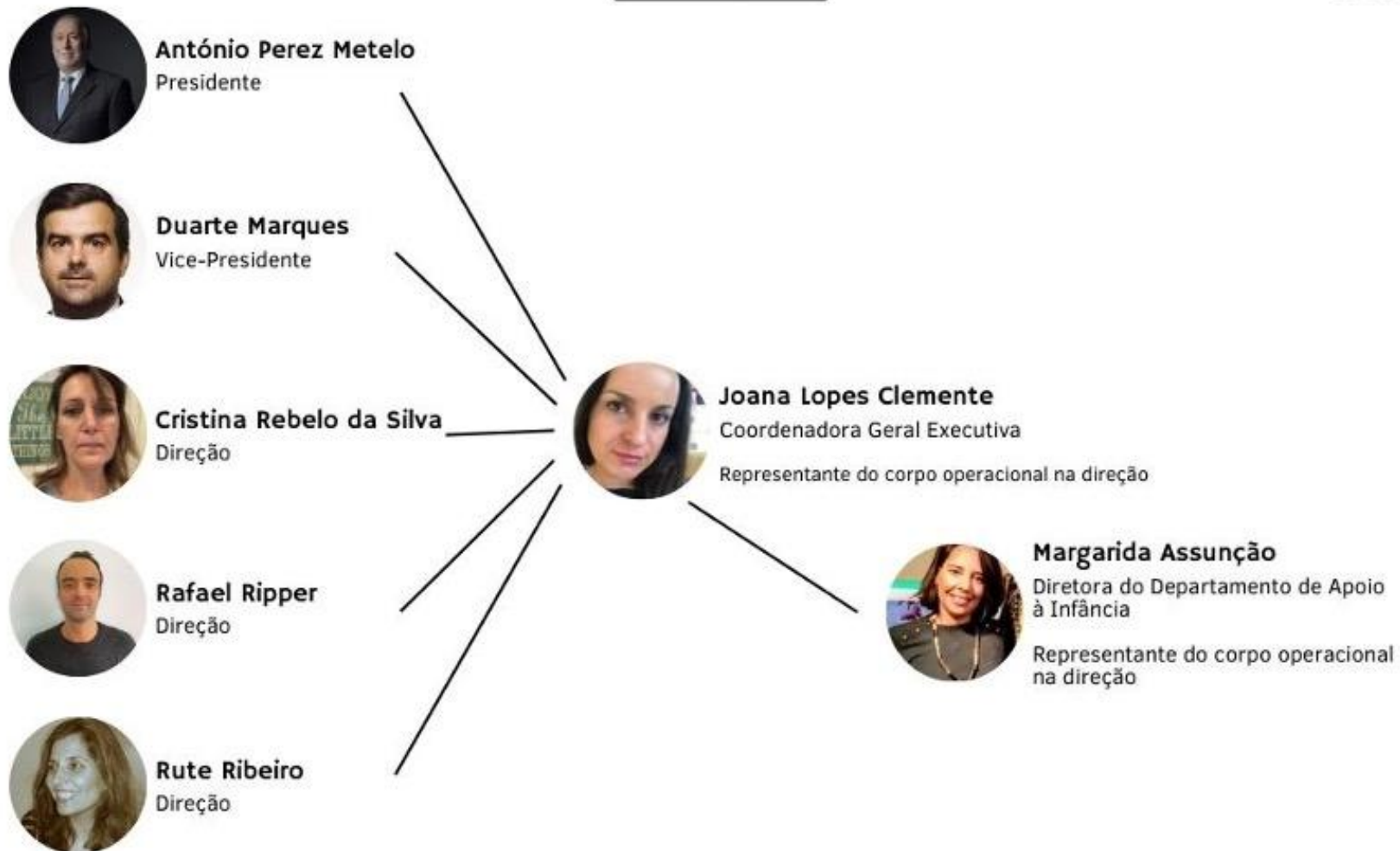
- Equipa da Helpo – Organograma (5 a 9)
- Helpo em Moçambique (10 a 19)
 - Nampula: Mapa de intervenção
 - Nampula: Resumo da intervenção, por atividade
 - Cabo Delgado: Mapa de intervenção
 - Cabo Delgado: Resumo da intervenção, por atividade
 - Manica: Mapa de intervenção
 - Maputo: Mapa de intervenção
 - Niassa: Mapa de intervenção
 - Atividades de aumento da qualidade do ensino
- Helpo em São Tomé e Príncipe (20 a 22)
 - São Tomé e Príncipe: Mapa de intervenção
 - São Tomé e Príncipe: Resumo da intervenção, por atividade
- Helpo em Portugal (23 a 26)
 - Portugal: Mapa de intervenção
 - Portugal: Resumo da intervenção, por atividade
 - Portugal: Encerramento do escritório de Ermesinde e Re-organização do Departamento de apadrinhamento
- Helpo a 360° (27)
- Ano de 2023 em números: Análise das Entradas(28 a 37)
- Ano de 2023 em números: Análise dos Custos (38 a 48)
- Metas alcançadas do Plano Estratégico 2021-2024 (49 a 54)
- Plano de Atividades para 2024 (55 a 64)

Glossário de siglas:

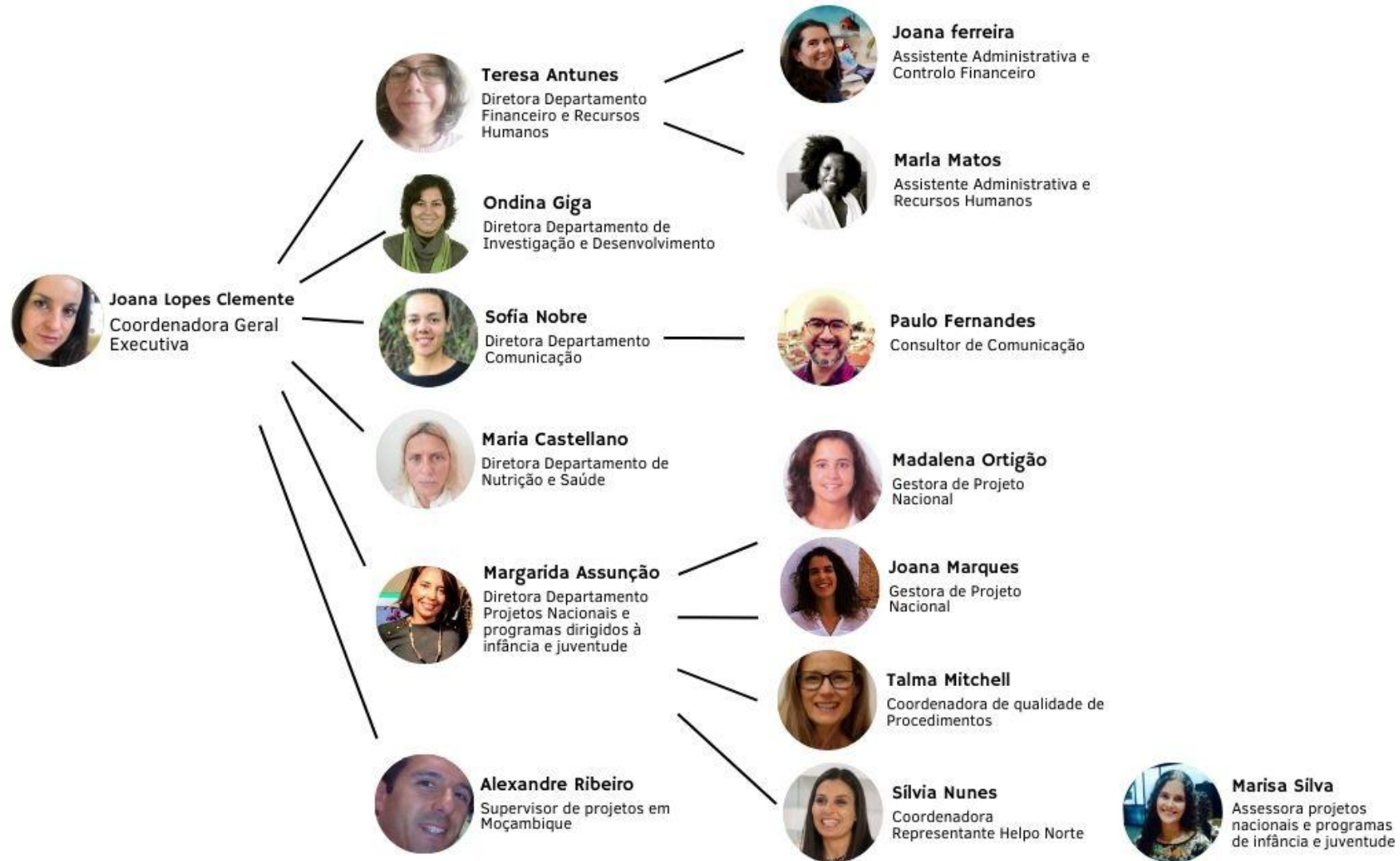
- ACNUR: Agência das Nações Unidas para Refugiados
- AEC: Atividades de Enriquecimento Curricular
- AH: Ajuda Humanitária
- CN: Coordenador Nacional
- DP: Direcção Provincial
- DPE: Direcção Provincial de Educação
- DPS: Direcção Provincial de Saúde
- DPGCAS : Direcção Provincial do Género, Criança e Ação Social
- ES: Ensino Secundário
- Eur: Euro
- GT: Grupo de Trabalho
- GT EDCG: Grupo de Trabalho de Educação para o Desenvolvimento e a Cidadania Global
- EDCG: Educação para o Desenvolvimento e Cidadania Global
- IDP: Pessoas Deslocadas Internas
- IDT: Instituto da droga e Toxicodependência
- IPL: Instituto Politécnico de Leiria
- ISEC: Instituto Superior de Educação e Comunicação
- MEES: Ministério da Educação e Ensino Superior
- MZB: Moçambique
- OIM: Organização Internacional para as Migrações
- OMS: Organização Mundial de Saúde
- ONG: Organização Não Governamental
- PACD: Programa de Apadrinhamento de Crianças à Distância
- PACEP: Programa de Aquisição de Competências para o Ensino Primário
- PAEDIC: Programa de Apoio à Educação e Desenvolvimento Integrado da Criança
- PANMI: Programa de Acompanhamento Nutricional Materno-Infantil
- PMA: Programa Mundial de Alimentação
- PNN: Programa Nacional de Nutrição
- PT: Portugal
- RDPI: Rede de Desenvolvimento da Primeira Infância
- RH: Recursos Humanos
- STEM: Science, Technology, Engineering and Mathematics
- STP: São Tomé e Príncipe
- UNICEF: Fundo das Nações Unidas para a Infância
- UP: Universidade Pedagógica
- IMPIM: Instituto Médio Politécnico da Ilha de Moçambique
- VEPSTP: Valorização da Educação Pré-Escolar em São Tomé e Príncipe

ORGANOGRAMA

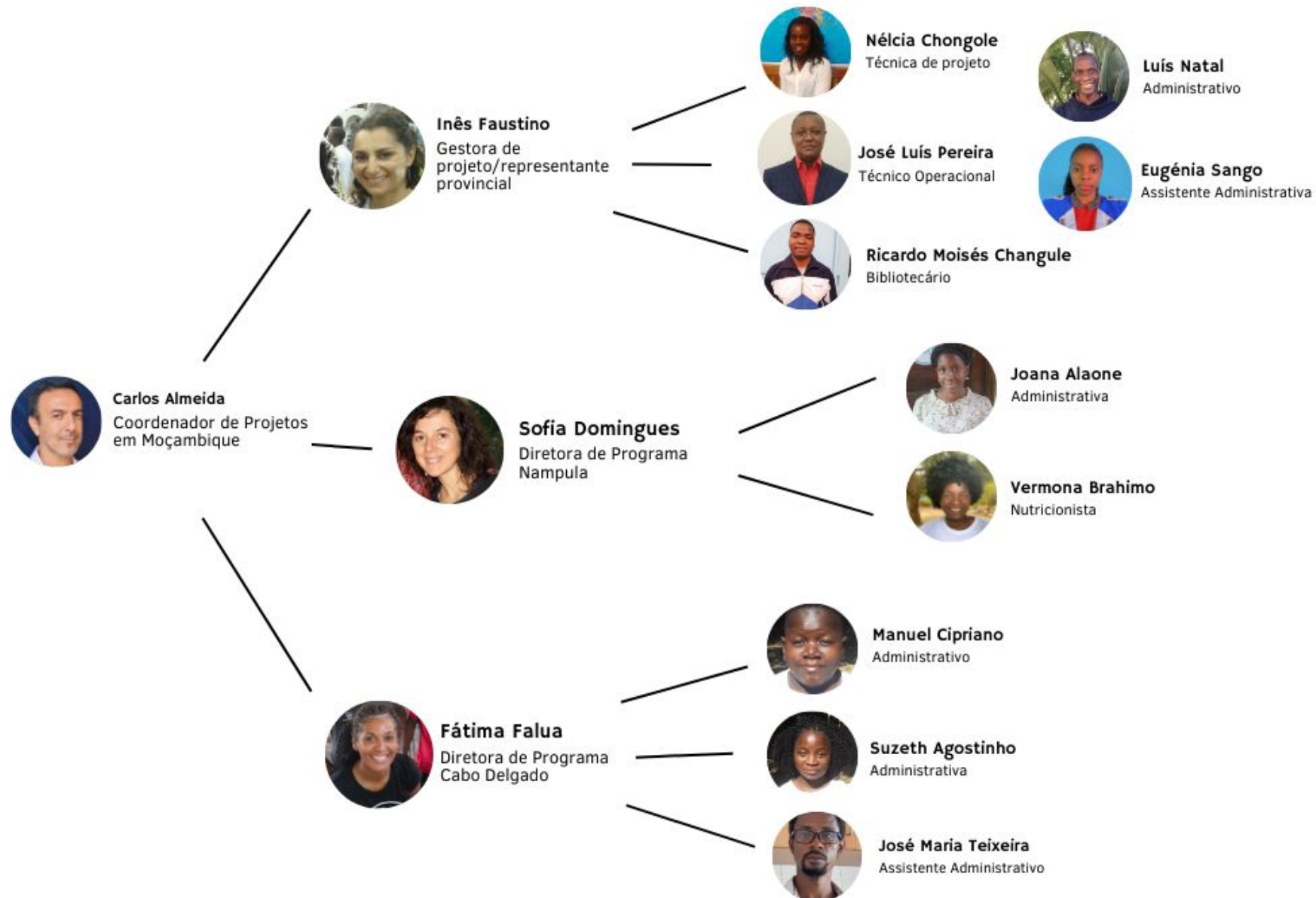
DIREÇÃO



EQUIPA PORTUGAL



EQUIPA MOÇAMBIQUE



COORDENAÇÃO NACIONAL SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE



Miguel Jarimba

Coordenador de Projetos
em São Tomé e Príncipe

GESTORES E TÉCNICOS DE PROJETO COM FINANCIAMENTO EXTERNO

MOÇAMBIQUE



Milton da Costa
Gestor projeto 1000 dias
de boa alimentação



Joana Carreiro
Gestora projeto
Teu Futuro



Andreia Alves
Gestora de projeto
Educação Pré-escolar



Ouquita Cardoso
Técnica projeto
Emergência



Hélia Seda
Gestora projeto MENA



António Casmó
Gestor projeto
Teu Futuro

SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE



Liliana Afonso
Gestora projeto PANMI



Maria Tavares
Nutricionista projeto
PANMI



Rita Sequeira
Nutricionista projeto
PANMI



Hortência Sousa
Nutricionista projeto
PANMI



Daniel Cravid
Gestor projeto MeNutRic
Mais

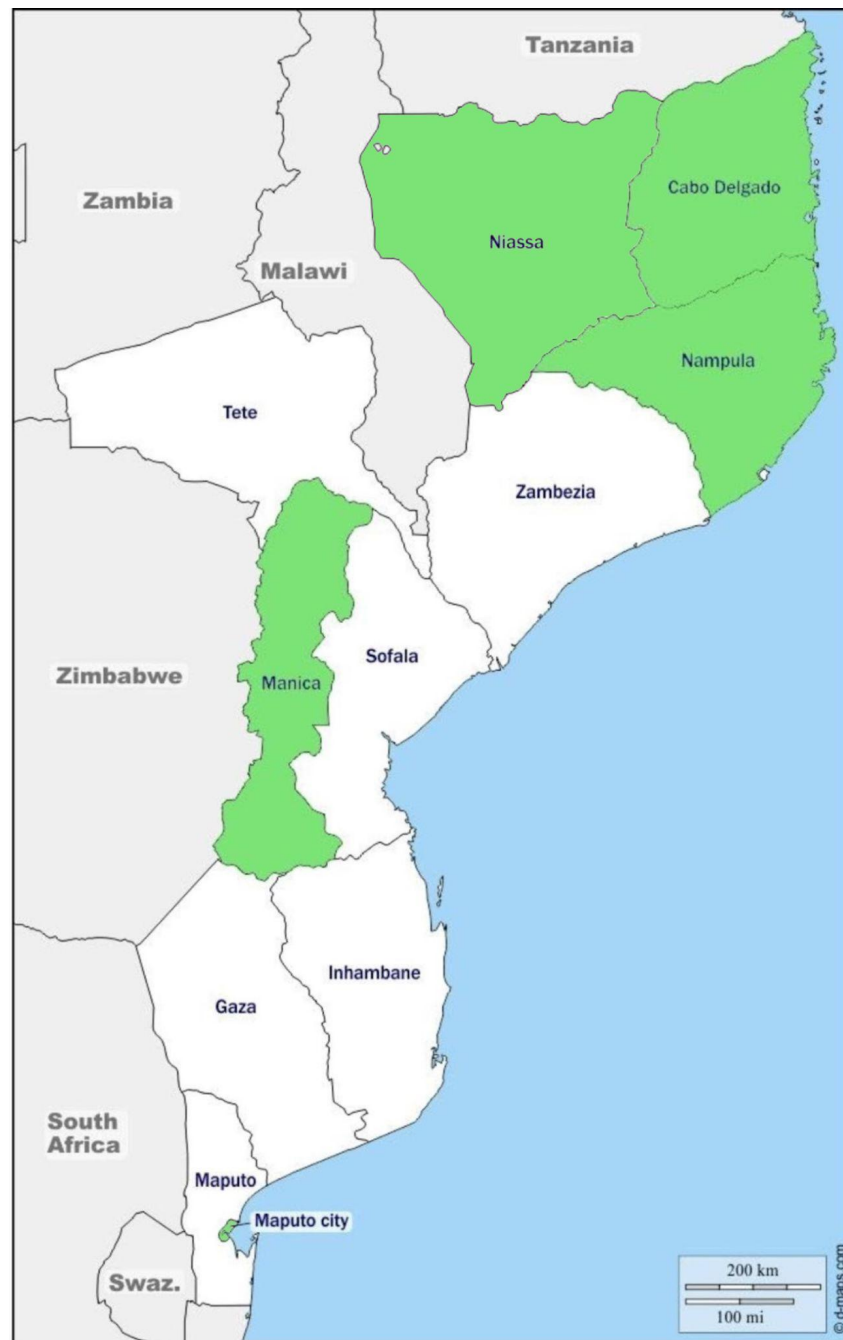


Bruna Benido
Gestora projeto Próvisa



Joana Carvalho
Gestora projeto VEPSTP II

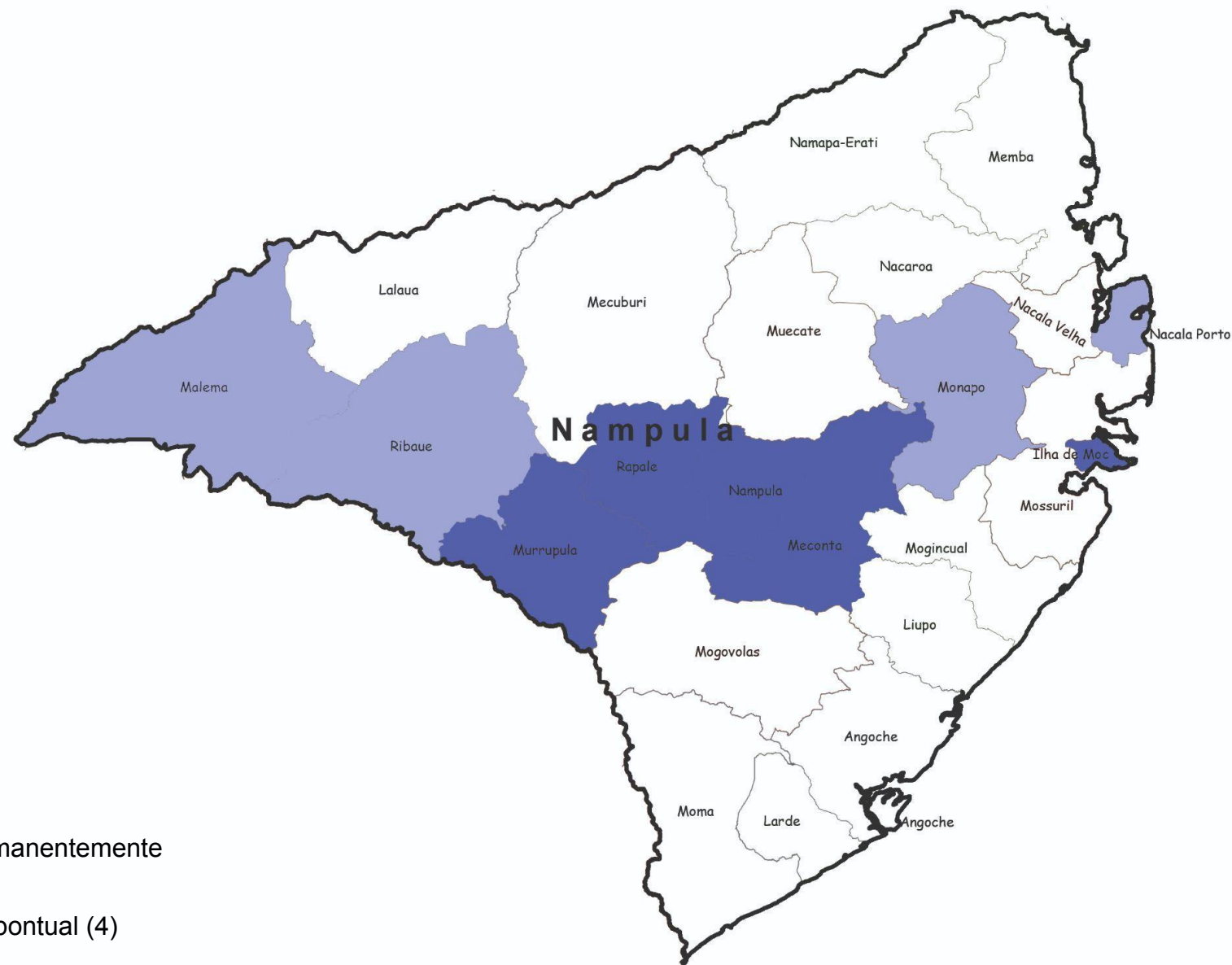
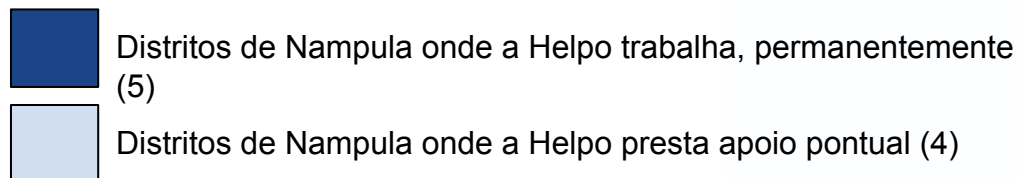
A Helpo em Moçambique



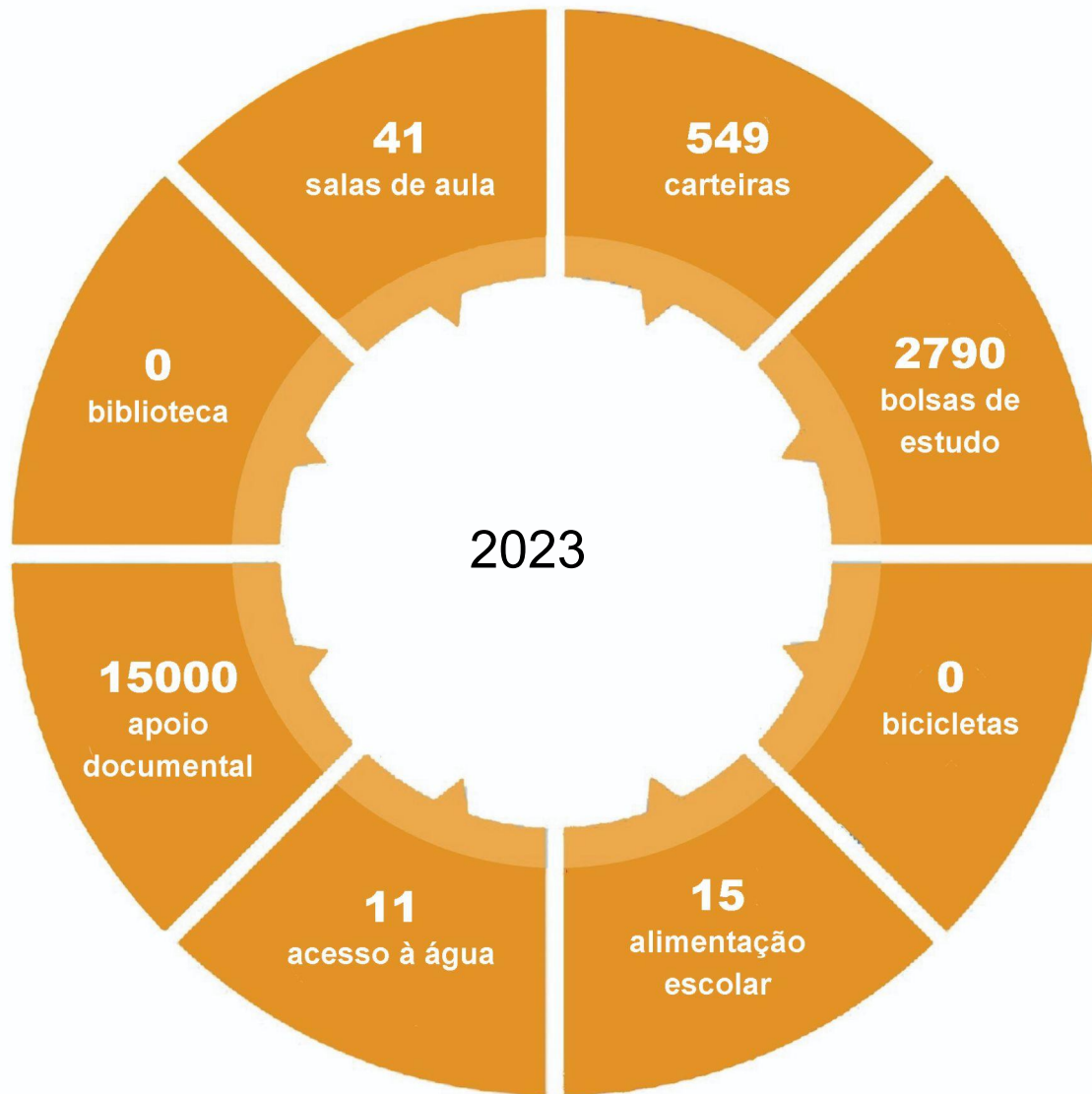
A Helpo em Moçambique - Nampula

Mapa da intervenção

- ***Intervenção regular*** - Distritos de Murrupula, Rapale, Nampula, Meconta e Ilha de Moçambique.
- ***Projeto Supera-te*** - distritos de Malema, Ribaue, Monapo e Nacala Porto.
- ***Projeto Teu Futuro*** - distritos de Malema, Ribaue, Monapo e Nacala Porto.
- ***Projeto Cluster da Educação*** - Distrito da Ilha de Moçambique.
- ***Projeto Educar para o Futuro*** - Distrito de Rapale.



Nampula - resumo da intervenção, por atividade



A Helpo em Moçambique - Cabo Delgado

Mapa da intervenção

- **Intervenção regular** - Distritos de Ancuabe, Metuge e Pemba.
- **Projeto Supera-te** - Distritos de Ancuabe, Metuge, Mecufi e Pemba, Chiure e Montepuez.
- **Projeto Teu Futuro** - Distritos de Ancuabe, Metuge, Mecufi e Pemba, Chiure e Montepuez.
- **Projeto Paz e Emprego** - distritos de Pemba e Metuge.
- **Projeto Fortalecimento Serviços de Saúde e Nutrição (FSSN)** - Distritos de Ancuabe e Mecufi.



-  Distritos de Cabo Delgado onde a Helpo trabalha, permanentemente (3)
-  Distritos de Cabo Delgado onde a Helpo presta apoio pontual (3)
-  Acompanhamento de crianças e famílias deslocadas internas, atualmente a residir noutros distritos onde a Helpo atua, na província de Nampula e Cabo Delgado

Cabo Delgado - resumo da intervenção, por atividade



A Helpo em Moçambique - Manica

Mapa da intervenção

- **Projeto Mena** - Distrito de Sussundenga.



Distrito de Manica onde a Helpo trabalha, apoio pontual (1)



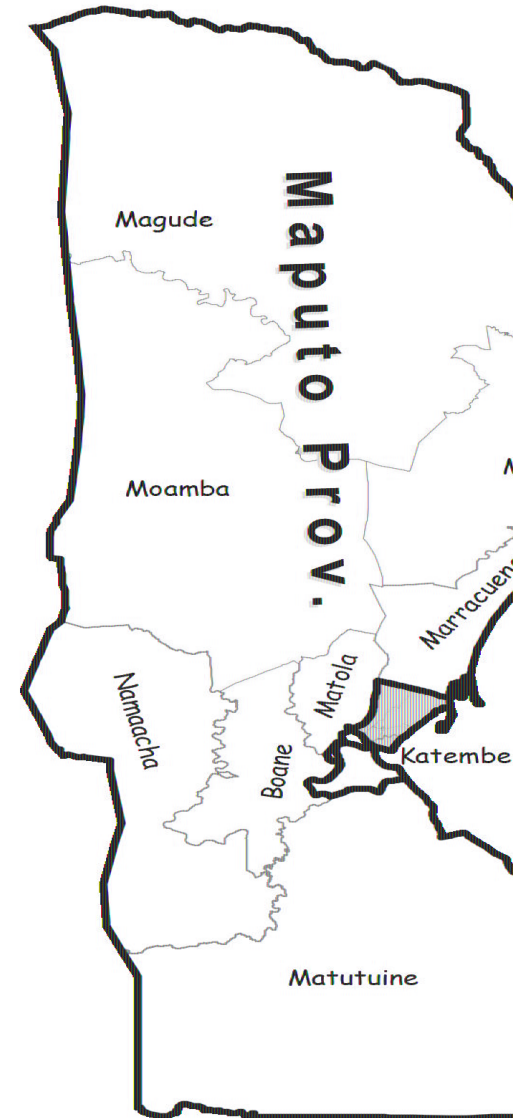
A Helpo em Moçambique - Maputo

Mapa da intervenção

- ***Projeto Teu Futuro*** - Distrito de Maputo Cidade.
- ***Projeto Futurando*** - Distrito de Maputo Cidade.



Distrito de Maputo onde a Helpo trabalha, apoio pontual (1)



A Helpo em Moçambique - Niassa

Mapa da intervenção

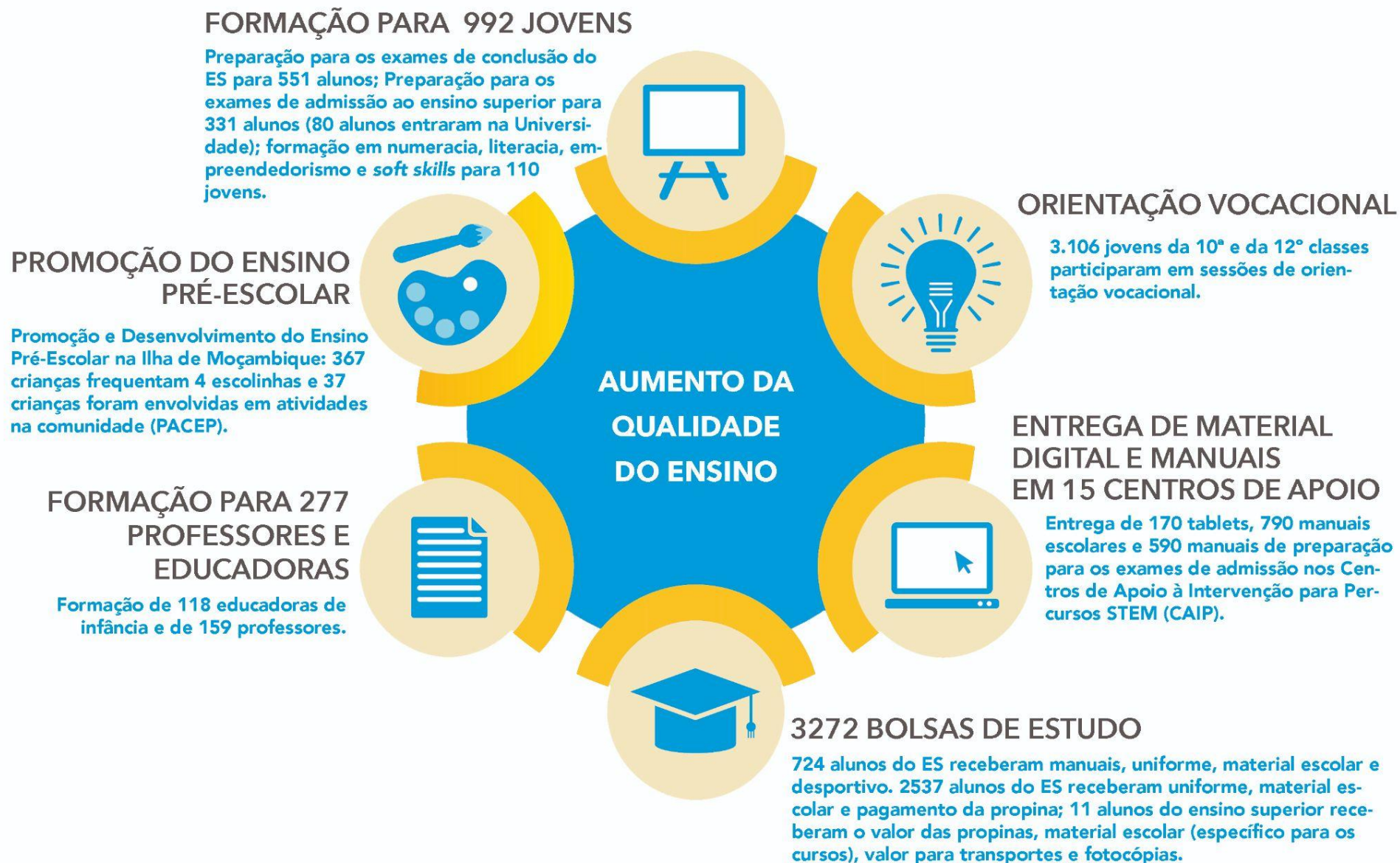
- ***Projeto Supera-te*** - Distritos de Cuamba e Lichinga



Distritos de Niassa onde a Helpo trabalha, pontualmente (2)



Destaque da intervenção na área da Educação:



Em resumo - Moçambique:



- Visitas de financiadores no terreno (mecenas do projeto Futurando e João Garrido).
- Maior visibilidade e reconhecimento do trabalho da Helpo (Exposição Escola do Caminho Longo e Livro “A aldeia que os monstros engoliram”, inauguração do Futurando e da Escolinha do Jembesse pelo Secretário de Estado dos Negócios Estrangeiros).
- Participação em atividades de Educação Inclusiva ao nível da província (FALDI).
- Investimento em projetos promotores do aumento da qualidade do ensino.
- Maior diversificação de fontes de financiamento.



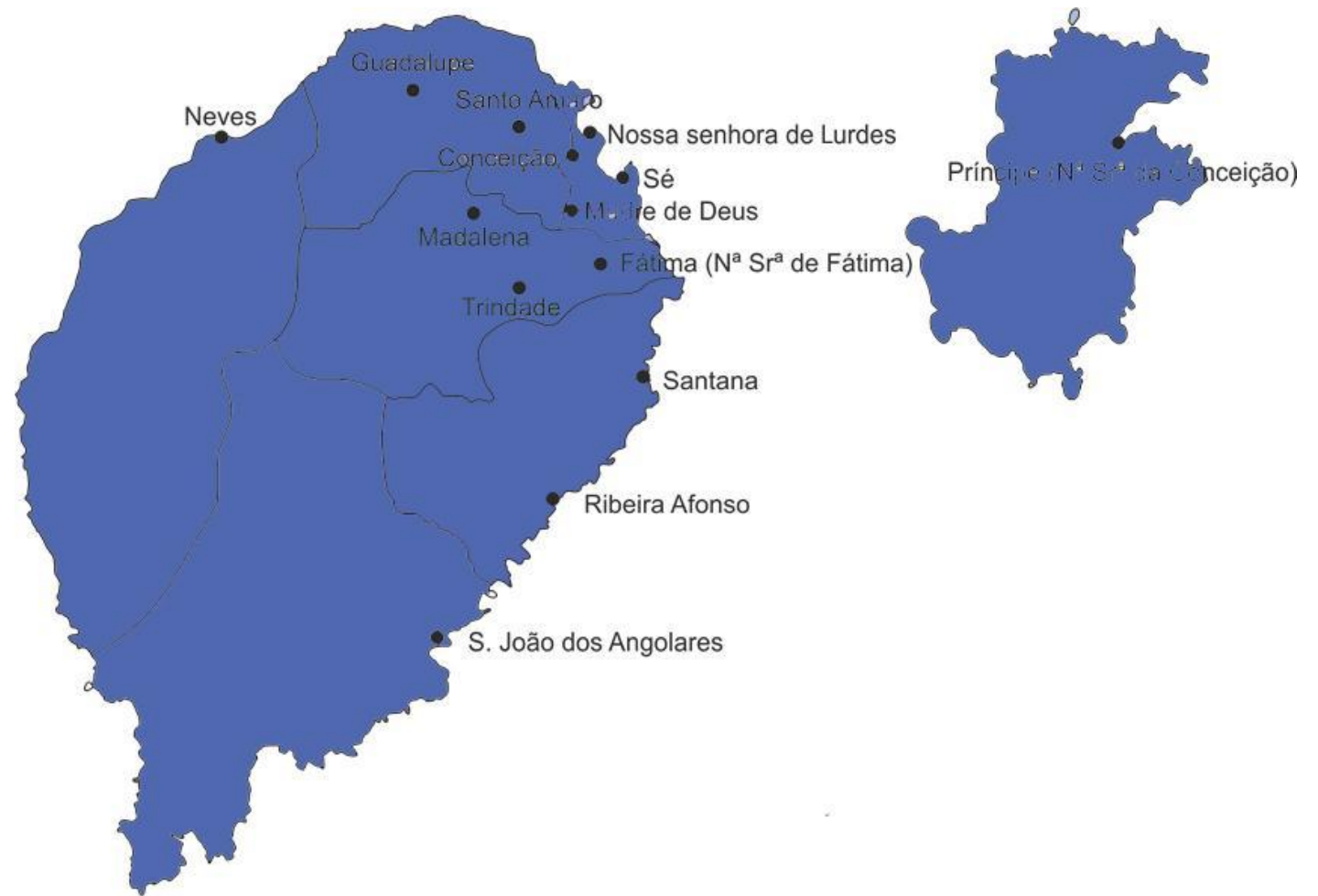
- Dificuldade no cumprimento do feedback desejável para padrinhos e madrinhas.
- Dificuldades com a manutenção no terreno da equipa de expatriados, devido à dificuldade na obtenção de vistos.
- Dificuldades na seleção de recursos humanos.



A Helpo em São Tomé e Príncipe

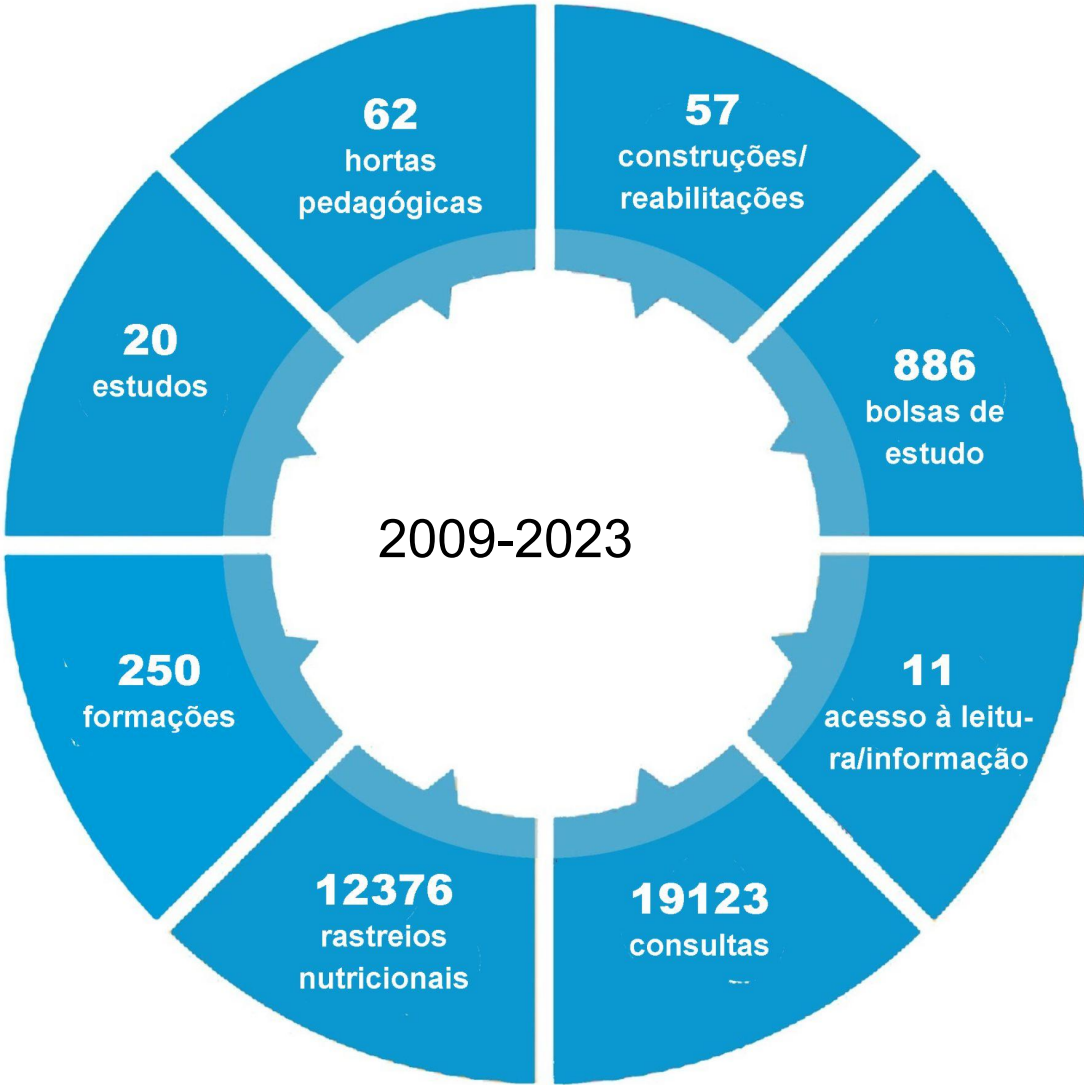
Mapa da intervenção

- ***Intervenção regular*** - Distritos de Lembá e Mé-Zóchi
- ***Projeto PANMI*** - de âmbito nacional
- ***Projeto Menutric Mais*** - Distritos de Lobata e Cantagalo
- ***Projeto VEPSTP II*** - Distrito de Lembá
- ***Projeto Provisa*** - de âmbito nacional
- ***Projeto Saúde e Inclusão Social*** - de âmbito nacional

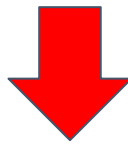


 Distritos de STP e Região Autónoma do Príncipe de STP onde a Helpo trabalha, permanentemente (7)

São Tomé e Príncipe - resumo da intervenção, por atividade

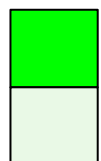


Em resumo - São Tomé e Príncipe:

- | | | | |
|--|--|---|--|
|  | <ul style="list-style-type: none">• Maior diversificação das fontes de financiamento e de projetos apresentados (TX Foundation). |  | <ul style="list-style-type: none">• Rotatividade da equipa. |
|  | <ul style="list-style-type: none">• Fortalecimento das relações institucionais, governamentais e com agências das Nações Unidas (UNICEF, PAM, Ministério do Direito da Mulher, FAO). |  | <ul style="list-style-type: none">• Desafios no relacionamento institucional com o Programa Nacional de Nutrição. |
|  | <ul style="list-style-type: none">• Participação da Helpo como membro dos órgãos sociais da FONG - Federação das ONG de São Tomé e Príncipe. |  | <ul style="list-style-type: none">• Abandono escolar dos alunos apoiados do PAEDIC, principalmente raparigas. |
|  | <ul style="list-style-type: none">• Maior visibilidade e reconhecimento do trabalho da Helpo, a nível nacional, nas áreas da Educação e Saúde. |  | <ul style="list-style-type: none">• Dificuldades em implementar a atividade da Bibliomota. |
|  | <ul style="list-style-type: none">• Aumento de atividades desenvolvidas com os alunos apoiados pelo PAEDIC e suas famílias (encontros com os pais e os alunos). |  | <ul style="list-style-type: none">• Introdução do IVA a 15% em São Tomé e Príncipe, que provocou um aumento generalizado dos preços. |

Mapa da intervenção da HELPO em Portugal

- ***Ludoteca das Fontainhas*** - Bairro das Fontainhas, Cascais
- ***Mudarte*** - Concelho de Cascais
- ***Alcoitão Jovem*** - Bairro de Alcoitão, Cascais
- ***“1 Por Todos”, Loja Social*** - Cascais e Valongo
- **A minha Escola Helpa** - Concelhos de Cascais, Valongo, Oeiras, Nisa, Odivelas, Loures, São Pedro do Sul, Vila do Conde, Vila Real, Sines, Sintra
- ***Projeto Saibreiras - Pintar o Futuro Maior*** - Valongo

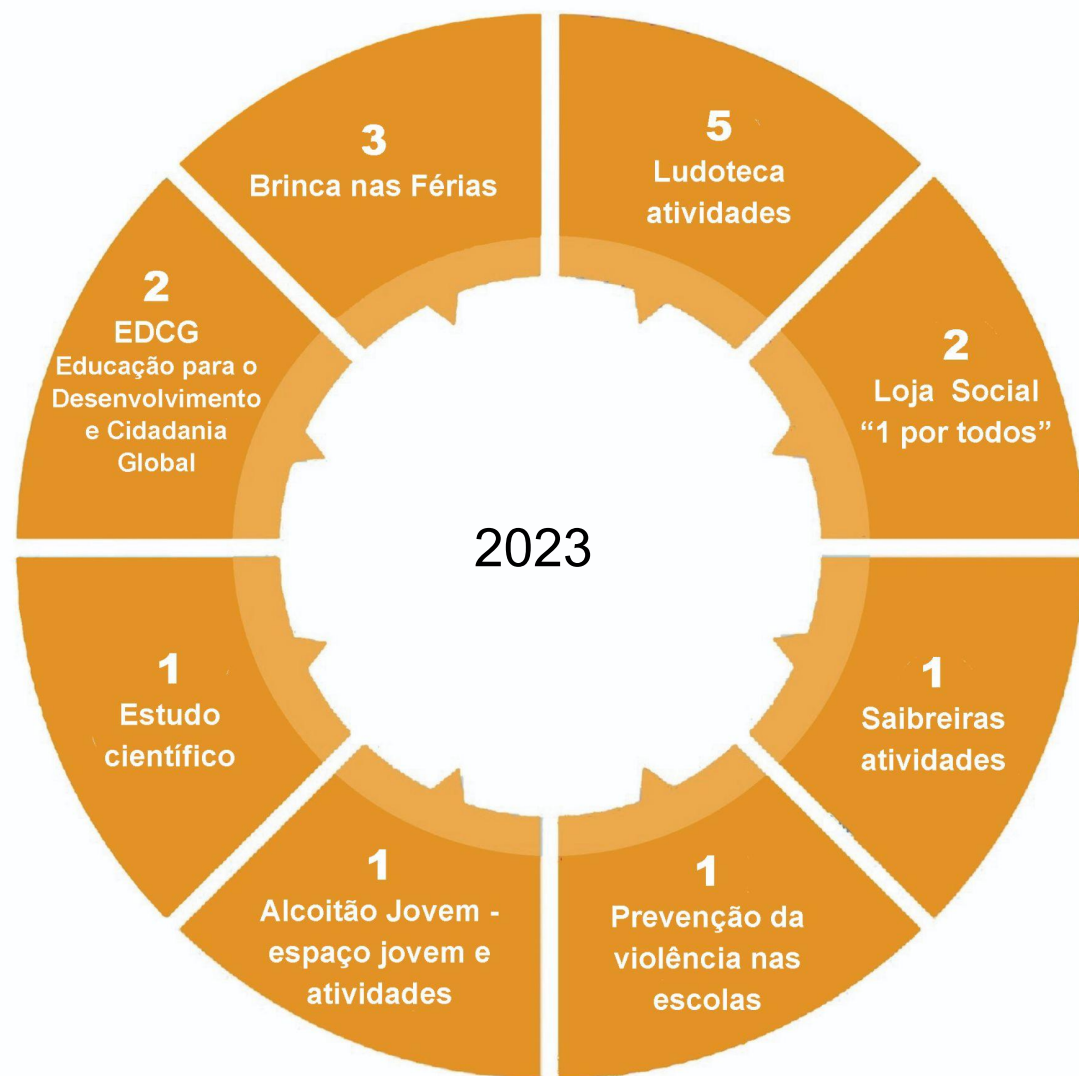


Distritos de Portugal onde a Helpo trabalha (2)

Distritos de Portugal onde a Helpo esteve presente com “A minha Escola Helpa” (6)



Portugal - resumo da intervenção, por atividade



Portugal - Encerramento do escritório de Ermesinde

- Opção estratégica após saída de um recurso humano da equipa.
- Redução de custos regulares de 1 escritório.
- Centralização dos procedimentos de gestão do PACD, para aumentar a qualidade.

Reorganização do Departamento de apadrinhamento:



Em resumo - Portugal



- Aproximação às crianças, aos jovens e às famílias (ludoteca renovada com apoio GALP, atividades mais diversificadas)



- Maior acompanhamento e envolvimento com os voluntários (2 encontros com os voluntários de Portugal).



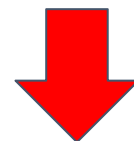
- Aproximação aos padrinhos e madrinhas do PACD através de sessões de partilha presenciais (2 encontros realizados).



- Alargamento da intervenção para o bairro de Alcoitão com novo financiador (BPI “Fundação la caixa”).



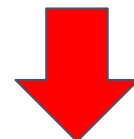
- Fortalecimento das relações institucionais (Juntas de Freguesia e CMC).



- Pouca experiência na elaboração de candidaturas e relativa às linhas de financiamento existentes.



- Início do ano atribulado, com maior pressão sobre os recursos humanos, motivado pela ausência de passagem de pasta.



- Rotatividade da equipa.



- Encerramento do escritório de Ermesinde.

Em resumo - 360º:



- Capacidade para responder a adversidades e desafios.



- Continuação de diversificação de fontes de financiamento.



- Equipa versátil, motivada e resiliente.



- Capacidade de responder aos compromissos assumidos com os diferentes parceiros e financiadores.



- Capacidade para realizar e integrar novas aprendizagens em novas áreas temáticas de especialização e intervenção.



- Dificuldade de acompanhamento de proximidade a todos os elementos da equipa.



- Impacto de factores externos (inflação, abandono escolar, etc) sobre os resultados da intervenção.



- Falta de RH em número suficiente e com as competências necessárias para fazer face ao aumento de volume de trabalho e diversificação de atividades.



- Dificuldade em captar voluntários internacionais.



- Dificuldade de afirmação do departamento de projetos nacionais.

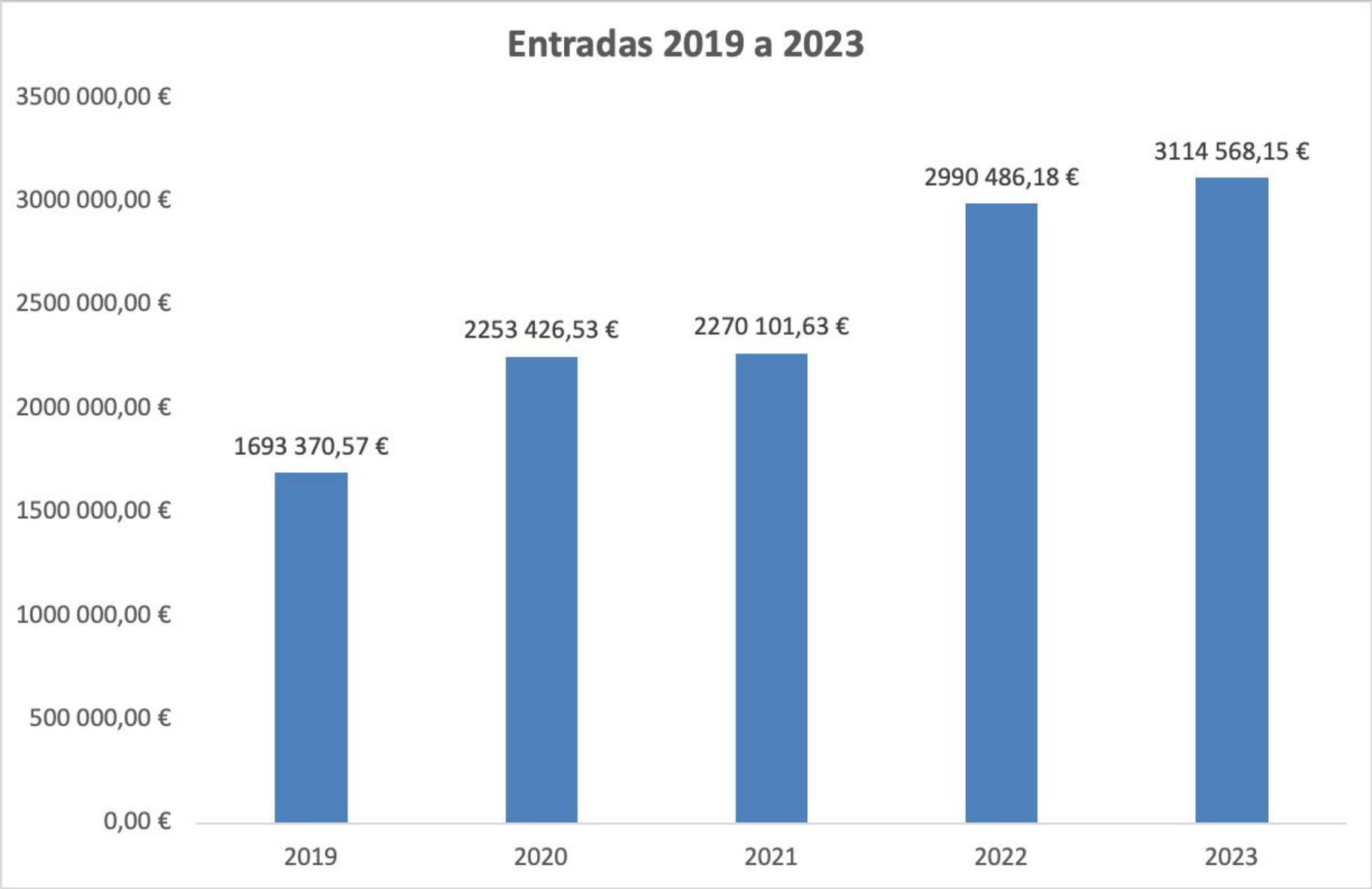


o nosso mundo é humano.

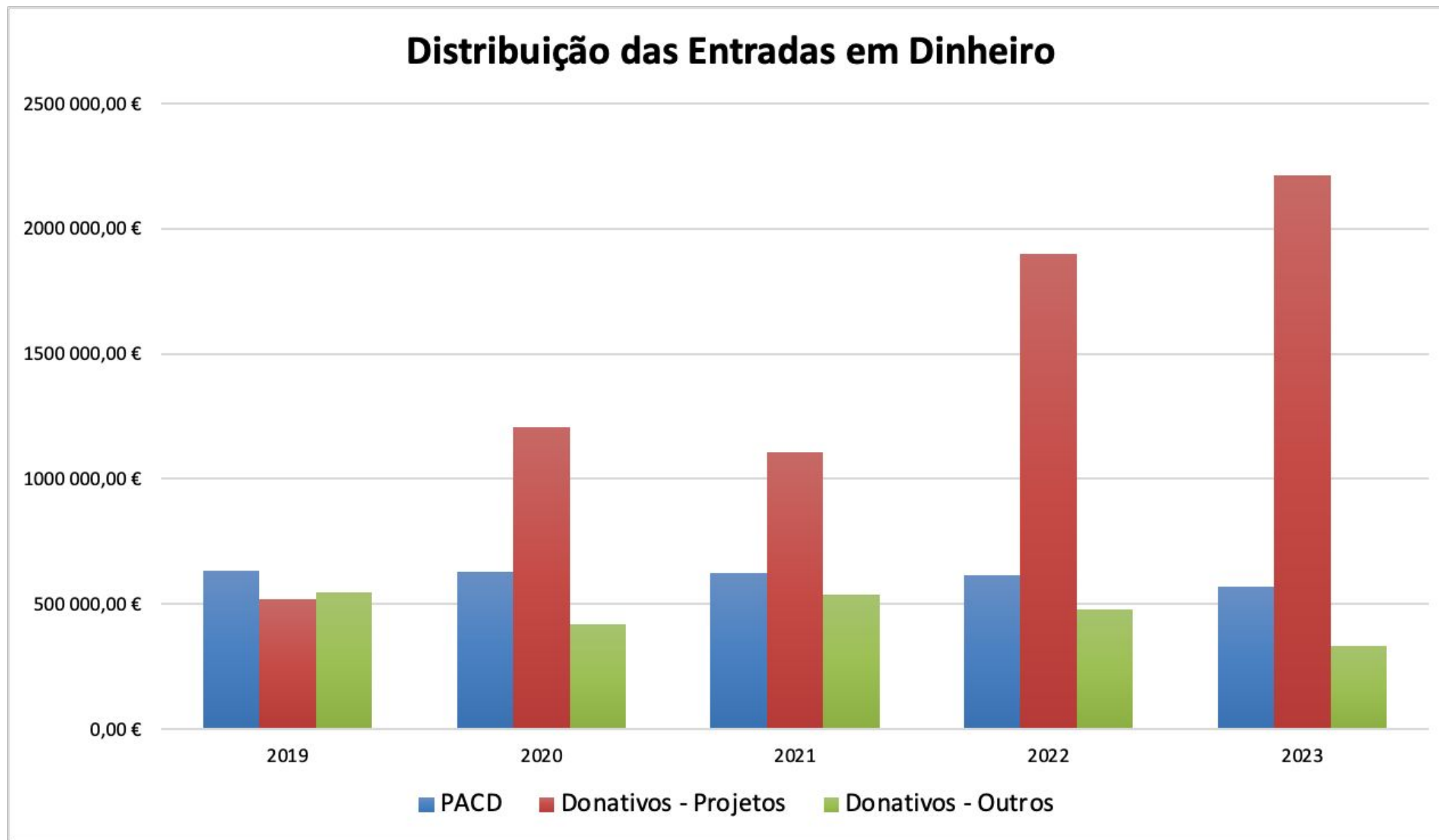
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Ano de 2023 em números: Análise das Entradas

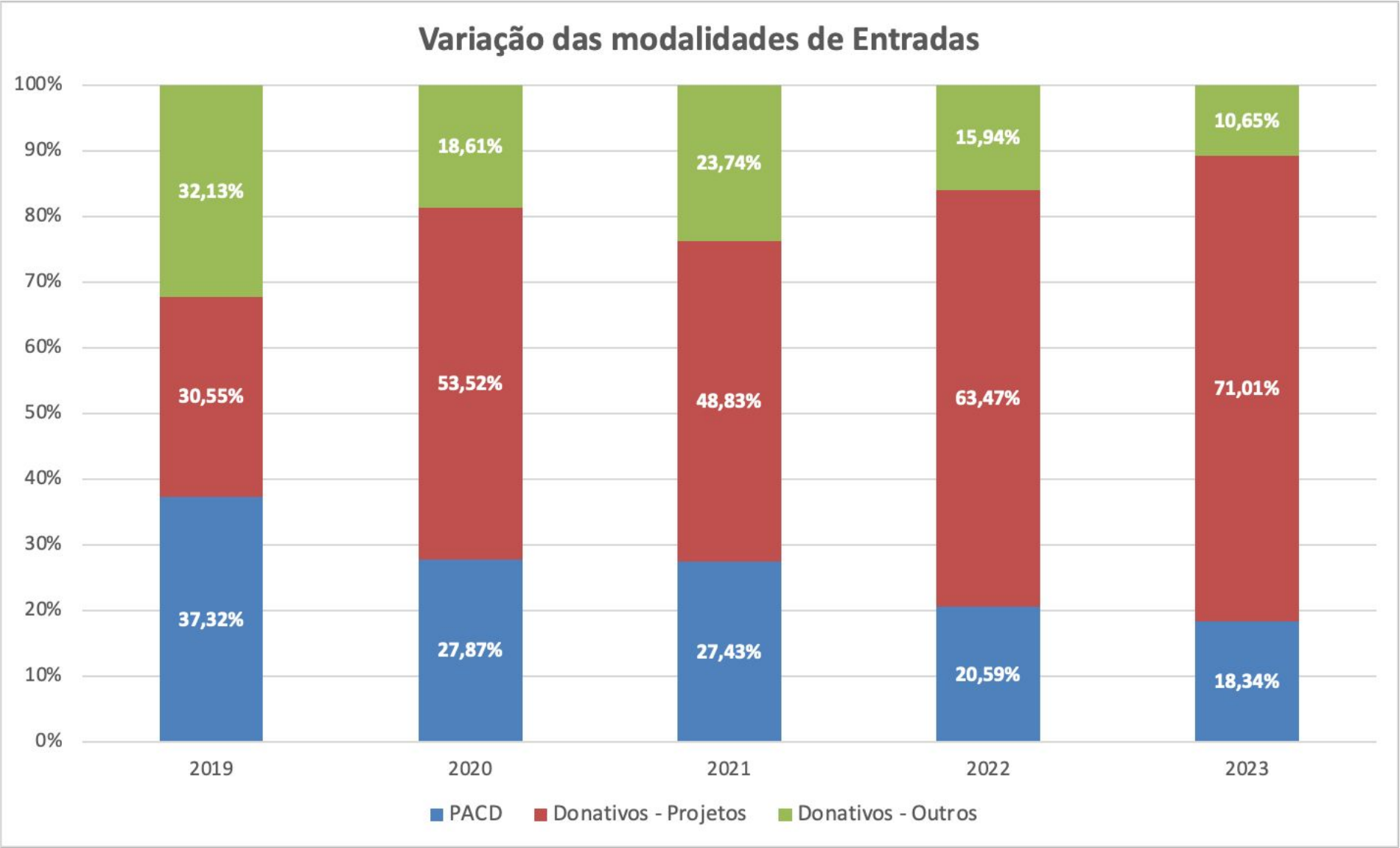
Tendência do fluxo de Entradas entre 2019 e 2023



Tendência do fluxo de Entradas entre 2019 e 2023, por tipologia de recolha de fundos



Variação do peso relativo por tipologia de recolha de fundos, no total de Entradas 2019-2023



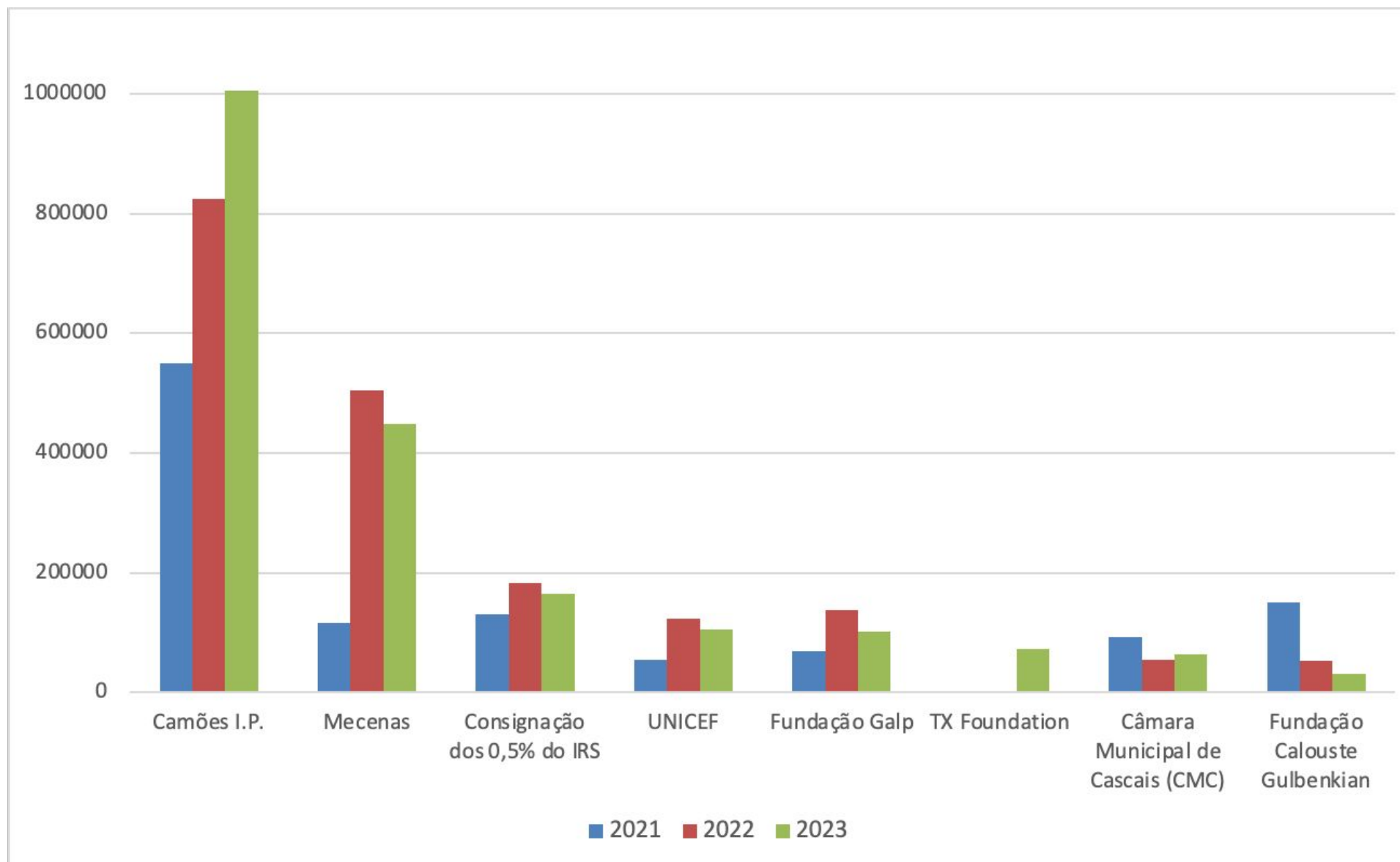
Variação das Entradas entre 2019 e 2023, por tipologia de recolha de fundos

	PACD	Variação (%)	Donativos - Projetos	Variação (%)	Donativos Livres - Outros	Variação (%)	Entradas Totais
2023	571 073,80 €	18,34	2 211 783,28 €	71,01	331 711,07 €	10,65	3 114 568,15 €
2022	615 884,73 €	20,59	1 898 034,23 €	63,47	476 567,22 €	15,94	2 990 486,18 €
2021	622 740,75 €	27,43	1 108 347,67 €	48,82	539 013,21 €	23,74	2 270 101,63 €
2020	628 065,21 €	27,87	1 205 933,62 €	53,52	419 427,70 €	18,61	2 253 426,53 €
2019	631 893,36 €	37,32	517 366,21 €	30,55	544 111,00 €	32,13	1 693 370,57 €

NOTA: Não estão aqui considerados donativos em bens

- Em 2023 não foi efetuada qualquer campanha de Emergência, o que terá motivado o decréscimo nos donativos livres.

Evolução nos 3 últimos anos dos valores doados pelos 8 maiores doadores de 2023

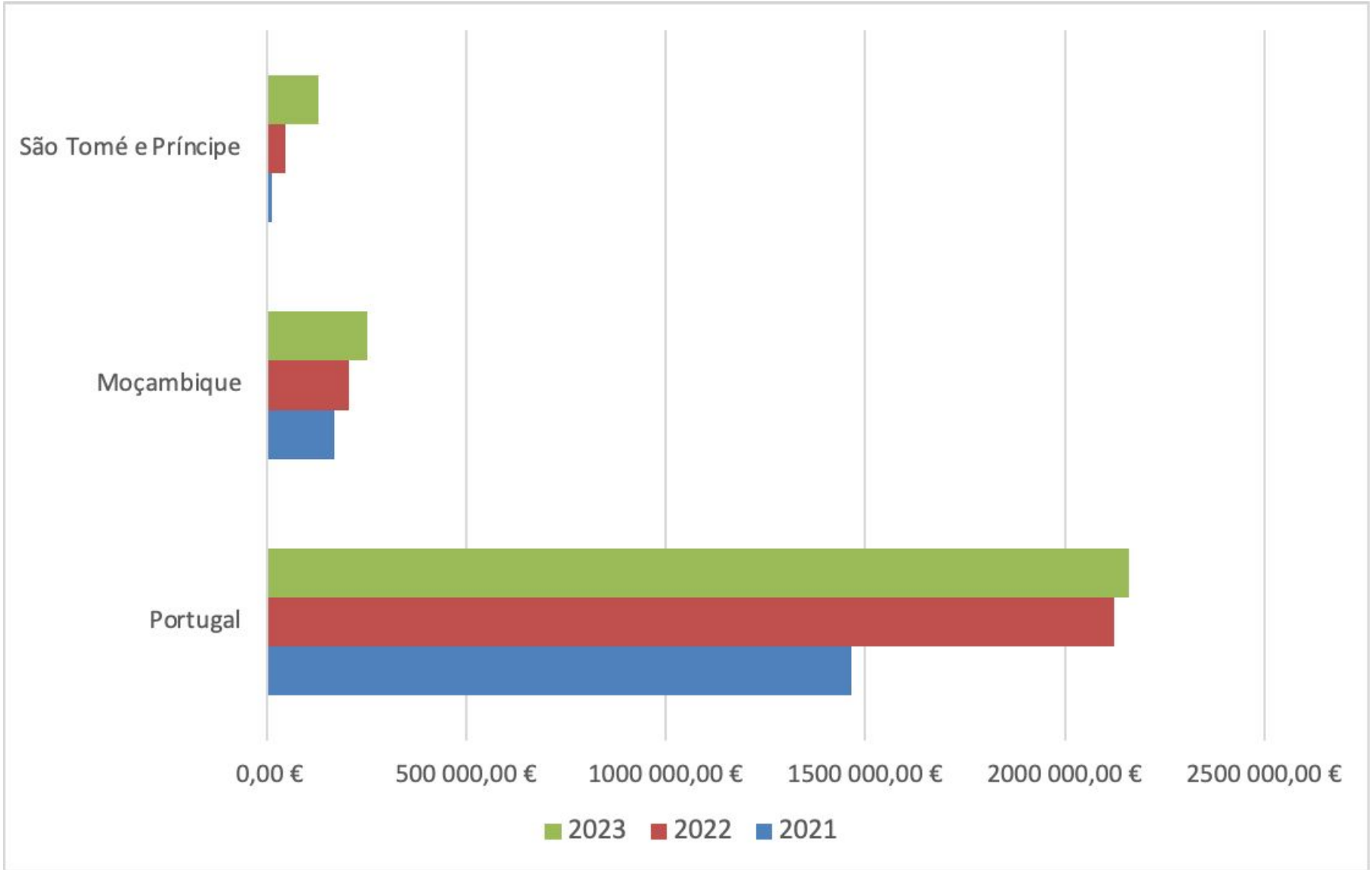


Principais Doadores - 2021-2023

Doadores	Ano 2023		Ano 2022		Ano 2021	
	Donativos	% do total dos donativos (*)	Donativos	% do total dos donativos (*)	Donativos	% do total dos donativos (*)
Programa Alimentar Mundial (PAM)	15 000,00 €	0,59	11 152,81 €	0,47	11 957,59 €	0,73
Doadores - Recolha de fundos nas Lojas Pingo Doce	25 191,00 €	0,99	15 105,99 €	0,64	31 232,00 €	1,90
Doadores - Presentes solidários HELPO	27 199,00 €	1,07	27 241,00 €	1,15	30 478,00 €	1,85
Fundação Calouste Gulbenkian	31 000,00 €	1,22	52 500,00 €	2,21	151 130,00 €	9,17
Câmara Municipal de Cascais (CMC)	63 514,48 €	2,50	55 108,24 €	2,32	92 500,00 €	5,62
TX Foundation	73 530,00 €	2,89				
Galp Energia e Fundação Galp	102 625,52 €	4,03	138 074,99 €	5,81	69 958,00 €	4,25
UNICEF	105 576,97 €	4,15	123 073,65 €	5,18	54 681,93 €	3,32
Consignação dos 0,5% do IRS	164 349,84 €	6,46	183 449,15 €	7,73	130 729,89 €	7,94
Mecenas	449 196,58 €	17,66	505 090,69 €	21,27	115 550,39 €	7,01
Camões I.P.	1 005 482,01 €	39,53	824 074,28 €	34,70	550 372,43 €	33,41
TOTAL	2 062 665,40 €	81,10	1 934 870,80 €	81,48	1 238 590,23 €	75,19

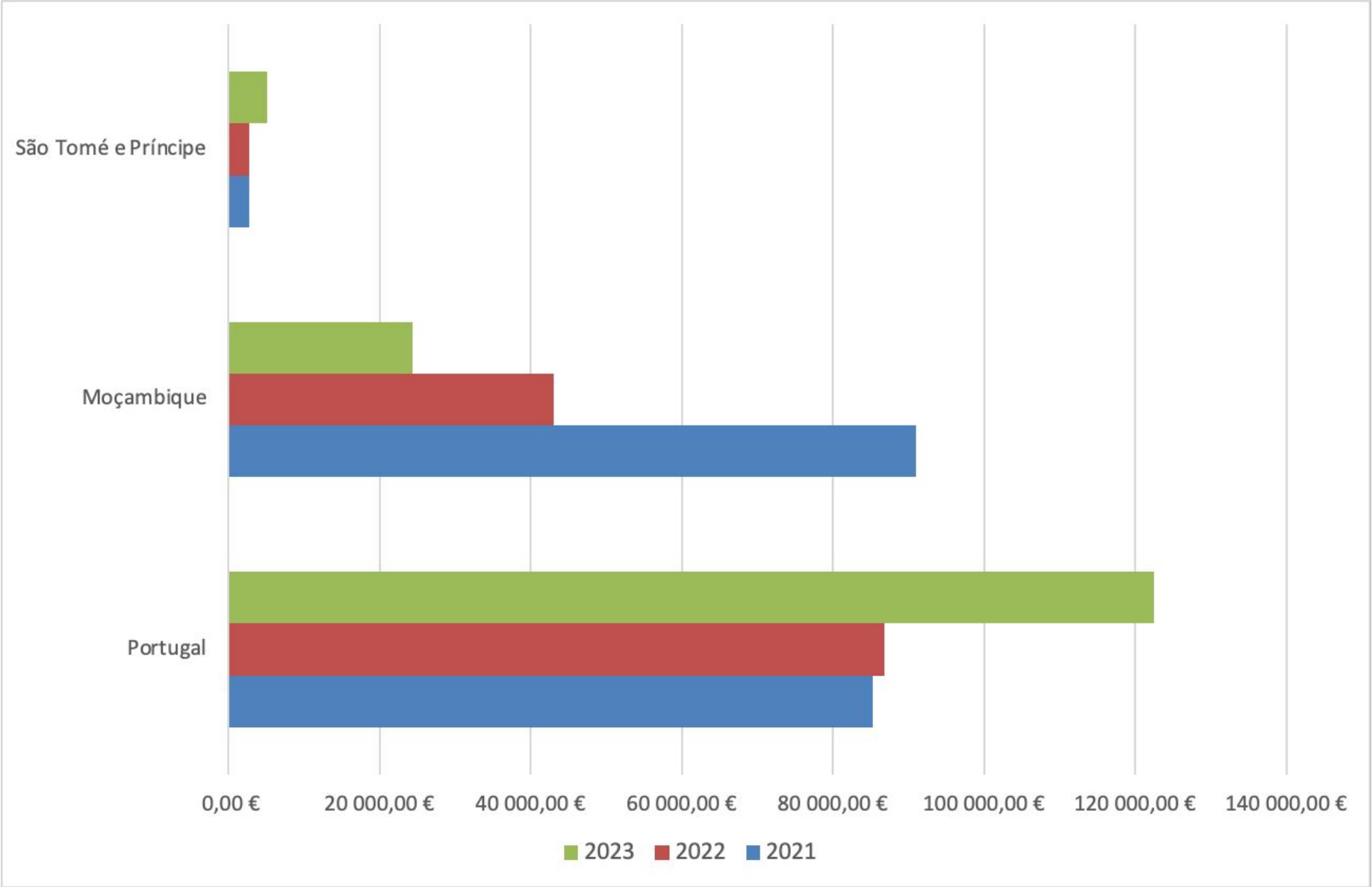
(*): O total de donativos considerado não inclui as contribuições do PACD

Evolução dos donativos em numerário, por país, entre 2021 e 2023



NOTA: Considera as Entradas relativas a Financiamentos e Donativos-Outros (não estão consideradas as contribuições do PACD)

Evolução das doações de bens, por país, entre 2021 e 2023



Evolução dos donativos e das doações de bens, por país, de 2021 a 2023

	Portugal		Moçambique		São Tomé e Príncipe	
	Donativos (*)	Bens Doados	Donativos (*)	Bens Doados	Donativos (*)	Bens Doados
2021	1 465 280,27 €	85 298,69 €	170 584,84 €	90 965,09 €	11 495,77 €	2 690,00 €
2022	2 124 011,85 €	86 834,86 €	205 041,86 €	43 005,66 €	45 547,74 €	2 689,18 €
2023	2 160 593,12 €	122 438,32 €	253 010,49 €	24 393,53 €	129 890,74 €	5 145,00 €

(*): Donativos em dinheiro (Eur); não inclui contribuições do PACD

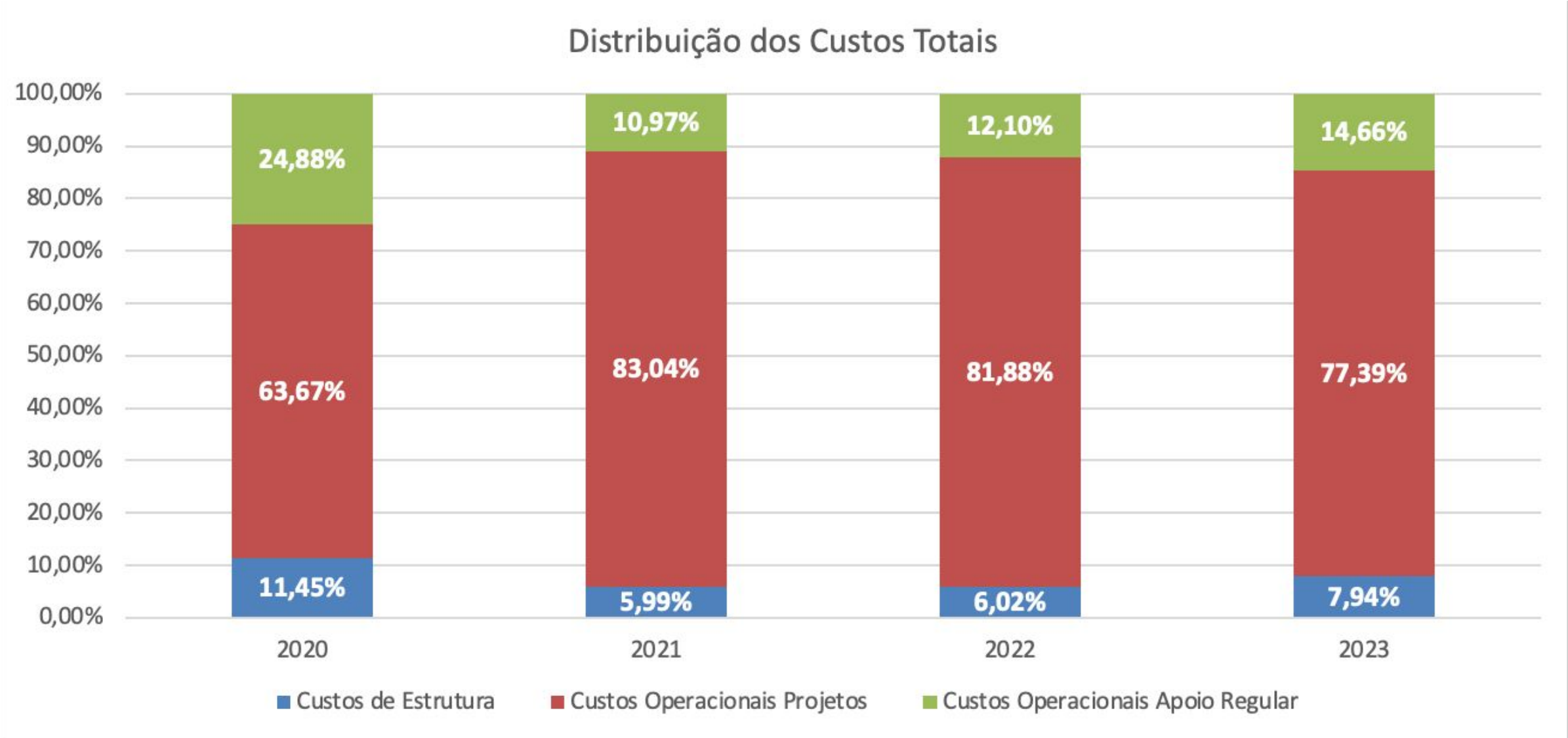


o nosso mundo é humano.

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Ano de 2023 em números: Análise dos Custos

Evolução dos custos por tipologia 2020-2023



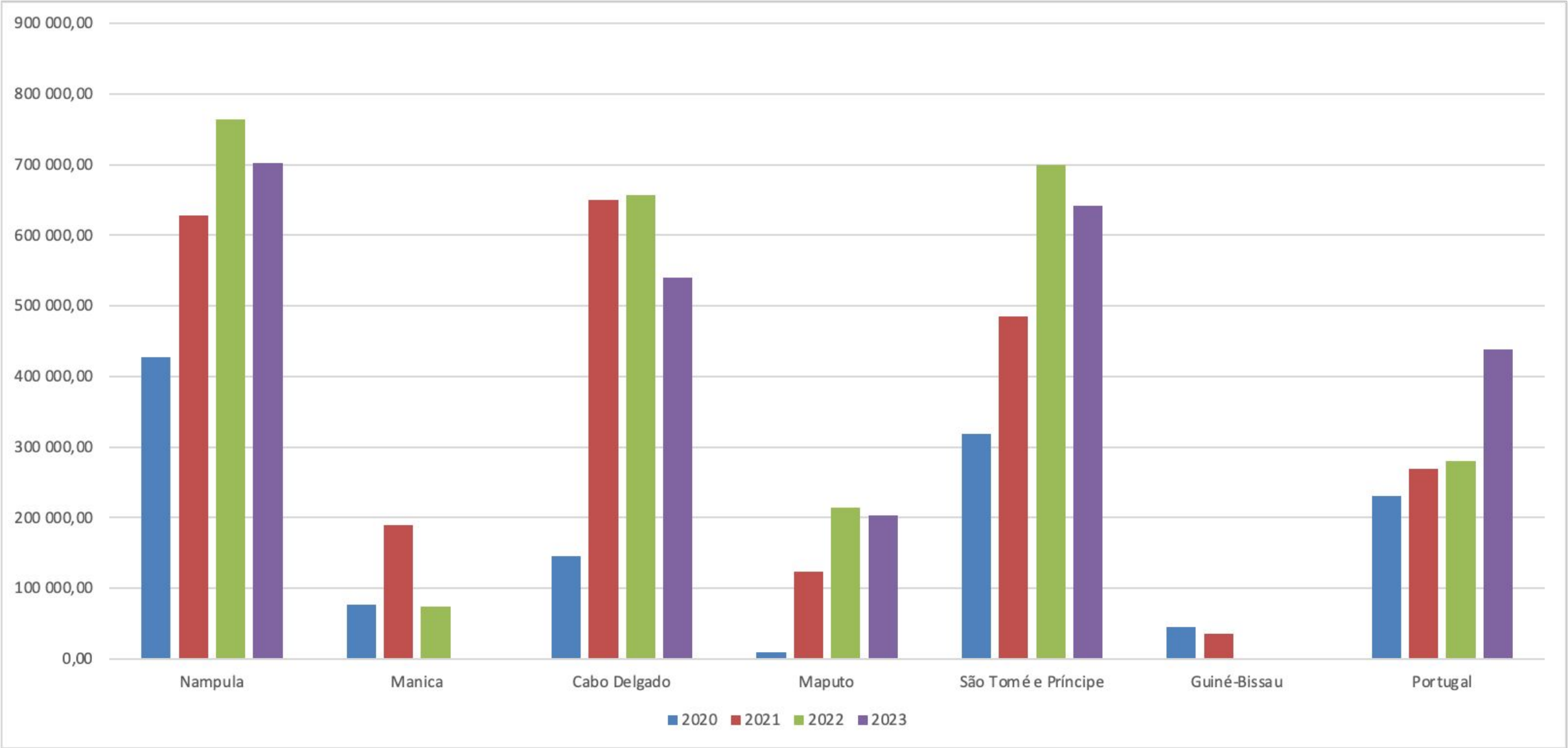
Evolução dos custos por tipologia 2020-2023

	Custos de Estrutura	Custos Operacionais Projetos	Custos Operacionais Apoio Regular	TOTAL
2020	162 060,33 €	901 585,41 €	352 319,06 €	1 415 964,79 €
2021	151 824,75 €	2 103 152,18 €	277 801,10 €	2 532 778,02 €
2022	172 465,76 €	2 343 909,31 €	346 397,91 €	2 862 772,97 €
2023	217 984,34 €	2 123 610,84 €	402 286,87 €	2 743 882,04 €

Custos de Estrutura face ao total das Entradas (em 2023): 7 %

O peso dos Custos de Estrutura no total das Entradas aumentou de 5,77 % em 2022 para 7% em 2023, continuando muito abaixo do tecto instituído de 20%.

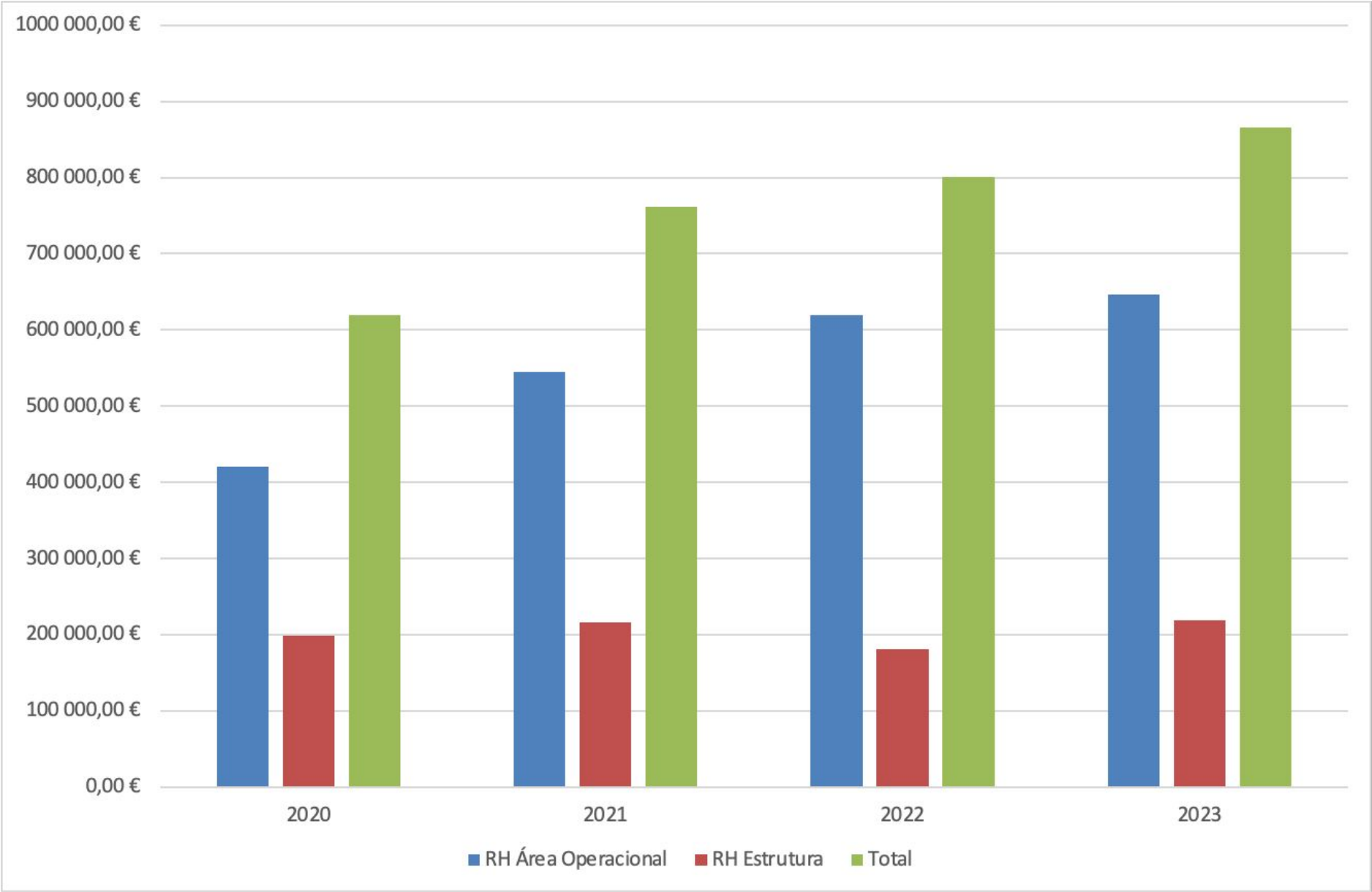
Evolução dos Custos Operacionais 2020-2023



Evolução dos Custos Operacionais 2020-2023

	Nampula	Manica	Cabo Delgado	Maputo	São Tomé e Príncipe	Guiné-Bissau	Portugal	TOTAL
2020	427 512,35 €	76 939,92 €	146 146,61 €	10 068,12 €	318 254,65 €	44 539,50 €	230 443,32 €	1 253 904,47 €
2021	628 272,56 €	188 804,88 €	650 055,82 €	123 625,05 €	485 420,15 €	35 980,67 €	268 794,15 €	2 380 953,28 €
2022	764 217,24 €	74 654,48 €	656 767,65 €	213 918,34 €	699 657,90 €	354,12 €	280 737,49 €	2 690 307,22 €
2023	702 751,30 €	1 211,03 €	540 043,10 €	202 619,38 €	641 221,19 €	0,00 €	438 051,71 €	2 525 897,71 €

Evolução de custos em Recursos Humanos (RH) entre 2020-2023



Evolução de custos em Recursos Humanos (RH) entre 2020-2023

	RH Área Operacional	RH Estrutura	Total
2020	419 927,82 €	198 978,52 €	618 906,34 €
2021	545 190,02 €	215 757,48 €	760 947,49 €
2022	618 935,94 €	181 552,85 €	800 488,79 €
2023	646 655,14 €	218 938,86 €	865 593,99 €

Recursos Humanos - 2023



Das **108 pessoas** que colaboraram com a Helpo em 2023, **29 são técnicos e diretores** de departamento com vínculo contratual em Portugal, **31 são técnicos de apoio à operação** em Moçambique e São Tomé e Príncipe, **17 são os agentes comunitários** que constituem a rede de apoio à intervenção nas comunidades e nos projetos, **29 foram voluntários** regulares com os quais contámos e **2 foram estagiários**.

Destes, há os que se dedicam na totalidade à **prestação de serviços à comunidade** no âmbito dos projetos (formadores, assistentes sociais, psicólogos, nutricionistas...) e aqueles que se **dedicam em parte ao apoio administrativo** necessário ao funcionamento regular da organização. A distribuição do seu tempo faz-se tal como exposto na tabela ao lado.

Cargo/função	Local	Apoio a beneficiários	Funções administrativas
Diretora Projetos de Nutrição	SEDE	100%	
Coordenadora projeto nutrição PANMI	STP	100%	
2 Técnicas projeto nutrição PANMI	STP	100%	
Diretora de Programa	MZ	100%	
Diretora de Programa II	MZ	100%	
Dir Departamento Projetos Apoio à Infância	SEDE	100%	
Assistente à Direção de Programa	MZ	100%	
Dir Depart. Investigação e Desenvolvimento	SEDE	100%	
Responsável comunicação interna	SEDE	50%	50%
Responsável pela comunicação externa	SEDE	50%	50%
Dir de Departamento de Controlo financeiro	SEDE	50%	50%
Coordenadora Geral	SEDE	50%	50%
Coordenador Nacional de Projetos	MZ	70%	30%
Coordenador Nacional de Projetos	STP	70%	30%
Técnico projetos educacionais - escolas	SEDE	100%	
Direção delegação regional Norte – Psicóloga	PORTO	75%	25%
Intervenção local Norte – Psicóloga	PORTO	100%	
Gestora de projetos de apoio à comunidade - psicóloga	SEDE	100%	
2 Assistentes controlo financeiro e RH	SEDE	50%	50%
Diretora de projetos nacionais - psicóloga	SEDE	100%	

Em resumo:



- Verifica-se uma tendência crescente nas entradas nos últimos 5 anos.

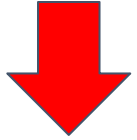


- Existe uma fidelização de grandes doadores e diversificação de financiadores.



- Aumento verificado nos custos com recursos humanos, tanto ao nível operacional como de estrutura

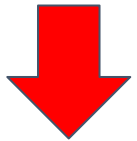
Em resumo:



- Para manter a tendência crescente do valor das entradas é necessário continuar a apostar na submissão de candidaturas a linhas de financiamento.



- Concentração do montante dos financiamentos em poucas entidades (situação de dependência).



- Assiste-se a uma tendência decrescente das entradas relativas ao Programa de Apadrinhamento de Crianças à Distância (PACD).



o nosso mundo é humano.

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Metas alcançadas do Plano Estratégico 2021-2024

Driver: **Afirmação** da Helpo na comunidade e no mundo

I. Recursos Humanos – conceitos-chave – Qualificar e valorizar

1. Qualificar os recursos humanos através da aposta na formação especializada na estrutura central e estruturas operacionais: **Realizada**
2. Aproximar os interlocutores dedicados às coordenações nacionais nos vários países de forma a capacitá-los através da troca de experiências e reforçar a identidade da organização **Realizada**
3. Promover sinergias entre as equipas locais e sinergias por setor entre as equipas dos vários países através de momentos de teambuilding e reflexões partilhadas: **Realizada**
4. Integrar alunos nas equipas, após a conclusão dos estudos (promover formação e progressão ao nível interno): **Realizada**
5. Orientar as equipas para aprofundar o conhecimento de relacionamento com key players, no terreno; **Realizada**
6. Introduzir lógica de prémios de compensação por desempenho de acordo com cumprimento de excelência dos eixos estratégicos:
Não realizada
7. Observar as condições de trabalho nos espaços físicos onde decorre. Aumentar a atenção às condições físicas e dos equipamentos ao serviço das funções desempenhadas. Intervir e melhorar sempre que se revele necessário e viável. **Realizada**

II. Captação de recursos financeiros – conceitos-chave – Aumentar e melhorar

1. Apostar na submissão de candidaturas com vista a aumentar o volume de projetos financiados externamente: Realizada
2. Trazer inovação aos modelos de recolha de fundos e aos modelos de intervenção tradicionais da Helpo: Realizada
3. Reformulação dos processos-tipo utilizados na abordagem, relacionamento com as pessoas e feedback aos doadores à luz das aprendizagens resultantes da pandemia da covid19: Realizada
4. Estabelecer processos de proximidade e fidelização dos parceiros corporate em todos os países: Realizada
5. Estimular atividades de scouting no terreno; Realizada
6. Manter e melhorar a identificação de problemas e propostas de modelo de intervenção bottom up Realizada

III. A forma, na intervenção – conceitos-chave – Avaliar e otimizar

1. Expansão territorial dentro dos países: Realizada
2. Reestruturação do departamento dos projetos nacionais e concepção de um plano de atuação para afirmação da intervenção em território nacional (Portugal); Realizada
3. Análise de estudos com vista à expansão territorial para novas áreas de intervenção, nomeadamente na Guiné Bissau Realizada
4. Otimizar e racionalizar os pontos de intervenção sob tutela de pequenos escritórios (ex: Ilha de Moçambique); Realizada
5. Identificar oportunidades de financiamento para aumentar a intervenção em Manica e Maputo; Realizada
6. Avaliar regularmente as intervenções em curso nos vários territórios, tirando ilações acerca da sua necessidade e viabilidade: desinvestimento em comunidades não colaborativas e concentração de investimento nas comunidades onde a intervenção tem tido mais impacto. Realizada

IV. Abordagem da intervenção – palavras-chave – Aprofundar e articular

1. Foco nas áreas de especialização da Helpo – Educação, Nutrição, Emergência; Realizada
2. Eleger projetos-chave como motores de captação de atenção mediática e de financiamentos; Realizada
3. Apostar na experimentação e avaliação de metodologias de trabalho disruptivas ou inovadoras num modelo de criação de projetos-piloto ou projetos-semente; Realizada
4. Aprofundar a atuação em Nampula, com a diversificação das ações junto de uma mesma comunidade escolar e afirmação da atuação no setor da nutrição; Parcialmente Realizada
5. Estreitar parcerias nomeadamente com universidades, associações locais e outras ONG; Realizada
6. Promover a agilidade da estrutura operacional ao nível da aferição de necessidades, capacidade de decisão e capacidade de implementação; Realizada
7. Apostar na continuidade das ações cujos resultados estão comprovados, a par das inovações introduzidas na intervenção; Realizada
8. Apostar na proximidade às estruturas do governo que desenham e acompanham as estratégias de intervenção por setor e continuar articular as intervenções por setor com os decisores políticos e atores no terreno; Realizada
9. Apostar em momentos-chave para promover a sensibilização das pessoas, nos seus vários papéis, em torno das causas fulcrais da visão da Helpo; Realizada
10. Criar diferenciação em Maputo e alavancagem com o objetivo de atrair atenção para a ONG; Realizada
11. Projetar equiparação nos diferentes territórios, onde faça sentido Realizada

V. Posicionamento institucional

1. Expandir a orientação da comunicação da organização para novos públicos- alvo como o segmento jovem; **Parcialmente Realizada**
2. Aumentar a visibilidade nos territórios de atuação e sede; **Realizada**
3. Tornar mais fluidos os fluxos de comunicação entre os vários atores que se relacionam com a Helpo (doadores, operacionais, beneficiários, parceiros); **Realizada**
4. Apostar na qualidade da comunicação e investir em momentos-chave previamente identificados; **Realizada**
5. Aprofundar relação com os media locais e garantir cobertura mediática no território da ação; **Realizada**
6. Aproximar a organização dos diferentes públicos-alvo através de uma comunicação regular e segmentada; **Realizada**
7. Promover a criação de projetos artísticos que permitam abordar a intervenção noutra linguagem, aumentar os ângulos de olhar para as causas e diversificar os públicos de interesse; **Realizada**
8. Aproximar a organização de sedes de reflexão formais a vários níveis nos territórios da intervenção (redes, plataformas numa dimensão estratégica e grupos de trabalho e consórcios numa dimensão operacional); **Realizada**
9. Manter a organização visível e participativa nas sedes de influência que se relacionam com os seus setores de intervenção tanto na sede como nos países (embaixadas, grupos de concertação setoriais...) **Realizada**



o nosso mundo é humano.

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

Plano Atividades 2024

- . Moçambique
- . Guiné-Bissau
- . São Tomé e Príncipe
- . Portugal

Plano de atividades 2024 - Moçambique

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Cabo Delgado	PACD	Integrado/ Educação	Padrinhos	Mais acesso à escola Aumento do número de ciclos escolares concluídos Melhoria das condições de vida através da educação Intervir nas escolas secundárias para a educação relevante em Moçambique	3	11.179		Sem termo
Cabo Delgado	FSSN - Fortalecimento dos Serviços de Saúde e Nutrição	Saúde	UNICEF	Contribuir para a mitigação do problema da desnutrição na província de Cabo Delgado, através da melhoria do estado nutricional das MGL e crianças <5 anos, facilitando o acesso aos cuidados básicos de saúde nos distritos de Mecufi e Ancuabe	2	11.234		12 + 3 + 12 meses
Cabo Delgado	Inauguração das instalações sanitárias em Mahate	Educação	Fundação Galp	Proteger a Higiene e saúde menstrual das raparigas em idade escolar;combater o absentismo escolar relacionado com o ciclo menstrual das alunas, promover a igualdade de género combatendo o estigma associado ao ciclo menstrual e promovendo o empoderamento das raparigas	1	1330		16 meses
Cabo Delgado	Reforço alimentar e mobilidade como incentivo à escolarização das raparigas	Educação	Fundação Galp	Incentivo à escolarização das raparigas deslocadas através de reforço alimentar e apoio à mobilidade	1	298		16 meses
Cabo Delgado	Paz e Emprego	Educação	Camões, IP Fundação Galp	Contribuir para a construção e consolidação da paz em Cabo Delgado através da criação de oportunidades de emprego e autoemprego entre os jovens	2	14.536		15 meses

Plano de atividades 2024 - Moçambique

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Cabo Delgado	Educação Relevante em Emergência	Educação	Camões, IP	Jovens em situação de deslocados internos ou de comunidades de acolhimento têm condições materiais, sociais e de sobrevivência para concluir o percurso escolar secundário e tornar-se/gerar referências positivas no distrito de Metuge, em Cabo Delgado.	1	4.743	jan. 2024	24 meses
Cabo Delgado	Projecto TECHNIP - OCUA	Educação	Technip Samsung HI ETGV TPJGC Coral	Entrega de Bicicletas , pagamento de bolsas de estudo a todos os alunos, entrega de kits de material escolar, entrega de manuais para a biblioteca	1	1261		4 anos
Nampula	PACD	Integrado/ Educação	Padrinhos	Mais acesso à escola Aumento do número de ciclos escolares concluídos Melhoria das condições de vida através da educação Intervir nas escolas secundárias para a educação relevante em Moçambique	5	16.334		Sem termo
Nampula	Educar para o futuro	Educação	Fundação Galp	Aumento do número de ciclos escolares concluídos Mais qualidade na educação	1	2.531		36 meses

Plano de atividades 2024 - Moçambique

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Nampula	Cluster da Ilha de Moçambique	Educação	Camões IP	Mais acesso à EPE no distrito IMZ Modelos de EPE adaptados ao contexto	1	1.146		24 meses
Nampula	Ampliação da Escola Primária de Matibane	Educação	Embaixada do Japão em Moçambique	Construção de 2 blocos de salas de aulas e latrinas na EPC de Matibane	1	1.169		24 meses
Nampula	PMR Local	Ação Climática Ajuda Humanitária - Preparação para respostas a perigos vários	Camões, IP	Reforçar a eficiência das atividades no contexto de resposta e gestão de emergências nos setores da Educação, Saúde e Ação Social nas zonas costeiras da província de Nampula	4	1049.064	jan.24	24 meses
Nampula	Construção de 4 salas na comunidade de Murothone	Educação	Empresas madrinhas	Construção de 3 salas de aula e 1 bloco administrativo na EPC de Murothone	1	635		12 meses
Cabo Delgado Nampula Maputo	Teu Futuro	Educação	Camões, IP Mecenas particular Fundação Galp	Reduzir os desequilíbrios internos em relação à representatividade regional e de género no acesso ao ensino superior em Moçambique	15	52.325	nov. 22	30 meses
Maputo	Futurando	Educação	Mecenas particular	Aumento do número de ciclos escolares concluídos Mais qualidade na educação	1	815	nov.20	5 anos

Plano de atividades 2024 - Moçambique, Angola e Guiné-Bissau

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Moçambique e Angola	Marias Meninas	Educação Igualdade de Género	Camões, IP	Reforçar os direitos económicos e sociais e garantir o empoderamento das mulheres e raparigas Garantir um acesso inclusivo à educação de qualidade e equitativa e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida	6	105.035	jan. 2024	24 meses
Guiné-Bissau	Saúde a Sorrir	Saúde/Nutrição	Camões, IP	Empoderar a população de Bissau, Cacine e Arquipélago dos Bijagós para fazerem uma gestão informada, integrada e responsável da sua saúde global.	3	3.212	jan. 2024	24 meses

Plano de atividades 2024 - São Tomé e Príncipe

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Mè Zochi, Lembá	PACD	Integrado/ Educação	Padrinhos	Mais acesso à escola Aumento do número de ciclos escolares concluídos Melhoria das condições de vida através da educação	2	4.303		Sem termo
Lembá	VEPSTP II	EPE	FCG Casa Relvas	Consolidar a implementação de práticas de qualidade na prestação do serviço de educação pré-escolar no Distrito de Lembá, até 2025	1	850	ago.23	24 meses
Cantagalo e Lobata	Menutric Boa Governança e Sustentabilidade	Governança Produção/ alimentação escolar	Camões IP PAM	Fortalecimento do PNASE Criação de fontes de rendimento (maternidade para leitões, estufa de produtos hortícolas e banco de sementes) Apoio às hortas dos distritos de Cantagalo e Lobata Criação de suínos para reforço da alimentação escolar	2	50.955	jan.24	24 meses
Nacional	PANMI	Saúde nutricional materno-infantil	Mecenas particular	Melhorar a resposta ao nível da saúde nutricional em STP de forma transversal e sustentável em todo o país	7	89.284		5 anos

Plano de atividades 2024 - São Tomé e Príncipe

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Nacional	ProVISA: Programa Vida sem Álcool	Alcoolismo	Camões IP UNICEF	Implementar um modelo de intervenção comunitário na abordagem dos Problemas Ligados ao Álcool, a nível Nacional e promover intervenções preventivas de carácter universal que contribuam para uma melhor Saúde Mental	7	50.388		24 meses
Nacional	WASH STP	Educação	Banco Mundial	Desenvolver os mecanismos e os sistemas funcionais que promovam, de forma colaborativa e com a participação da comunidade, processos e ações que promovam e desenvolvam um ambiente escolar mais sustentável, seguro e inclusivo, bem como estratégias eficazes para advocacia e mudança de comportamento, que apoiem o desenvolvimento do WASH sustentável nas escolas em STP.	7	77.952		85 dias
Mé-Zóchi	Apoio à Educação na Vila da Madalena	Educação	Fundação Galp	. Apoio alimentar . Bolsas de estudo, entrega de kits escolares . Equipamento de biblioteca . Entrega de material desportivo	1	920		28 meses

Plano de atividades 2024 - São Tomé e Príncipe

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Nacional	Sistema de Vigilância Alimentar e Nutricional	Saúde/Nutrição	Camões IP	Implementar um Sistema de Vigilância Nutricional e Alimentar com vista a fornecer informações regulares e atualizadas sobre as condições nutricionais da população santomense e os fatores que as influenciam e promover ações e estratégias regulares, atualizadas e de carácter universal que contribuam para a melhoria do estado nutricional e de saúde da população.	7	210.240		3 anos
Nacional	Abordagem Multisectorial de Promoção de Boas Práticas de Alimentação e de Nutrição em Meio Escolar e Comunidade	Nutrição	FAO	Contribuição para a melhoria da segurança alimentar e nutricional através de uma abordagem multissetorial, para promover boas práticas alimentares e nutricionais.	7	210.240		11 meses

Plano de atividades 2024 - Portugal

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Cascais	Mudarte	Educação/ Prevenção da violência	Câmara Municipal de Cascais	Consciencializar os jovens para as consequências da violência nos seus pares e reduzir as dinâmicas de violência baseadas em bullying entre os jovens	1	250	jan.24	6 meses
Cascais	Ludoteca e Brinca nas Férias	Educação	CMC Casa Relvas Helpo	Apoiar a população infantil e jovem no apoio ao estudo e orientação para o desenho de projetos individuais de futuro; atividades de ocupação do tempo livre de férias	1	150	2015	Sem termo
Cascais	1 por todos	Apoio social	Helpo	Apoiar a população vulnerável no acesso a bens de primeira necessidade através de uma loja social	1	240	2011	Sem termo
Cascais	A minha escola Helpa, e a tua?	Educação	Helpo	Sessões de esclarecimento sobre a Helpo, áreas de intervenção e formas de ajudar. Promoção de recolha de bens e participação no programa de Apadrinhamento	8	1000		Sem termo

Plano de atividades 2024 - Portugal

Zona de intervenção	Programa/ projeto	Setor de intervenção	Financiador	Objetivo	Nº distritos	Total de beneficiários	Data início	Duração
Cascais	Crescemos Juntos - Projeto integrado com Associações de Moradores do Concelho de Cascais	Educação	Câmara Municipal de Cascais	Sessões de apoio ao estudo com as crianças dos bairros de Alcoitão, Zambujal e Rana e aldeia da Atrozela Dinamização de sessões para as famílias Oficinas de capacitação para as Associações de Moradores de Cascais	1	440	jan.24	12 meses
Cascais	ContentArte	Educação	TX Foundation	Criação de um espaço de convívio, de aprendizagem e de experimentação para jovens, com vista à geração de rendimento, criação de auto-emprego e definição de futuras áreas de estudo ou de trabalho.	1	30	out.23	24 meses