



**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## Assembleia Geral Ordinária

19:00h - 27 Abril 2016

Rua de Catarina Eufémia, 167-A Cascais

- **Apresentação do relatório de gestão da Associação Helpo relativo a 2015**
- **Local:** Associação Helpo, Rua de Catarina Eufémia, nº 167 – A Cascais
- **Data:** 27 de Abril de 2016
  
- **Apresentação do relatório e documentação de apoio:**  
Joana Lopes Clemente (Coordenadora Geral Executiva)  
Teresa Antunes (Diretora Departamento de Controlo Financeiro)
  
- **Empresa responsável pela apresentação da documentação contabilística:** NUCASE
  
- **Responsabilidade sobre o conteúdo apresentado quanto às atividades:**  
Joana Lopes Clemente (Coordenadora Geral Executiva)  
Carlos José Bernardo Almeida (Coordenador Nacional de Projetos em Moçambique)  
Tiago Coucelo (Coordenador Nacional de Projetos em São Tomé e Príncipe)  
Ana Luísa Machado (Coordenadora Regional da Helpo no Norte)

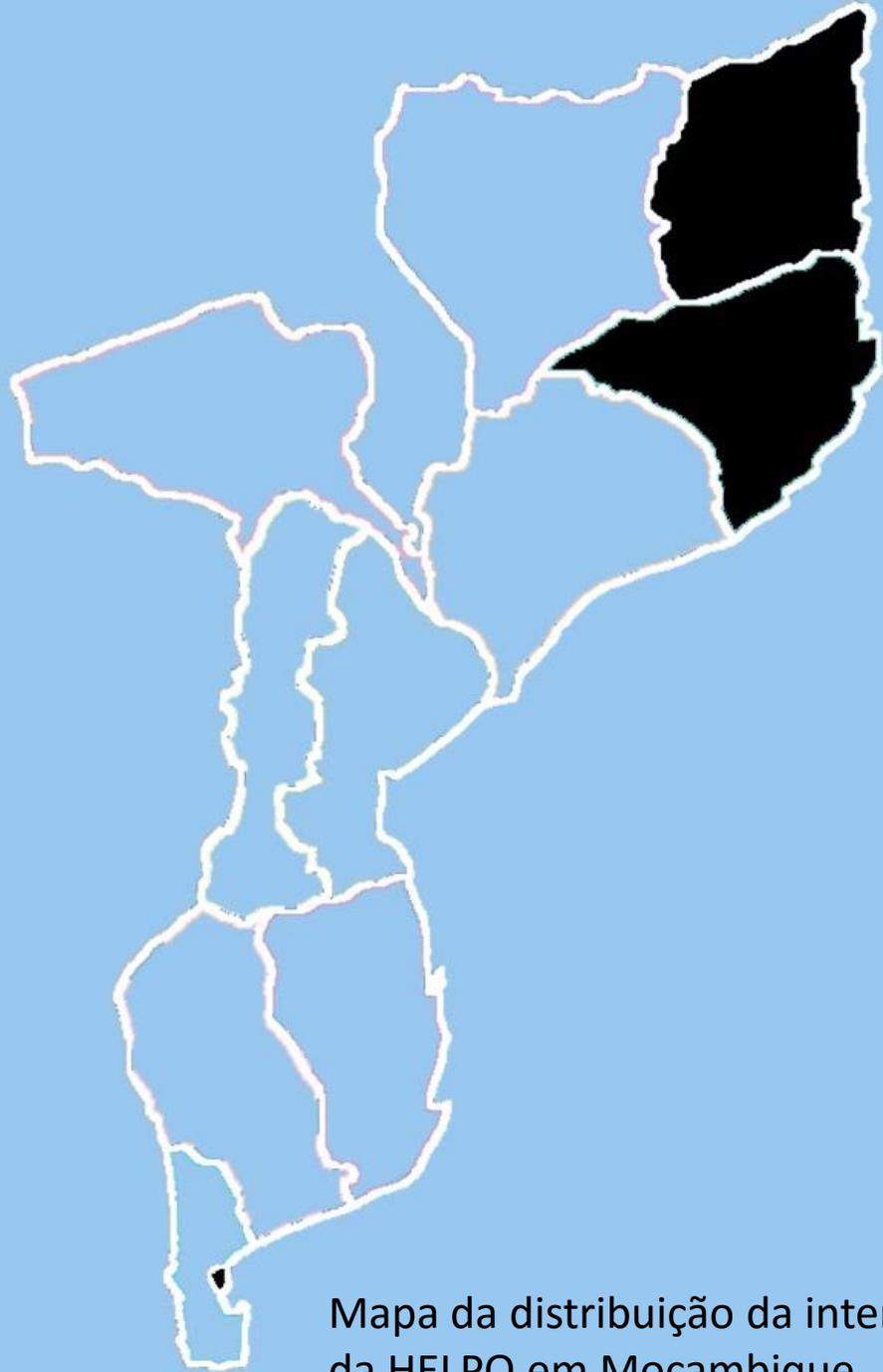
## Índice

- Distribuição geográfica e apresentação de mapas-resumo da intervenção (1 a 6)
- Relatório de atividades de 2015 na Generalidade (7)
- Atividades em concreto: os números de referência e análise da evolução dos indicadores de crescimento (8)
  - – Portugal (9)
  - – Moçambique (10 e 11)
  - – São Tomé e Príncipe (12 e 13)
- Estratégia de Intervenção para Portugal, Moçambique e São Tomé e Príncipe para o ano de 2016

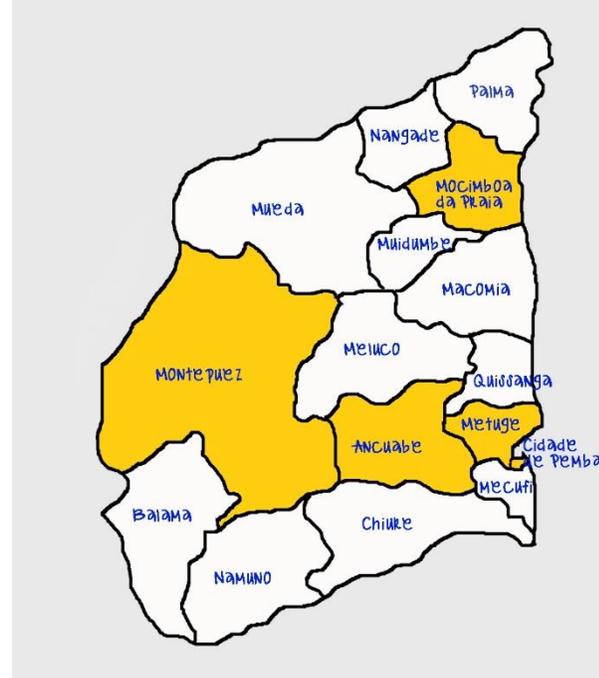


**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

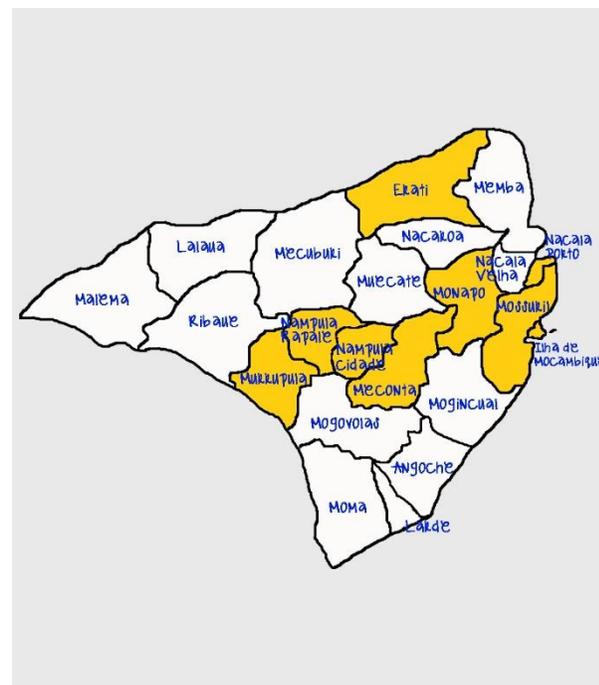
## 1. Distribuição geográfica da intervenção da HELPO em Moçambique



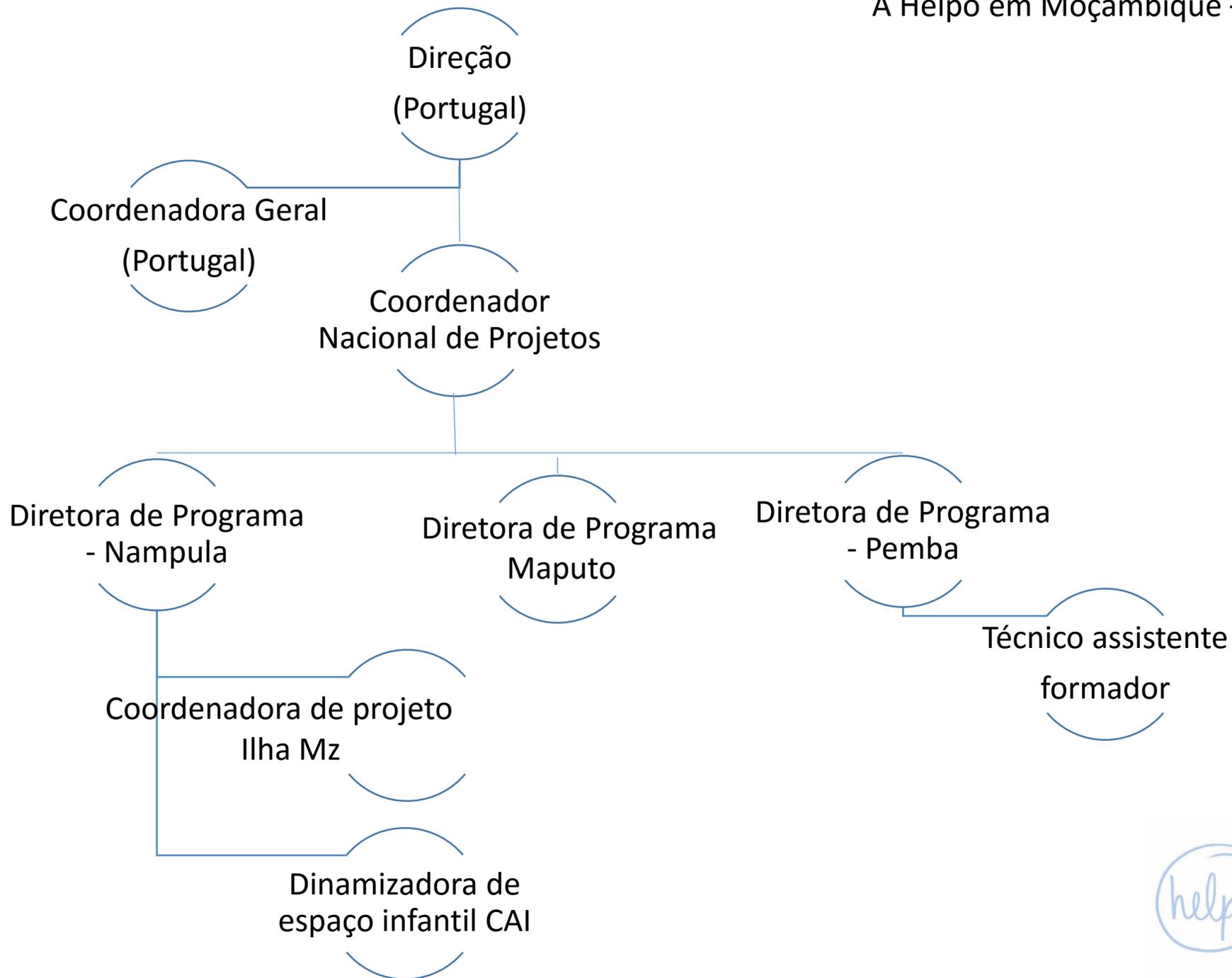
Mapa da distribuição da intervenção da HELPO em Moçambique



Mapa da intervenção da HELPO na Província de Cabo Delgado



Mapa da intervenção da HELPO na Província de Nampula





**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 2. Mapa – Resumo descritivo da intervenção da HELPO em Moçambique 2008-2015

Distrito	Comunidade	Centro	salas de aula	salas de aula	Bloco	água	biblioteca	Sanitários	outro
			(a)	(m)	administrativo				
C i d a d e	Teacane	Escola Primária Completa	4	2	1		1		
	Nawitipele	Escola Primária Completa	3	6	1				16 salas material misto
	Momola	Escola Primária Completa (Sede de ZIP)	8		2	1	1		
	Matibane	Escola Primária Completa	2	7	1		1		campo multidesportivo
	Napacala	Escola Primária Completa							
	Saua-Saua	Escola Primária Completa		9	1				1
	Mutauanha	Infantário Provincial							bolsas de estudo, RH
	Waresta	Infantário Evanjáfrica							financiamento
	Marrere	Escola Secundária/Biblioteca/Pavilhão de Serralharia	2					1	pavilhão de serralharia
		Escolinha	2					1	
R a p a l e	Natôa	Escola Primária Completa (Sede de ZIP)	2+3	2	1				reabilitação telhado outro edifício
	Natchetche	Escola Primária Completa	3+2	3	1	1	1		reabilitação telhado outro edifício
	Makassa	Escola Primária Completa		2			1		
	Namaíta	Escola Primária Completa (Sede de ZIP)	6		1				
		Escola Primária de Murrothone			2				



Província	Distrito	Comunidade	Centro	Salas de aula (a)	Salas de aula (m)	Água	Bibiolteca	Outro
D C e a l b g o a d o	Pemba	Pemba	Pastorelas					1 Apoio técnico
		Pemba	Ludoteca					1 Apoio técnico
	Metuge	Impire	Escola Primária Completa	3	3	2		Formação comunitária
	Ancuabe	Mahera	Escola Primária Completa	2	6	1		forno comunitário
		Silva macua	Escola Primária Completa	2	2			1
		Silva macua	Escolinha	4				
	Montepuez	Nacate	Escolinha	2				Apoio técnico
		Mirige	Escolinha					Apoio técnico
	Mocímboa da Praia	Chinda	Escola Primária Completa					
Totais	5	7	9	13	11	3	3	

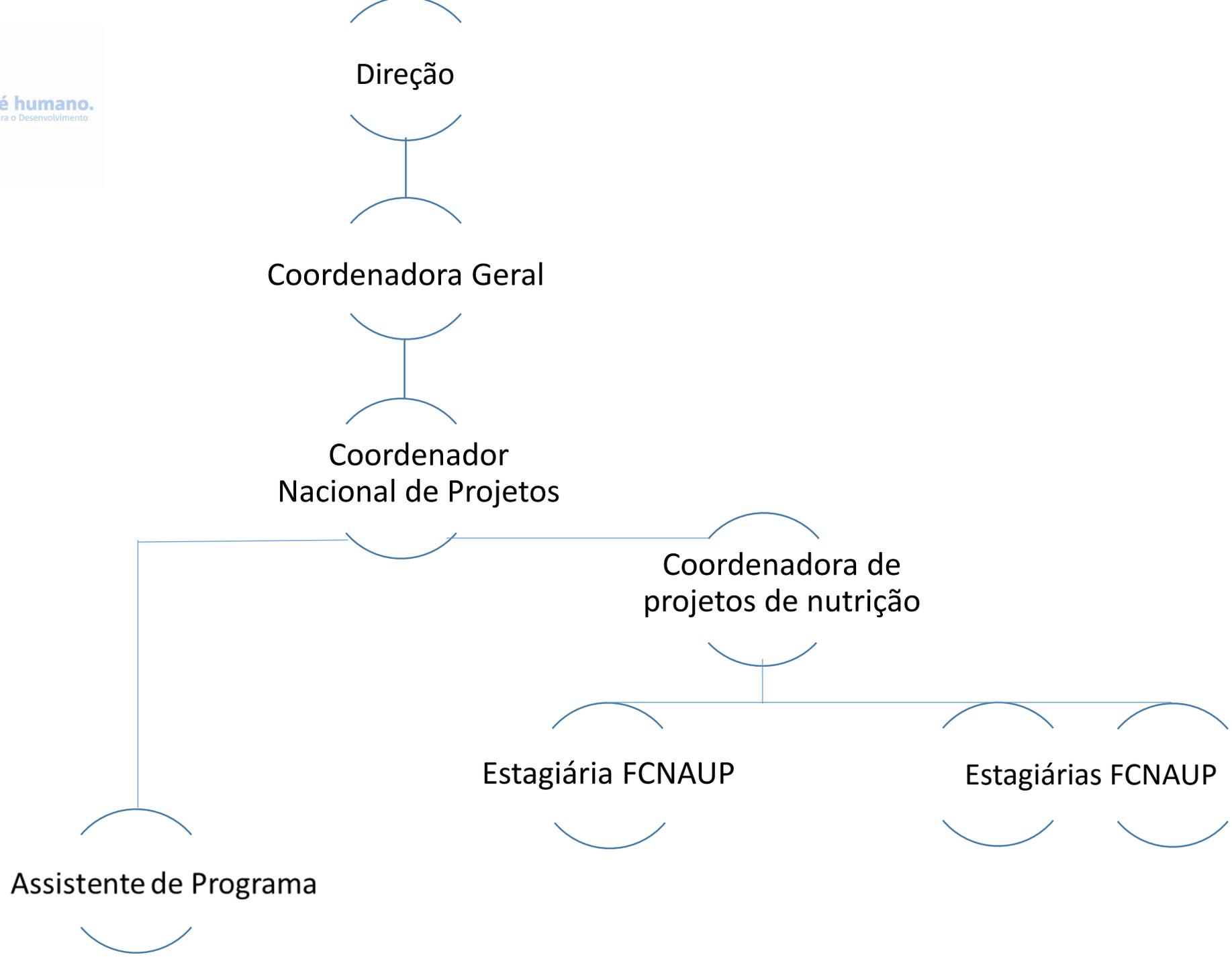


**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

### 3. Distribuição Geográfica da intervenção da Helpo em São Tomé e Príncipe



Mapa da distribuição da intervenção da HELPO nos distritos de São Tomé e Príncipe





**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

#### 4. Mapa - Resumo da intervenção da HELPO em São Tomé e Príncipe 2009-2015

Ilha	Distrito	Roças	Centro	Hortas	Reabilitações	Sanitários	Rastreios/consultas e formação em saúde	Outros	
S ã o  T o m é	M é c h i	Monte Café	Escola Primária			1			
			Creche Pública		1	1			
		Saudade	Creche Pública			1			
		Bemposta	Creche Pública		1				
		São José	Creche Pública			1	1		
	L e m b á	Santa Catarina	Escola Primária		1		1	1	
			Creche Pública		1				
			Creche Privada		1		1		
	C a n t a g a l o	Santana	Centro de Saúde				1	X	sala de internamento
		Ribeira Afonso	Centro de Saúde				1	X	sala de internamento
		Água Izé	Centro de Saúde					X	
		Voz da América	Centro de Saúde					X	
Príncipe	Príncipe	Todas	Centro de Saúde e creches				Vitaferro		

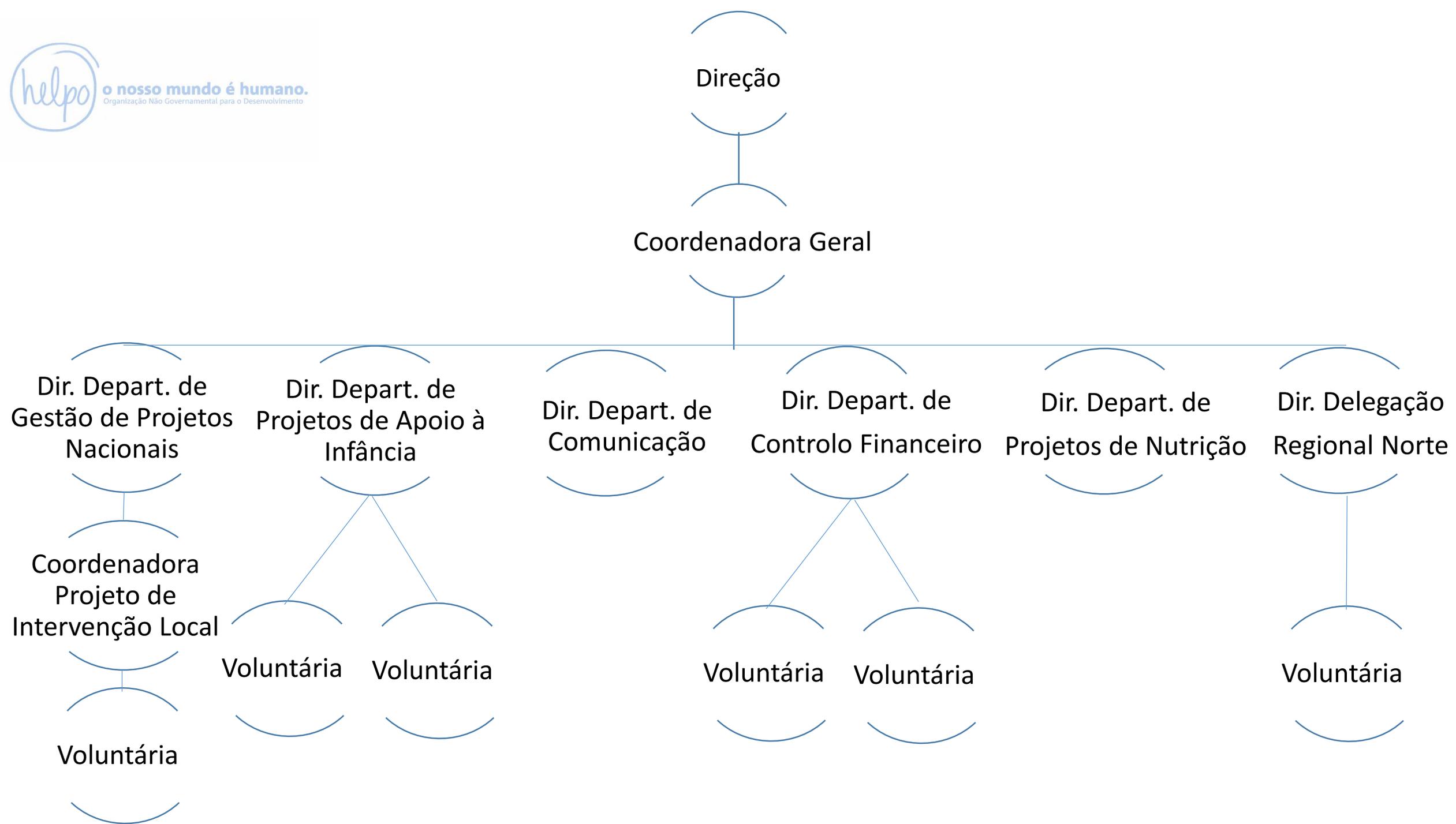


**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 5. Distribuição geográfica da intervenção da HELPO em Portugal



Mapa da intervenção da HELPO em Portugal





**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 6. Mapa - Resumo da intervenção da HELPO em Portugal 2011-2015

Província	Distrito	Comunidade	Centro	Desporto	Assistência alimentar	Apoio ao estudo	Ateliers de tempos livres	Bens essenciais	Outros	
P o r t u g a l	Cascais	Fontainhas	Ludoteca	X						
		Fontainhas	BRINCA		X	X		X		
		Fontainhas	BRINCA nas Férias	X	X		X			
		Fontainhas	Loja Social					X		
		Fontainhas	Explicações por disciplina				X			
	Porto	Miragaia	BRINCA		X	X				
		Miragaia	BRINCA nas Férias		X	X	X			
		São Bento	Loja Social					X		
	Portugal	todo o país	Escolas do ensino básico e secundário						Educação para o Desenvolvimento	



**o nosso mundo é humano.**

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 7. Relatório das atividades na generalidade

Nos anos de 2013 e 2014, o contexto de crise financeira e social que se vivia, condicionou a vida e a cultura de recolha e aplicação de fundos da Helpo, da seguinte forma: **a perda de um número considerável de financiadores particulares, ao abrigo do Programa de Apadrinhamento de Crianças à Distância (PACD), conduziu a uma forte aposta na diversificação da angariação de fundos** de forma a manter o apoio em todas as comunidades mesmo durante um período de contração na atividade de recolha de fundos; por outro lado, de forma a continuar a beneficiar todas as comunidades apoiadas e seus alunos, **foi estudada uma estratégia de redirecionamento do investimento, para projetos cujo alcance em termos de beneficiários fosse maior, com um menor volume de investimento financeiro**. Esta estratégia levou à identificação de alguns projetos que permitiram trabalhar sobre dois vetores cuja atividade da Helpo privilegia. **O aumento da permanência do número de crianças na escola e do número de horas que as crianças permanecem na escola através do aumento de equipamentos que a escola oferece** (por exemplo, a construção de Sistemas de Aproveitamento de Águas Pluviais – SAAP – ou a implementação de bibliotecas escolares e ludotecas nas escolas); **e o aumento da qualidade do ensino** (conseguido através de projetos de reforço à qualidade do ensino e à capacidade dos técnicos especializados, ou aos projetos de formação comunitária em áreas de interesse relevante). Este esforço refletiu-se assim, nas duas vertentes indicadas, da seguinte forma:

Novos financiadores

Unicer

Terminais do Norte

Siemens Moçambique

Fundação AMI

Novos projetos

Vitaferro em São Tomé

Centros de estudo e informação

Reforço de competências/apoio técnico

No ano de 2015, e de acordo com um alívio verificado na recolha de fundos ao abrigo do PACD, bem como na angariação de fundos por parte de novos financiadores, foi possível reforçar o investimento nos projetos estruturais junto das escolas das comunidades apoiadas e dar continuidade à tipologia de projetos identificada e implementada nos anos anteriores.

Os números que estão na origem deste reforço de investimento estão explanados na tabela seguinte:

	PACD	Variação	Donativos Livres (Eur)	Variação	Donativos Livres (géneros)	Total
2014	568.579,21€	-0,04%	256.765,35€	+77,83%	n.c.	825.344,56€
2015	609.576,83 €	+7,21%	233.261,08€ (*)	-9,15%	164.557,11€	1.007.955,02€ (**)

#### TABELA N. 1

#### ENTRADAS:

n.c.: Dados não calculados

(\*): Inclui 18.141,61€ de donativos recolhidos pela Helpo Moçambique (escritório de Maputo)

(\*\*): Inclui 164.557,11€ de donativos livres em géneros

Inverteu-se a tendência dos 2 últimos anos: aumentaram as entradas do PACD (7,21 %) e reduziram-se os donativos livres (9,15 %).

	Total de adesões	Total de desistências	Total apadrinhamentos
2014	562	400	3.135
2015	799	510	3.424

#### TABELA N. 2

O total apresentado na tabela anterior diz respeito ao número total de apadrinhamentos a 31 de dezembro de 2015, incluindo **451 alunos do ensino secundário** que recebem apoio ao nível das bolsas de estudo (modalidade de apadrinhamento clássico e Programa Futuro Maior). Dos padrinhos que participam desse programa, 206 tomaram conhecimento do mesmo através da Campanha da Rádio Renascença de 2014 e 2015. **Verificou-se assim um acréscimo de 277 padrinhos no PACD**, face ao ano anterior. Registaram-se ainda, durante o ano, **510 desistências por parte dos padrinhos** (comunicadas voluntariamente ou comunicadas unilateralmente pela Helpo devido a falta de contribuição continuada). O sistema contínuo de contacto dos padrinhos via telefone, mensagem de texto, e-mail e carta escrita, tem permitido manter um maior realismo entre o número de padrinhos ao abrigo do programa e o volume de contribuições que a Helpo recebe através do mesmo. No entanto, a implementação deste acompanhamento implica a utilização de muitos Recursos Humanos durante muito tempo, sendo um processo moroso e dispendioso para a Organização.

Em 2015, acentuaram-se algumas limitações ao nível dos Recursos Humanos, fruto da fase de crescimento em que nos encontramos e do desejo de identificar novas oportunidades que nos permitam aumentar em número e em qualidade, os projetos em curso. **Em média, cada Recurso Humano tem a seu cargo o acompanhamento de 6 projetos ou programas em simultâneo.**

Estabeleceram-se novas parcerias, além das estabelecidas com empresas privadas e agências internacionais, que compreendem financiamentos, **deu-se continuidade à aposta nas parcerias com instituições de ensino e ordens profissionais.** Nas tabelas abaixo contam-se os principais financiadores e parceiros institucionais e de execução do ano de 2015.

## Portugal

Doadores	Donativos
UAU-PRODUÇÃO DE ESPETÁCULOS, LDA	3.856€
Projeto 1 por Todos	5.066€
Câmara Municipal de Cascais (CMC)	5.415€
UNICER	9.286€
Siemens	10.000€
Núcleo de voluntários do Faial	10.309,90€
Consignação dos 0,5% do IRS	47.039,75€

## Moçambique

Doadores	Donativos
Fundação AMI	8.570,23€
Universidade Murdoch	11.219,74€
Instituto Camões	14.461,60€
Helpo Moçambique	18.141,61€

## São Tomé e Príncipe

Doadores	Donativos
UNICEF	7.528,58€
PAM-Programa Alimentar Mundial	3.591,83€

Parceiro institucional ou de execução	País
Faculdade de Ciências da Nutrição e Alimentação da Universidade do Porto	Portugal / São Tomé e Príncipe
Escola Nacional de Saúde Pública (UNL)	Portugal / Moçambique
Ordem dos nutricionistas	Portugal / São Tomé e Príncipe
Camões ICL	Portugal / Moçambique
Câmara Municipal de Cascais	Portugal
Refood Cascais	Portugal
IP Património	Portugal
Universidade Lúrio	Moçambique
Universidade Pedagógica	Moçambique
Universidade Católica de Moçambique	Moçambique
Escola Portuguesa de Maputo	Moçambique
Ministério Educação de São Tomé e Príncipe	São Tomé e Príncipe
Ministério Saúde de São Tomé e Príncipe	São Tomé e Príncipe
Programa Nacional de Nutrição	São Tomé e Príncipe
Programa Nacional de Alimentação e Saúde Escolar	São Tomé e Príncipe
Unicef	São Tomé e Príncipe
Programa Alimentar Mundial	São Tomé e Príncipe

Em 2015 contamos com o apoio regular de 26 Recursos Humanos, dos quais 9 são voluntários e 2 são técnicos locais. A acrescentar a esta equipa existe ainda um leque de 27 animadores sociais formados regularmente (pelo menos 2 vezes ao ano) que colaboram nos projetos em curso. Há também uma equipa de 9 monitores na área pré-escolar cujos salários são suportados pela Helpo.

A tabela abaixo dá-nos a leitura dos setores a que se dedica cada colaborador:

Recurso Humano	Dedicado a projeto / apoio direto a beneficiários	Dedicado a trabalho administrativo / representação
Diretora Projetos de nutrição Nutricionista	100%	
Coord projetos nutrição STP - Nutricionista	100%	
Coord projeto intervenção local - psicóloga	100%	
Coord de projeto Ilha Mz – Educadora Social	100%	
Dinamizadora de espaço infantil	100%	
Técnico assistente - formador	100%	
Dir de Departamento Projetos de Apoio à Infância	100%	
Diretora de Programa - NPL	100%	
Diretora de Programa - CD	100%	
Dir de Departamento de Projetos Nacionais PT	100%	
Diretora de Programa - Maputo	90%	10%
Dir de Departamento de Comunicação	75%	25%
Dir de Departamento de Controlo financeiro	22,5%	77,5%
Coordenadora Geral	70%	30%
Coordenador Nacional de Projetos Mz	80%	20%
Coordenador Nacional de Projetos STP	90%	10%
Dir de delegação regional Norte	80%	20%

**TABELA N. 5**

As percentagens da tabela anterior foram calculadas de acordo com a divisão do tempo de cada recurso humano, da seguinte forma: prestação direta de serviços tais como consultas de nutrição, internamento, formação formal ou informal de animadores, monitores, professores e/ou comunidades, aferição de necessidades e distribuição de bens essenciais aos alunos, promoção de atividades didáticas com os beneficiários e atividades afetas a projetos com financiamento externo, são consideradas na primeira coluna “dedicado a projeto / apoio direto a beneficiários”; Representação externa da Organização, burocracias relativas a Recursos Humanos, cumprimento de formalidades obrigatórias junto das autoridades locais, gestão de pessoal, prestação de contas e acompanhamento da logística relativa ao património sob responsabilidade da Helpo, são contabilizados na segunda coluna com a denominação “dedicado a trabalho administrativo / representação”.

Em resumo, ao longo de 2015 verificou-se um crescimento e um amadurecimento da Helpo a vários níveis. Houve **uma melhoria de procedimentos, um aumento de número de financiamentos a que a Helpo concorreu, um aumento de estabelecimento de parcerias, um aumento de número de financiadores e um aumento de número de projetos e de recursos humanos afetos a projetos**, em Portugal (uma responsável pela condução dos projetos de Educação para o Desenvolvimento e pela condução de campanhas de recolha de géneros essenciais e uma coordenadora internacional de projetos de nutrição).



**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

8. Atividades em concreto: os números de referência

Ao longo do ano de 2015 e tal como se pode ver na tabela N.1 registou-se um **forte acréscimo nas entradas, que se deveu sobretudo ao início da contabilização das doações em espécie**, além de, como já referido, uma recuperação no que concerne aos fundos recolhidos ao abrigo do PACD. As doações em espécie dizem respeito a bens, serviços não cobrados ou instalações disponibilizadas a título gratuito e foram, pela primeira vez considerados no que se refere ao seu valor monetário dado que correspondem a quantias que a Helpo acaba por não despende devido à generosidade dos seus parceiros. Em todos os países de atuação se registam situações desta natureza e este levantamento foi feito de forma transversal.

**O total contabilizado foi de 164.557,11€** e totaliza a soma das parcelas explanadas nas tabelas seguintes:

**TABELAS N.6, 7 e 8**

Valorização das doações em espécie - 2015					
Pais	Descrição	Número	Estado	Doador	Valor
	Estantes		13,00	Novo Ikea	550,00 €
	Mobiliário variado		28,00	Usado BBVA	1 600,00 €
	Cadeiras crianças		50,00	Usado Colégio Maristas	1 000,00 €
	Material escolar (campanha)	25 918,00	Novo	Particulares e AMI	13.108,7€
	Leite em pó e papas	527,00	Novo	Particulares e Maristas	4 891,92 €
	Envio de material para STP	2,00	NA	Soares da Costa	363,00 €
	Computadores portáteis	7,00	Usado	Novabase	700,00 €
	Armazém Matarraque	1,00	NA	MARFER	3 600,00 €
	Ludoteca Fontainhas	1,00	NA	GDRF	3 000,00 €
	Escritório São Bento	1,00	NA	Refer Patromónio	12 000,00 €
	Armazém São Bento	1,00	NA	Refer Patromónio	12 000,00 €
	Benefício de acção de team building	1,00	NA	Team Dynamic	2 625,00 €
	Bens alimentares (plafonds)	2,00	NA	Grupo Jerónimo Martins	3 200,00 €
	Voos	3,00	NA	TAP	2 800,00 €
	Brindes para corrida	800,00	Novo	Banco BPI	2 400,00 €
	Débito direto	215,00	NA	Banco BPI	516,00 €
	Resmas de papel	100,00	Novo	AMI	399,00 €
	Bens alimentares para corrida	3 600,00	Novo	Blu, Vitalis, Jumbo	1 900,00 €
	Impressão de fotografias para padrinhos	300,00	NA	KSARA	300,00 €
	Transporte de carga doada e outra	5,00	NA	Floratorres	600,00 €
	Performer stand un charity	1,00	NA	José Pedro Cobra	800,00 €
	Auditório Casa das Histórias	1,00	NA	Fundação D Luis I	738,00 €
	Músicos Stand up charity	4,00	NA	N'a Surra	400,00 €
	Catering Stand up charity	1,00	NA	Refood	68,00 €
	T-shirts, impressão de t-shirts, sacolas	1 200,00	Novo	Desporto Escolar	4 480,00 €
	Assessoria de imprensa corrida	1,00	NA	Greenmedia	250,00 €
	Presenças Dia da criança	2,00	NA	Rita Andrade e Rui Patrício	2 000,00 €
	Lanches, cinema, almoço e actividades Brinca	88,00	Novo	Grandvision	1 474,50 €
	Espaço de exposição de mupis corrida	50,00	NA	Câmara Municipal de Oeiras	13 776,00 €
	Impressão de Mupis	50,00	NA	Orgal	996,30 €
	Doação de brinquedos e mobiliário	2 170,00	NA	Concentra	1 200,00 €
	Livros	21 000,00	Misto	Particulares	2 100,00 €
	Peças de roupa	3 000,00	Misto	Particulares	1 500,00 €
	Brinquedos	4 400,00	Usado	Particulares	2 200,00 €
	Material escolar	1 100,00	Novo	Particulares	500,00 €
	Catres	60,00	Usado	Centro comunitário de Torres Vedras	1 200,00 €
	Livros escolares	700,00	Usado	Agrupamento de escolas forte da casa	1 750,00 €
	120 banheiras para transporte	120,00	Usado	Alliance Healthcare, SA	1 304,00 €
	Bens variados (brinquedos e mat escolar)		Novo	Casa Mota	2 234,10 €
	Vistoria de Segurança e higiene no trabalho	1,00	NA	Higiserviços LDA	50,00 €
	logurtes	1 200,00	Novo	Longa Vida, SA	1 530,28 €
	Livros das edições contos populares e dança dos polígonos		? Novo	Ludomedia, Lda	924,00 €
	Horas adicionais de serviços de contabilidade		? NA	Nucase, SA	1 039,35 €
	Pneus	12,00	Novo	Recauchutagem 31 SA	565,60 €
	Bens alimentares	40,00	Novo	Manuel Amaro Caetano, Lda	41,27 €
	Manuais Escolares		? Novo	Soreapre, Lda / Papelaria Vicentina	14 723,30 €
	Tecnologia e material escolar	555,00	Novo	Staples Portugal, SA	2 626,09 €
	Roupa desportiva	1 299,00	Novo	Weprint, Lda	1 898,90 €
	Material escolar	2 674,00	Novo	Casa Mota	21 442,25 €

País	Descrição	Número	Estado	Doador	Valor
M O Ç a m b i q u e					
	Assinatura - comunicações telefónicas e internet		9,00 NA	Mcel	1 275,00 €
	Posto de trabalho em Maputo		1,00 NA	Bpartner	3 408,39 €
	Empréstimo carro Maputo		1,00 Usado	Filipe Bento	1 200,00 €
	Catering evento Maputo		1,00 NA	Ricador Catering	974,00 €
	Performance Isabel Novela		1,00 NA	Isabel Novela	400,00 €
	Estadias Maputo e Joanesburgo		15,00 NA	Luís Couto e Ivo Sousa	750,00 €
	Armazém Maputo		1,00 NA	Nuno Bento	1 826,00 €
	Alfândega contentor BCI		1,00 NA	Nuno Bento	3 308,00 €
	Impressão de cartas		1 800,00 Novo	Sotil	255,63 €
	Material de construção para recuperação de edifício			Novo Soares da Costa	1 217,29 €
	Material para apoio ao Infantário			Electroferrageira	365,19 €
	Depósito de água		1,00 Novo	Electroferrageira	365,19 €
	Inversor		1,00 Usado	Construsoio	300,26 €
	Águas			Novo Água Viva	36,52 €
	T-shirts para a corrida			Novo Mcel	1 753,89 €
	Prémios para a corrida			Novo For Moçambique	177,35 €
	Prémios para a corrida			Novo Mcel	248,20 €
	Pão para a corrida			Novo Padaria	12,17 €
	Impressão de t-shirts para a corrida			NA Zé Pintor	40,58 €
Mão de obra para arranjo de telhados de edifício escolar			NA Soares da Costa	101,44 €	
Cadernos para festa de Natal			Novos Mcel	223,17 €	
S T P					
	Renda escritório		1,00 NA	Condominio Dolores	1 800,00 €
	Desconto internet + taxa instalação		1,00 NA	CST	740,00 €
	Corrida Internacional (t-shirts, prémios e afins)		1,00 NA	CST	5 000,00 €
	Leite em pó e papas		23,00 Novos	Margarida Góis	322,00 €
Material didáctico (cadernos, lápis, canetas e outros)			Novos Padrinho SMS109	200,00 €	

Por outro lado, e ainda no que diz respeito à tabela N.1, **verificou-se um decréscimo de 9% quanto à recolha de donativos livres**, apesar de nos congratularmos ao longo do relatório, com o aumento do número de parceiros e doadores. Acontece que, apesar de termos recebido respostas positivas a concursos que tiveram lugar no decurso do ano, os valores relativos a esses mesmos financiamentos apenas foram registados em 2016. Entre eles há financiamentos de continuidade, pelo que a falta da entrada em caixa durante o ano de 2015 se reflete como decréscimo. Na tabela N.9 pode atentar-se nos donativos livres recolhidos:

	Portugal	Moçambique	São Tomé
Donativos extra PACD 2014	117.365,81€	85.631,21€	53.768,33€
Donativos extra PACD 2015	149.695,98€	70.456,72€	13.108,38€

TABELA N.9

Ainda assim, e apoiado pelo crescimento do PACD, **excluindo o valor atribuído aos donativos em espécie, ter-se-ia verificado um ligeiro crescimento nas entradas, na ordem dos 2%.**

Animados por este ligeiro aumento e pelas novas parcerias estabelecidas, registámos um aumento no investimento na área operacional quer em Moçambique, quer em São Tomé e Príncipe, tendo verificado um ligeiro decréscimo no investimento nesta área em Portugal que atribuímos ao facto de termos estabelecido novas parcerias que diminuem os custos outrora suportados e de termos atribuído um valor menor ao apoio recebido do que ao que era efetivamente gasto.

A leitura da tabela N.10 reflete a afirmação anterior:

	Nampula	Cabo Delgado	Maputo	São Tomé e Príncipe	Portugal
2014	245.443,42€	122.643,75€	5.208,72	130.579,83€	82.101,67€
2015	276.091,65€	120.378,48€	10.953,93€	168.273,66€	81.736,80€

TABELA N.10

O total de custos relacionados com a atividade em 2015 ascendeu a 657.434,52€ tendo-se verificado um aumento de 23,4% de 2014 para 2015 dos custos totais, que se deveu ao aumento registado nos custos relacionados com a área operacional e de investimento em favor dos beneficiários dos nossos projetos. Registou-se um acréscimo do investimento nos escritórios de Nampula, Maputo e São Tomé e Príncipe e uma ligeira variação de redução em Cabo Delgado na ordem dos 1,8 % que se justifica por um lado pelo desequilíbrio natural que um maior investimento num dos escritórios (em acompanhamento e tempo de recursos humanos, além de meios financeiros) provoca em relação à disponibilidade para acompanhar projetos de grande dimensão noutra província; e por outro pelo grande investimento que foi feito em Cabo Delgado nos anos anteriores em detrimento de Nampula.

Em Portugal há uma variação ligeira (0,44%) do investimento na área operacional, que se deveu a alguma instabilidade vivida a partir de Agosto no escritório do Porto, gerada pela incerteza quanto a uma mudança de escritório (a entidade que cede as instalações convidou-nos a deixá-las comprometendo-se a encontrar uma alternativa. Qual seria a alternativa, quais os prazos para o fazer e em que fases foi, durante todo o processo, bastante indefinido).

**A tabela N.11 permite-nos atentar sobre a distribuição do investimento entre projetos** ( construção de estruturas escolares e pré-escolares e instalações sanitárias, sistemas de acesso à água, fornecimento de serviços aos alunos e professores e fornecimento de serviços de saúde), **e assistência** (entrega de bens essenciais aos alunos de forma regular como roupa, material escolar, calçado, bens alimentares e bens de higiene), **e fazer uma análise entre o valor que é despendido para as atividades referidas e o valor necessário à estrutura** que suporta essa mesma atividade (rendas, recursos humanos que se ocupam de tarefas administrativas, cumprimento de obrigações legais quanto a burocracia, despesas correntes dos escritórios, controlo financeiro e comunicação institucional).

	Custos de Estrutura	Custos Operacionais Projetos	Custos Operacionais Assistência
2014	161.153,01€	328.816,60€	175.059,15€
2015	163.615,92€	424.064,74€	233.369,78€

TABELA N.11

**A Helpo assume**, de acordo com a sua carta de princípios e perante os seus doadores, **o compromisso de manter os custos de estrutura dentro do limite de 20% de todas as entradas**. Nos últimos anos tem sido possível manter esse compromisso (2013-19,8%; 2014-19,5%) e no ano de 2015 conseguimos voltar a respeitar essa meta, tendo atingido os 19,4%.

Há, no entanto, a referir que este ano estimámos pela primeira vez o valor dos donativos em espécie no valor de 164.557,11€, o que contribuiu para o aumento da entradas totais. Se tivermos em conta este valor, como estamos a ter ao longo do presente relatório, a percentagem dedicada à estrutura que suporta a operação da Helpo desce para 16,2%.

O maior volume da atividade da Helpo, além de projetos financiados por entidades externas, insere-se no Programa de Apoio à Educação e Desenvolvimento Integrado da Criança (PAEDIC), um programa interno de desenho e implementação da HELPO e financiado em grande parte pelo Programa de Apadrinhamento de Crianças à Distância (PACD). **Ao abrigo do PAEDIC prestamos apoio aos nossos 52 centros de intervenção distribuídos por Moçambique, São Tomé e Príncipe e Portugal.**

Uma das rubricas com maior relevo ao nível dos custos, na atividade da Helpo, é respeitante aos Recursos Humanos. Como já referido, entre os Recursos Humanos que têm um custo associado, **a Helpo conta 51 colaboradores, regulares e/ou pontuais, entre os quais 43 são prestadores de serviços** (educadores de infância, ativistas comunitários/animadores sociais, nutricionistas, psicólogos e educadores sociais, entre outros).

Os custos totais afetos a esta rubrica ascendem a 388.425,31€, sendo que a maioria destes se insere na atividade operacional (81%) e uma parte significativamente menor, nos custos de estrutura de apoio à intervenção da Helpo (19%).

A tabela N.12 demonstra esta distribuição:

	RH área operacional	RH estrutura
2014	270.618,36€	78.641,84€
2015	316.324,07€	72.101,24€

TABELA N.12



**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 9. Portugal

A nível nacional houve um investimento maior na qualidade dos serviços oferecidos na intervenção local (em Cascais), com uma aposta no aumento de serviços e número de horas a que os beneficiários podem aceder aos mesmos. Assim, procedemos à abertura de um espaço infanto-juvenil (Ludoteca das Fontainhas) em funcionamento aos dias úteis entre as 14h e as 17:30h. Para acompanhar este aumento de qualidade e diversificação de serviços, está uma psicóloga afeta à condução do projeto. Tem havido uma maior coordenação entre a Helpo e os professores dos alunos beneficiários do programa de estudo acompanhado (BRINCA) e uma melhoria mais flagrante nas notas dos beneficiários.

Cada projeto procura ainda promover a recolha de fundos com vista à sua sustentabilidade. Na tabela N.13 pode consultar-se o referido:

	Nº crianças apoiadas	Donativos recolhidos (2015)
Projeto Brinca Cascais (ano letivo e nas férias)	108	3.085,75€
Ludoteca e Explicações (Cascais)	4	62€
Projeto 1 por Todos Cascais	75 (*)	4.805€
Projeto Brinca Porto (ano letivo e nas férias)	11	601,50€
Projeto 1 por Todos Porto	4 (*)	261€
Apresentações HELPO nas escolas	688	n.a.

**TABELA N.13**

n.a.: Não se aplica

(\*): Corresponde ao número estimado de famílias apoiadas pelo projeto

Ao nível da comunicação, foi dada continuidade à produção e alimentação dos instrumentos de divulgação e apresentação do trabalho da Helpo (revista Mundoh, portefólio, facebook institucional e website) e foi ainda criado um folheto síntese que resume o conteúdo do portefólio em 2 páginas.

O Programa de Voluntariado Internacional teve uma continuidade regular, com a promoção da oficina de formação e acolhimento de candidatos a voluntários internacionais que seguiram para o terreno.

Foram ainda mantidos os eventos emblemáticos da corrida solidária internacional, o 1º de Junho, a presença assídua no Greenfest e na feira de Natal, bem como a promoção do Jantar de Natal para os padrinhos e voluntários mais próximos.

A Helpo investiu na produção de um documentário, tendo efetuado a identificação e preparação de pessoal especializado que a título voluntário efetuou o trabalho exaustivo de recolha de imagens em Moçambique, durante o mês de Setembro. Foi organizada e teve lugar a 2ª “viagem ao outro lado da Helpo” com um coletivo de padrinhos que conheceu o trabalho desenvolvido em Moçambique e participou no mesmo durante 11 dias.

À margem do que é habitual, estabelecemos uma parceria com a marca de roupa para criança “Blue kids” ao abrigo da qual promovemos uma campanha de angariação de fundos para a construção de uma escola e organizámos o lançamento da mesma; organizámos um paddypapper em conjunto com a empresa Muitaaventura e promovemos um evento de nome “Stand Up Charity” no qual um orador/humorista e um grupo de música, bem como o espaço Casa das Histórias, nos disponibilizaram gratuitamente tempo/instalações.



**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 10. Moçambique

2015 em revista (NAMPULA):

- Construção de 3 salas de aula em alvenaria (Nawitipele)
- Recuperação de 6 salas de aula em material misto (Nawitipele)
- Recuperação convencional de teto e telhado de 3 salas de aula e gabinete do diretor (Natchetche)
- Construção de biblioteca escolar com 2 salas em material misto, equipada com mobiliário e livros (Natchetche)
- Construção de uma sala de aulas e uma biblioteca em alvenaria (Teacane)
- Fornecimento de materiais para melhoria de coberturas escolares (Munimaca, Natôa e Murothone)
- Distribuição de material escolar e bens essenciais identificados pelas escolas (Makassa, Matibane, Momola, Natoa, Niapala, Sava Sava, Teacane, Mahunha, Munimaca, Murothone, Eduardo Mondlane – Namialo, Napacala)
- Apoio, em equipamento, a 25 novas bibliotecas e continuidade do reforço de títulos em 6 bibliotecas
- Programa de estágios com Universidade Lúrio e Universidade Pedagógica / sessões de formação comunitária ou especializada
- Apoio técnico, melhorias estruturais e suporte financeiro na gestão de 5 escolinhas comunitárias
- Identificação de alunos e gestão de sistema de apoio a alunos no ensino secundário (bolsa de estudo, fornecimento de material, fornecimento de roupa, apoio em transporte)
- Apoio financeiro, com recursos humanos e consultoria a instituições terceiras beneficiárias do apoio da Helpo (Infantário)
- Gestão da vertente pré-escolar do projeto do Camões ICL – *Cluster da Cooperação portuguesa fase II* na Ilha de Moçambique

2015 em revista (Cabo Delgado):

- Recuperação total de 2 salas de aula devolutas, em alvenaria (Silva Macua)
- Entrega de kits de material escolar e de primeiros socorros para os alunos (Impire, Mahera, Silva Macua e Chinda)
- Reforço de títulos nas bibliotecas escolares (Impire, Mahera, Silva Macua e Chinda)
- Recuperação de edifício de 3 salas de aula em material misto (Mahera)
- Construção de 2 salas de aula em material misto (Silva Macua)
- Apoio material para a construção de um forno comunitário que serve de apoio ao lanche escolar (Mahera)
- Implementação de biblioteca escolar e fornecimento de títulos (Chinda)
- Formação comunitária sobre segurança e prevenção rodoviária, com o INATTER (Impire, Mahera, Silva Macua e Chinda)
- Distribuição semanal de lanche escolar (Impire e Mahera)
- Apoio financeiro, com recursos humanos e consultoria a instituições terceiras beneficiárias do apoio da Helpo (Pastorelas e Ludoteca Helpo)
- Inauguração da biblioteca de Metuge (mobilização das autoridades, identificação de espaço, recuperação e equipamento)
- Inauguração da Ludoteca de Montepuez, em parceria com a Universidade Pedagógica de Montepuez (Nacate e Mirige)
- Apoio, em material, à Direção Provincial de Educação e Cultura, para a realização do NUCODEC (Núcleo coordenador de educação e cultura)



**o nosso mundo é humano.**  
Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 11. Moçambique (anexos 1 e 2)



**o nosso mundo é humano.**

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

## 12. São Tomé e Príncipe

## 2015 em revista (STP):

- Melhorias infraestruturais ou ampliação de salas de aula/atividades no âmbito da parceria com a Unicef (7 centros)
- Melhorias estruturais, requalificação de espaços e sistemas sanitários nos centros apoiados pela Helpo (8 atividades)
- Apoio contínuo à manutenção e assessoria técnica à constituição e manutenção de hortas escolares (6 hortas escolares)
- Formação pedagógica sobre atividades lúdico-didáticas prestada aos monitores das creches apoiadas pela Helpo (5 atividades)
- Formação na área da nutrição e saúde escolar, dirigida ao público infantil e pessoal docente (7 atividades)
- Distribuições: material escolar (2x ano), de higiene e primeiros socorros nos centros apoiados pela Helpo (31 atividades)
- Entrega de material essencial para as escolas: mobiliário, louça de cozinha, outro material didático (14 atividades)
- Apoio à prossecução nos ciclos escolares (uniforme, matrícula e transporte) (5 centros apoiados)
- Apoio alimentar e em material para a realização das festividades – dia da criança, Natal e Carnaval – (todos os centros)
- Promoção de hortas escolares e formação na área da nutrição nos distritos de Lembá e Mé-Zóchi (protocolo com o PAM)
- Prestação de apoio técnico e logístico aos parceiros PNASE, área pré-escolar do ME e Unicef
- Consulta regular de nutrição nos postos de saúde de Cantagalo e em todas as roças do distrito, durante todo o ano
- Internamento, tratamento e acompanhamento dos casos de desnutrição aguda-severa, durante todo o ano
- Formação contínua a 17 técnicos de saúde de Cantagalo e a um enfermeiro por cada posto de saúde, em todo o país
- PANMI comunidades



**o nosso mundo é humano.**

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

13. São Tomé e Príncipe PANMI (anexo 3)



**o nosso mundo é humano.**

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

14. São Tomé e Príncipe (anexo 4)



**o nosso mundo é humano.**

Organização Não Governamental para o Desenvolvimento

15. Estratégia de Intervenção para Portugal, Moçambique e São Tomé e Príncipe para o ano de 2016

## ESTRATÉGIA 2016: EDUCAÇÃO

A Educação é o grande pilar da operação da Helpo, tendo sido o que serviu de base ao arranque da nossa intervenção e sendo aquele que abrange o maior número de beneficiários. Estima-se que haja 35800 salas de aula em falta, em Moçambique. Em São Tomé e Príncipe, as estruturas são devolutas e insuficientes e a falta de uma rede de transportes ainda aparta muitas crianças da escola. Em Portugal, sobretudo nas realidades deprimidas socialmente, as crianças não têm acompanhamento dos pais e pouco por parte da escola, ao passo que são aliciadas para atividades pouco proveitosas que colocam em risco o seu futuro.

A Helpo pretende contribuir para o aumento da frequência escolar das crianças e conseqüentemente do seu aproveitamento, para atingir o aumento da prossecução dos ciclos escolares por parte dos alunos e romper assim, o ciclo da pobreza. Todas as atividades levadas a cabo nas e com as escolas, além da proteção dos alunos, visam este objetivo final.

### **Em Portugal, a estratégia passa por:**

- Dar continuidade ao estabelecimento de parcerias, otimizando o custos e elevando os resultados do trabalho de qualidade.
- Continuar a apostar-se num sistema de co-pagamentos, para que os pais sintam o usufruto de um serviço, se interessem pelo mesmo, e sejam exigentes.
- Diversificar a oferta de atividades, como é o caso das atividades artísticas e desportivas.
- Diversificar os serviços disponibilizados dentro da Ludoteca das Fontainhas, de modo a envolver não apenas as crianças, como também as suas famílias (nutrição, psicologia...)

Priorizar, na **zona de intervenção da Helpo no Norte**, a identificação de uma zona de intervenção onde:

- Instalar uma representação da Helpo que possa receber os padrinhos, voluntários e parceiros;
- Replicar as ações de comunicação, divulgação e proximidade, junto dos padrinhos de projetos da zona norte;
- Colocar ao serviço da comunidade os conhecimentos adquiridos bem como os recursos fruto das parcerias estabelecidas (serviços do estudo acompanhado, serviço de psicologia, nutrição infantil e loja social).

**Em Moçambique**, as atividades previstas são:

- Construção de um edifício de 3 salas de aula em Napacala, de modo a continuar a ajudar a suprir esta necessidade;
- Construção de uma infoteca em Impire de modo a aproveitar a eletrificação das salas e as potencialidades da comunidade;
- Montagem de um centro de estudos jovem, de matemática e português na escola industrial em parceria com a Siemens;
- Manutenção do Carro das Histórias na província de Nampula;
- Levantamento de um estudo para a operacionalização de Carro das Histórias da Nutrição;
- Implementação de um modelo de núcleos de formação de meninas estudantes, dentro das escolas apoiadas pela Helpo;
- Manutenção e crescimento do projeto *Cluster da Cooperação Portuguesa, fase II* com a Cooperação Portuguesa;
- Dar continuidade a um apoio efetivo aos estudantes do ensino secundário;
- Identificar focos de intervenção, na zona de Maputo para recolha de investimento e aplicação direta de fundos;
- Dar continuidade à estratégia de angariação de fundos em Maputo;
- Manter as atividades ao abrigo do PAEDIC, em todos os centros de apoio em que estamos presentes.

**Em São Tomé e Príncipe**, as atividades previstas são:

- Construção de uma infoteca na Escola Primária de Santa Catarina, alimentada a energia solar, com o financiamento da Embaixada do Japão no Gabão;
- Manter as atividades ao abrigo do PAEDIC, em todos os centros de apoio em que estamos presentes.

## ESTRATÉGIA 2016: NUTRIÇÃO

O forte impacto que a atuação da Helpo tem tido naquele que foi o seu segundo grande setor de intervenção dedicado à infância, a **nutrição infantil**, o reconhecimento da importância das necessidades que se sentem neste âmbito por parte das grandes agências e financiadores internacionais e o excelente posicionamento que a Helpo tem conseguido alcançar nesta área (experiência, bom relacionamento com entidades parceiras de formação e com financiadores), levou a que a Helpo assumisse como parte da sua estratégia, o alargamento da sua atividade neste setor, levando a cabo as seguintes atividades:

- Em **Moçambique**, pretende-se proceder a uma avaliação das necessidades na área clínica e a uma simultânea avaliação das potencialidades da Helpo para alargar a sua intervenção a esta vertente da nutrição.
- Em **São Tomé e Príncipe** está previsto
  - Estudar as possibilidades, de acordo com angariação de novo financiamento, para alargar o âmbito geográfico da intervenção, respondendo aos apelos do Ministério da Saúde.
  - Realizar um estudo sobre os hábitos alimentares das gestantes e mães, no distrito de Caué, com vista à formação do pessoal de saúde em exercício e ao conhecimento do território para possível intervenção posterior.
  - Implementar um projeto de construção de Hortas Escolares e fomento da educação sobre nutrição, financiado pela CPLP.
  - Implementar o PCA que contempla a introdução do Vitaferro em toda a Ilha de São Tomé, em parceria com a Unicef

- Na **Guiné Bissau**, será feita uma missão de diagnóstico e reconhecimento das necessidades a este nível, bem como das oportunidades de financiamento, com vista à operacionalização de um projeto financiado ou co-financiado. A implementação ou não de qualquer atividade, dependerá das conclusões obtidas, não existindo qualquer compromisso pré-estabelecido com qualquer das entidades auscultadas até ao momento.

PA - síntese 2016								
	Construção / Reabilitação salas	Serviços disponíveis para a comunidade	Serviços disponíveis para as escolas	Realização de estudos	Formação	Assessoria técnica	Responsabilidade Social	
Cascais	X	X			X	X	X	
Porto	X	X			X		X	
Nampula	X	X	X	X	X			
Cabo Delgado	X	X	X		X			
Ilha de Moçambique	X	X	X		X	X		
Maputo			X			X	X	
São Tomé e Príncipe	X	X	X	X	X	X		
Guiné Bissau				X				